

ПОРТФОЛИО

результатов учебной деятельности при изучении
профессионального модуля

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

в рамках основной профессиональной образовательной программы
по специальности СПО

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Студента группы 31.ОДЛ

Анисимова Анжелика Дмитриевна
ФИО

Преподаватель:

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Руководитель учебной практики

Попова Марина Юрьевна /
Францева Екатерина Вячеславовна
ФИО

Руководитель производственной
практики

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Оценка портфолио

Коды проверяемых компетенций (ОК)	Показатели оценки результата	Оценка (да / нет)
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 3 Принимать решение в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	Характеристика классного руководителя группы Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 6 Работать в коллективе, команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да

Оценочная ведомость по профессиональному модулю

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

код и наименование профессионального модуля

Анисимова Анжелика Дмитриевна обучающийся на 3 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике освоил программу профессионального модуля ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

Результаты промежуточной аттестации по элементам профессионального модуля
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

Элемент модуля (код и наименование МДК, код практик)	Формы промежуточной аттестации	Оценка
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	Дифференцированный зачет	5 (отм)
МДК 03.02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	Экзамен	5 (отм)
УП 03. Учебная практика	Дифференцированный зачет	5 (отм)
ПП 03 Производственная практика (по профилю специальности)	Дифференцированный зачет	5 (отм)
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками	Квалификационный экзамен	5 (отм)
Коды проверяемых компетенций		Отметка о выполнении (да/нет)
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.		да
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.		да
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.		да
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессио-		да

нальных задач, профессионального и личностного развития.	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	да
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	да
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.	да
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	да
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	да
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	да
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	да
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	да
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	да
Вид профессиональной деятельности	

Дата « 8 » апреля 2022г.

Подписи членов экзаменационной комиссии:

ОГАПОУ «БИК»
(место работы)

преподаватель
(занимаемая должность)



Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

Эксперты от работодателя:

ООО «Региональная
служба доставки Белгород»
(место работы)

Директор
(занимаемая должность)



Стетенко Г.Н.
(Ф.И.О.)

Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками

МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

ФИО студента Анисимова Анжелика Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Расчет численности персонала структурного подразделения.	15.01.2022	5 (отл)	
2	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования.	20.01.2022	5 (отл)	
3	Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования.	21.01.2022	5 (отл)	
4	Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования.	22.01.2022	5 (отл)	
5	Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств.	22.01.2022	5 (отл)	
6	Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства.	16.03.2022	5 (отл)	
7	Управление персоналом структурного подразделения.	29.03.2022	5 (отл)	
8	Изучение принципов и функций систем менеджмента качества.	29.03.2022	5 (отл)	
9	Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения.	29.03.2022	5 (отл)	
10	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	31.03.2022	5 (отл)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками

МДК 03.02 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе

ФИО студента Анисимова Анжелика Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

1. Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Определение общего объема прямых капитальных вложений и его распределения по годам и структурным составляющим.	26.10.2021	5 (отл)	
2	Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов.	02.12.2021	5 (отл)	
3	Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	03.12.2021	5 (отл)	
4	Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	03.12.2021	5 (отл)	
5	Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования.	04.12.2021	5 (отл)	
6	Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта.	04.12.2021	5 (отл)	

Заведующий отделением


Подпись

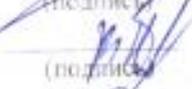
Потрысаев В.И.
ФИО

Бланк
анализа портфолио

№ п/п	Элемент портфолио	Наличие (да/нет)	Соответствие требованиям к оформле- нию портфо- лио (соответ- ствует полно- стью/ частично, не соответству- ет)
1.	Титульный лист	да	Соответствует полностью
2.	Аттестационный лист по производственной практике	да	Соответствует полностью
3.	Дневник производственной практики	да	Соответствует полностью
4.	Характеристика с производства	да	Соответствует полностью
	Дополнительные материалы		
5.	Результаты самостоятельной работы студента	да	Соответствует полностью
6.	Сведения об участии студента в олимпиадах и конкурсах профессионального мастерства, кон- ференциях по профилю специальности	да	Соответствует полностью
7.	Сведения об участии студента в профориента- ционной работе	да	Соответствует полностью
8.	Документы о поощрении за участие в мероприя- тиях различного уровня	да	Соответствует полностью
9.	<i>Другое</i>	да	Соответствует полностью

Председатель экспертной группы

Члены экспертной группы:


(подпись)

(подпись)

(подпись)

Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)Потрасаев В.И.
(Ф.И.О.)Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

« 8 » апреля 2022 г.

Индивидуальные показатели успеваемости по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

ФИО студента Анисимова Анжелика Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Элемент модуля	Результат промежуточной аттестации		
	Форма промежуточной аттестации	ФИО преподавателя	Подпись преподавателя
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	
МДК 03.02 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	Экзамен	Попова М.Ю.	
Учебная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю. / Францева Е.В	
Производственная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося
Анисимова Анжелика Дмитриевна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 31ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать:

Контактные данные:

Отец: Попок Анатолий Михайлович

Контактные данные:

89045384259

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ООО "Тринити-партс"

Адрес проспект г.Белгород, ул.Мичурина 79ж

Отрасль Транспортная логистика

Период дуального обучения:
с «12» января 2022 года по «25» января 2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Брусенцова Анжелика Андреевна
Фамилия, имя, отчество

Бухгалтер
Должность

ООО "Тринити-партс"
место работы

8904098072
Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

Преподаватель специальных дисциплин
Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»
место работы

89507180233
Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)

Место проведения
дуального обучения ООО "Тринити-партс"

Адрес г. Белгород, ул. Мичурина 79ж

Отрасль Транспортная логистика

Период дуального обучения:
с «12» января 2022 года по «25» января 2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Брусенцова Анжелика Андреевна
Фамилия, имя, отчество

Бухгалтер
Должность

ООО "Тринити-партс"
Место работы

89040986072
Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

Преподаватель специальных дисциплин
Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»
место работы

89507180233
Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
14.01.22	Влияние экономических характеристик логистических систем на конкурентоспособность	2	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора вариантов капитало-вложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	5/5
Практические занятия					
15.01.22	Практическое занятие №1. Расчет оценок персонала структурного подразделения	24	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора вариантов капитало-вложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	5/5
Практическое занятие №2					
		6	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора вариантов капитало-вложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	

15.01.22 20.01.22	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования		<p>функциональные системы и ее отдельные элементы;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления выбора альтернативного вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	<p><i>Рыжиков</i></p>
20.01.22 21.01.22	<p>Практическое занятие №3 Рационализация рабочих мест и планов размещения оборудования</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления выбора альтернативного вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	<p><i>Рыжиков</i></p>
21.01.22 22.01.22	<p>Практические занятия №4. Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования</p>	6	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем.</p>	<p><i>Рыжиков</i></p>

		<p>формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>систем, -осуществления альтернативного наилучших вариантов капиталоинвестиций путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
<p>22.01.22</p>	<p>Практические занятия №5. Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования логистической системы;</p> <p>4</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного наилучших вариантов выбора инвестиционных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p><i>Григорьев</i></p>
<p>Всего часов:</p>		<p>26</p>		

Наставник
 (подпись) *Григорьев*



Куратор
Григорьев
 1. Лопов М.Ю.

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____

/Попова М.Ю./

Наставник (от предприятия)
(подпись) М.П.



Грушев

Грушевский А.А.

Фамилия, имя, отчество обучающегося

Анисимов Александр Григорьевич

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 31 ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося

А.Анисимов

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать:

Контактные данные:

Отец:

Контактные данные:

7951-768-05-93

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы
по

МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в

логистической системе»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ООО Транзит-Перт

Адрес г. Белгород, Мичуринская зона

Отрасль Транспортная

Период дуального обучения:
с «1» декабря 2021 года по «4» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Брусенцова Анастасия Андреевна

Фамилия, имя, отчество

Бухгалтер

Должность

ООО «Транзит-Перт»

место работы

8 9204 03 86 072

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

инструктор

Должность

ОГАРОУ БИК

место работы

8 950 718 02 33

Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных
проектов в логистической системе»

Место проведения
дуального обучения ООО Транзит-Перт

Адрес г. Белгород, Мичуринская зона

Отрасль Транспортная

Период дуального обучения:
с «1» декабря 2021 года по «4» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Брусенцова Анастасия Андреевна

Фамилия, имя, отчество

Бухгалтер

Должность

ООО «Транзит-Перт»

место работы

8 9204 03 86 072

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

инструктор

Должность

ОГАРОУ БИК

место работы

8 950 718 02 33

Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
01.11.21 02.11.21	Практические занятия Практическое занятие 2. Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов	24	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделениям), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	5 (ок)
03.11.21	Практическое занятие 3. Оценка стоимости облигаций. Оценка стоимости акции.	2	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделениям), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	5 (ок)

03.12.21	<p>Практическое задание 4. Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	<p>5/07/21 </p>
04.12.21	<p>Практическое задание 5. Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p>5/07/21 </p>	
04.12.21	<p>Практическое задание 6. Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта</p>	2	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы;</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания</p>	<p>5/07/21 </p>	

			-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.	и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших вариантов выбора параметров логистических проектов;	
Всего часов:		24			



Наставник

(подпись)

Куратор

(подпись)

Трушницка А.А.
Борков А.М.

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 1.1Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.	освоил
ПК 1.2Планировать и организовывать документооборот и рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.	освоил
ПК 1.3Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.	освоил
ПК 1.4Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.	освоил
ПК 1.5Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.	освоил
ПК 2.1Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	освоил
ПК2.2Принимать методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.	освоил
ПК2.3Использовать различные модели и методы управления запасами.	освоил
ПК2.4Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	освоил
ПК 3.1.Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2.Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3.Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ПК 4.1Проводить контроль выполнения и экспедирования запасов	освоил

ПК 4.2 Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.	освоил
ПК 4.3 Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.	освоил
ПК4.4 Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____

Куратор _____

(подпись)



Брусилова А.А.
Сорок А.А.

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по учебной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Анисимова Анжелика Дмитриевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия "Тринити-партс"

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Брусничева А.А.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

РА

Францева Е.В.

г. Белгород, 2022 г

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник учебной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента Анисимова Анжелика Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия «Тринити-партс»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Вруссина А.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

А.А.

Францова Е.В.

г. Белгород, 2022г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
26.01.2022	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения функции, численность персонала)	2
26.01.2022	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации- основные виды деятельности	2
26.01.2022	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
27.01.2022	Понятие календарного планирования. Задачи оптимизации календарного планирования. Календарное планирование в условиях производства Этапы календарного планирования	2
27.01.2022	Понятие и основные категории инновационного менеджмента логистических систем. Предприятие как основной элемент инновационного менеджмента логистических систем.	2
27.01.2022	Классификация затрат на производство. Расчет (калькуляция) себестоимости продукции. Резервы и факторы снижения себестоимости	2
28.01.2022	Калькуляция. Методы калькулирования	2
28.01.2022	Предмет экономического анализа логистической деятельности. Методы анализа. Анализ складских процессов.	2
28.01.2022	Анализ процессов продаж и сбыта	2
29.01.2022	Этапы анализа логистической системы	2
29.01.2022	Понятие и структура логистических затрат	2
29.01.2022	Анализ структуры расходов и затрат предприятия. Анализ факторов, влияющих на снижение затрат.	2
31.01.2022	Основные составляющие логистической системы. Закупочная логистика. Производственная логистика. Распределительная логистика. Логистика запасов. Логистика складирования.	2
31.01.2022	Процесс и процессный подход. Классификация и участники бизнес-процессов	2
31.01.2022	Инструменты описания и оптимизации бизнес-процессов.	2
01.02.2022	Основные логистические стратегии.	2
01.02.2022	Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.	2
01.02.2022	Стратегический логистический план и его разделы.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)
менеджер по логистике
должность
« 01 » февраля 2022г.



Амельченко Н.И.
(Ф.И.О.)

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
26.01.2022	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия, нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала)	2
26.01.2022	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации- основные виды деятельности	2
26.01.2022	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
27.01.2022	Понятие календарного планирования. Задачи оптимизации календарного планирования. Календарное планирование в условиях производства. Этапы календарного планирования	2
27.01.2022	Понятие и основные категории инновационного менеджмента логистических систем. Предприятие как основной элемент инновационного менеджмента логистических систем.	2
27.01.2022	Классификация затрат на производство. Расчет (калькуляция) себестоимости продукции. Резервы и факторы снижения себестоимости	2
28.01.2022	Калькуляция. Методы калькулирования	2
28.01.2022	Предмет экономического анализа логистической деятельности. Методы анализа. Анализ складских процессов.	2
28.01.2022	Анализ процессов продаж и сбыта	2
29.01.2022	Этапы анализа логистической системы	2
29.01.2022	Понятие и структура логистических затрат	2
29.01.2022	Анализ структуры расходов и затрат предприятия. Анализ факторов, влияющих на снижение затрат.	2
31.01.2022	Основные составляющие логистической системы. Вакупочная логистика. Производственная логистика. Распределительная логистика. Логистика запасов. Логистика складирования.	2
31.01.2022	Процесс и процессный подход. Классификация и участники бизнес-процессов	2
31.01.2022	Инструменты описания и оптимизации бизнес-процессов.	2
01.02.2022	Основные логистические стратегии.	2
01.02.2022	Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.	2
01.02.2022	Стратегический логистический план и его разделы.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

должность (подпись)
И.П.И. (М.П.)



Бруссельская В.А.
(Ф.И.О.)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практикантку, Анисимову Анжелику Дмитриевну
фамилия, имя, отчество
проходившего учебную практику по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

в организации "Тринити-партс"
в период с 08.01.2022 по 04.02.2022

В ходе практики студентка Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Анисимова Анжелика Дмитриевна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомилась(ась) со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформил(а) соответствующие документы.

Практикантка Анисимова А.Д. показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки «отлично».

Руководитель практики
от предприятия(организации)

Грущенко
должность

« 01 » 02 2022г.

(М.П.)



Грущенко
(Ф.И.О.)

Тема №1: «Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической»

Анализ логистической системы предприятия на примере ООО
«Тринити-Партс»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

1. Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
2. Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
3. Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической

системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Универсальным средством методологии системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

- Варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их

достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Методы расчета показателей эффективности логистической системы на примере ООО «Тринити-Партс»

Результативность логистической системы в значительной степени влияет на финансово-экономическое состояние ООО «Тринити-Партс», где эта логистическая система организована.

Любое предприятие, создавая логистическую структуру, в обязательном порядке должно оценивать эффективность ее работы.

Показатели эффективности логистической системы должны отражать насколько выполняются основные цели и задачи предприятия. Показатели должны быть понятны и прозрачны и должны не только фиксировать результат функционирования логистической системы, но и определять потребность в корректирующих действиях.

Существует несколько методов оценки эффективности. В основе любого из них - сравнение фактических результатов с установленными ранее целями по затратам, продуктивности или сервису.

Сравнивая результаты работы с поставленными целевыми показателями, определяем степень отклонения. Наличие отклонения является сигналом необходимости внесения изменений в работу системы.

Рассмотрим эти методы подробнее.

Метод затрат. Основан на том, что предприятие определяет нормативную стоимость каждой логистической функции. Критерий может быть установлен на товарную единицу, поставку, отгрузку, заказ и т.п.

Метод продуктивности. Оценка при применении данного метода имеет количественный характер и измеряется в физических единицах: например, поставка продукции в тоннах; количество заказов-поставок, количество отгрузок.

Метод оценки сервиса. В основе данного метода - оценка качества оказываемых услуг для потребителя. В качестве оцениваемых параметров могут выступать: полнота удовлетворенности заявок потребителя; время выполнения заявки (скорость); качество поставляемой продукции (рекламации), наличие дополнительного сервиса для потребителя (организация доставки, частота поставок и т.п.)

Уровень сервиса для потребителей. Показатель определяет доступность продукции предприятия для клиентов и готовность выполнить заказ клиента в течение заданного времени с момента его получения.

Уровень затрат на деятельность логистической структуры. Чаще всего определяется нормативный уровень затрат логистики (% от годового оборота) и оценивается его соответствие факту.

Доля транспортных расходов от объема продаж. Доля поврежденных товаров при переработке его на складе и при хранении.

ООО «Тринити-Партс» стремятся различными средствами повысить эффективность управления логистикой.

Расчет показателей эффективности функционирования логистической на примере ООО «Тринити-Партс»

Основным критерием оценки эффективности деятельности логистической системы является величина логистических издержек в цепи управления поставками. Он, конечно, не учитывает динамику всех процессов протекающих в системе с учетом существующих связей, но он отражает эффективность реализации основной задачи логистики - оптимизации всех логистических затрат.

Анализ эффективности логистической деятельности может осуществляться при помощи соотнесения полученной прибыли и понесенных потерь, возникающих в цепи поставок. К основным критериям оценки эффективности можно отнести следующие данные:

- Общие логистические затраты;
- Уровень качества логистического сервиса;
- Совокупная производительность организации;
- Совокупная продолжительность логистических операций.

Качество осуществляемой логистической деятельности и уровень логистического сервиса

Данные критерии являются основой при оперативном, тактическом и стратегическом планировании на ООО «Тринити-Партс»

Общие логистические затраты - это сумма издержек возникающих при управлении и осуществлении каждой логистической операции и каждого логистического процесса, составляющих логистическую деятельность системы. Общие затраты можно разделить по области их возникновения:

- Внутренние и внешние эксплуатационные издержки;
- Затраты на администрирование логистической системы;
- Затраты связанные с логистическими рисками;

Так же логистические издержки можно классифицировать по функциональным областям:

- Транспортные расходы;
- Складские издержки;
- Издержки на грузопереработку;
- Расходы на управление запасами;
- Расходы на управление заказами;
- Затраты на эксплуатацию автоматизированных систем;
- Издержки на формирование и обслуживание запасов сырья и материалов;
- Издержки на содержание и реализацию готовой продукции.

Тема №2: «Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени»

Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов на примере ООО «Тринити-Партс»

Рекомендуется сначала корректировать сети по времени (сокращение длины критического пути), а затем по отдельным видам ресурсов.

Средства оптимизации календарного плана по временным характеристикам:

1.Изменение количества исполнителей, механизмов, сменности работ (подготовительные работы, устройство крыши, монтаж надземной части, прочие, благоустройство);

2. Отказ от ограничений на временные и ресурсные характеристики работ;

3. Изменение организационно-технологической модели строительства объекта или комплексов объектов.

Корректировка по критерию "ресурсы" - ложная задача из-за большой номенклатуры учитываемых ресурсов. График чаще всего корректируют по рабочей силе, а затем по другим ресурсам.

Способы корректировки:

- Передвижение выполнения работ на более поздние сроки вправо в пределах резерва времени;
- Увеличение продолжительности работы в пределах тех же

резервов времени с одновременным уменьшением числа рабочих;

- Одновременным использованием обоих способов.

Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании на примере ООО «Тринити-Партс»

В основе логистики лежит совершенствование хозяйственной деятельности путем рационального управления материальными потоками.

Материальные потоки формируются в ходе выполнения основных логистических операций. Логистическая операция является деятельностью по преобразованию материальных и информационных потоков. В совокупности логистические операции составляют логистическую функцию. Логистические операции направлены на выполнение определенной цели.

Среди логистических функций выделяют:

- Планирование материального обеспечения производственных заказов;
- Управление запасами;
- Управление распределением продукции;
- Прогнозирование;
- Контроль;
- Регулирование;

Разновидностями логистических операций являются складирование, транспортировка и упаковка. Также существует разделение на внешние и внутренние логистические операции. Внешние направлены на деятельность, связанную с готовой продукцией, а внутренние связаны с материальными потоками в производстве. Помимо этого, есть такие виды как односторонние и

двухсторонние, которые связаны с передачей прав собственности на товар.

Совокупность товарно-материальных ценностей, которая относится к определенному моменту времени и подвергается влиянию логистических операций, именуется материальным потоком. Все материальные потоки, которые создаются на предприятии, объединяются в общий материальный поток, который обеспечивает нормальное функционирование предприятия.

К основным видам логистики относятся:

- Распределительная;
- Закупочная;
- Складская;
- Транспортная;
- Производственная;
- Логистика запасов;
- Информационная.

Распределительная логистика заключается в доведении до потребителя товара. Её функции рассматривают с двух сторон: во-первых, это совокупность операций по отгрузке готовой продукции со склада поставщика, во-вторых, это полный процесс оборота материальной продукции с момента её поступления на склад потребителя.

Закупочная логистика обеспечивает предприятие необходимыми материальными ресурсами для последующего производства продукции. Закупочная логистика тесно связана с другими элементами производственного предприятия и является важным участником процесса производства.

Производственная логистика управляет материальным потоком на протяжении его продвижения от первичного источника сырья до стадии получения конечным потребителем. Основная ее цель - это повышение эффективности внутренних материальных потоков

Информационная логистика является связующим звеном между снабжением, производством и сбытом. Она организует поток данных, который сопровождает материальный поток. В сферу деятельности информационной логистики входит обеспечение информацией каждый уровень иерархии управления логистической системы. Информационные потоки и информационные процессы являются результатом функционирования информационной логистики.

Запасы являются частью экономической системы, которые обеспечивают равномерность производства, распределения, обмена и потребления материальных благ. Логистика запасов занимается прогнозированием, нормированием, планированием, организацией и контролем объемов запасов для эффективной деятельности логистической системы предприятия.

Складская логистика занимается созданием необходимого ассортимента, хранением запасов, утилизацией грузов и оказанием услуг клиенту. Для обеспечения нормального функционирования склада используются специальные технические оборудования, средства автоматизации и механизации.

Оценка себестоимости товарной продукции во времени на примере ООО «Тринити-Партс»

В себестоимость товарной продукции включают все затраты предприятия на производство и сбыт товарной продукции в разрезе калькуляционных статей расходов. Себестоимость реализуемой

продукции равна себестоимости товарной за вычетом повышенных затрат первого года массового производства новых изделий, возмещаемых за счет фонда освоения новой техники, плюс производственная себестоимость продукции, реализованной из остатков прошлого года. Затраты, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники, включаются в себестоимость товарной, но не входят в себестоимость реализуемой продукции.

Они определяются как разница между плановой себестоимостью первого года массового производства изделий и себестоимостью, принятой при утверждении цен:

$$СР = СТ - ЗН + (СП2 - СП1),$$

где СР - себестоимость реализованной продукции

СТ - себестоимость товарной продукции

ЗН - повышенные затраты первого года массового производства новых изделий, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники

СП1, СП2 - производственная себестоимость остатков нерезализованной (на складах и отгруженной) продукции соответственно на начало и конец года.

Для анализа уровня себестоимости на различных предприятиях или ее динамики за разные периоды времени затраты на производство должны приводиться к одному объему. Себестоимость единицы продукции (калькуляция) показывает затраты предприятия на производство и реализацию конкретного вида продукции в расчете на одну натуральную единицу. Калькуляция себестоимости широко используется в ценообразовании, хозяйственном расчете, планировании и сравнительном анализе.

Себестоимость продукции характеризуется показателями, выражающими:

а) общий объем затрат на всю произведенную продукцию и выполненные работы предприятия за плановый (отчетный) период - себестоимость товарной продукции, сравнимой товарной продукции, реализованной продукции;

б) затраты на единицу объема выполненных работ - себестоимость единицы отдельных видов товарной продукции, полуфабрикатов и производственных услуг (продукции вспомогательных цехов), затраты на 1 руб. товарной продукции, затраты на 1 руб. нормативной чистой продукции.

Тема№3: «Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и

сбыта»

Калькуляция заказа на предприятии на примере ООО

«Тринити-Партс»

Калькуляция — это определение расчетным способом затрат в стоимостной (денежной) форме, приходящихся на производство единицы или группы единиц изделий, или на отдельные виды производств. Калькуляция необходима для определения плановой или фактической себестоимости объекта или изделия.

Методы калькуляции — это методы расчёта производственных издержек, себестоимости готовой продукции, величины объёма незавершённого производства на основании калькуляции затрат. Составить калькуляцию на изделие можно несколькими способами, которые предполагают расчет издержек производства, себестоимости выпускаемого товара и объёма незавершенного производства.

На практике различают следующие методы калькуляции:

- Нормативный;
- Позаказный;
- Попередельный;
- Попроцессный.

На практике используется следующий перечень статей калькуляции:

- Исходное сырье и материалы;
- Топливо и энергия для технологических целей;
- Начисленная заработная плата производственным рабочим;
- Страховые взносы с заработной платы производственных рабочих;

- Общепроизводственные расходы;
- Общехозяйственные расходы;
- Прочие производственные расходы;
- Коммерческие расходы.

Экономический анализ складских процессов на примере ООО «Тринити-Партс»

В качестве анализа складских процессов должны рассматриваться три основные проблемы:

- Использование складского потенциала;
- Формирование затрат на хранение и факторов их минимизации;
- Расхождения между фактическим наличием и данными учета.

Позитивная оценка использования складского потенциала должна основываться на тенденциях изменения показателей:

- Коэффициент интенсивности использования площади - его рост может быть следствием увеличения как степени использования полезной площади, так и интенсивности оборота. Рост этого показателя ведет к снижению приведенных амортизационных отчислений в расчете на единицу оборота (тонну или единицу стоимости) и других затрат, связанных с содержанием складских площадей (отопление, освещение и т.п.);
- Показатель производительности труда - его значение можно повысить, прежде всего, за счет применения (расширения) механизации манипуляционных работ (погрузо-разгрузочных операций); этот показатель также существенно влияет на затраты на хранение, поскольку их основу составляют затраты на трудовые

ресурсы (оплата труда и начисления).

Экономический анализ продаж и сбыта на примере ООО

«Тринити-Партс»

Под анализом сбыта товаров понимают деятельность, включающую детальное изучение данных о сбыте товара с целью оценки пригодности маркетинговой стратегии. Объект анализа - объемы продаж на разных рынках (сегментах), цены, категории потребителей и методы продаж.

Основной источник информации для анализа сбыта – данные по отгрузке товаров. Они содержат информацию о наименовании потребителя, заказанном количестве, цене и условиях продажи и транспортировки. Основная цель изучения информации заключается в умении выделить закономерности из случайных явлений.

Когда организация производит или продает разнообразные товары, то часто можно обнаружить значительную разницу в объеме продаж и прибылей, получаемых от продажи различных изделий (работ, услуг). Для того, чтобы сконцентрировать основные усилия на тех товарах, которые имеют наилучшие возможности для сбыта и получения прибыли, необходимо разбить данные о сбыте по группам потребителей или товаров. Если производитель планирует снять с производства медленно или плохо продающиеся товары, он должен произвести тщательный анализ причины сокращения сбыта, прежде чем принимать какие-либо меры. Товар может все ещё пользоваться большим спросом, но из-за неэффективного сбыта, недостаточной рекламы или ограниченной емкости рынка он может продвигаться медленно. После установления основных причин, организация может принять решение по улучшению своей позиции

в сбыте этого товара или снять его с производства.

Тема №4: «Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат»

Анализ логистической системы на примере ООО «Тринити-Партс»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

- Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
- Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
- Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической системы;
- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;
- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;
- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;
- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;
- Разработать программу развития логистической системы;
- Проверить эффективность взаимодействия элементов

логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;
- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Потребность в анализе логистических систем возникает в следующих случаях:

- При решении логистических задач;
- Когда определяется, что нужно знать и понимать специалистам службы логистики и других функциональных подразделений предприятия;
- Когда требуется увязка цели логистической системы с множеством средств ее достижения;
- Когда элементы логистической системы имеют разветвленные связи, которые могут вызывать отдаленные последствия в различных звеньях цепи поставок, и решения по ним требуют учета общих затрат по цепи поставок продукции;
- Когда имеют место трудно сравниваемые варианты решений или достижения комплекса целей;
- При формировании новых логистических систем;
- При осуществлении деятельности по улучшению бизнеса;
- При принятии стратегических решений в области логистики, учитывающих факторы неопределенности и риска;
- При выработке ответственных решений на отдаленную перспективу (15—20 лет);
- При выработке критериев оптимальности с учетом целей

развития и функционирования логистической системы предприятия.

Универсальным средством методологий системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Структуру логистических систем различают по следующим признакам:

состав;

- Назначение (функции);

- Качество;

- Надежность;

- Экономичность;

- Размер;

- Компоновка;

- Степень дублирования;

- Эффективность;
- Результативность;
- Сложность;
- Связи;
- Организация.

Структуризация логистической системы направлена на выяснение:

- Реальных целей функционирования логистической системы;
- Путей достижения этих целей;
- Взаимосвязей между элементами логистической системы;
- Ограничений и последствий того или иного варианта (курса) действий.

Структуризация способствует углубленному пониманию внешних условий, в которых имеет место логистическая проблема.

В зависимости от уровня структуризации выделяют три класса логистических систем:

- Хорошо структурированные, или количественно сформулированные;
- Неструктурированные, или качественно выраженные;
- Слабо структурированные, или смешанные, содержащие качественные и количественные показатели.

Экономический анализ логистических затрат на примере ООО «Тринити-Партс»

Основной задачей анализа логистических затрат является изыскание путей их снижения. Для определения влияния статей

затрат на их общее значение нужна группировка затрат. В ходе анализа выявляются конкретные причины изменения затрат, связь с себестоимостью и другими экономическими результатами производства товаров и услуг.

Анализ себестоимости по статьям калькуляции выполняется, как правило, для готовой продукции предприятия (производственных подразделений) и по отдельным работам и услугам. Анализ позволяет установить, по каким статьям достигнута экономия по сравнению с предыдущим периодом, а по каким допущен перерасход. Особого внимания требуют статьи, по которым произошли наибольшие изменения или допущен перерасход.

Анализ статей прямых калькуляционных расходов позволяет выявить влияние факторов, которые вызвали их изменения, установить причины и виновников отклонений.

Особый интерес представляет анализ себестоимости отдельных видов продукции (работ, услуг), поскольку себестоимость влияет на их рентабельность и экономические результаты предприятия. Анализируются изделия, имеющие наибольший удельный вес в объеме продукции предприятия, убыточные изделия (работы, услуги) и изделия с наиболее высокой рентабельностью. При анализе себестоимости изделий следует иметь в виду, что значительный перерасход может быть допущен по отдельным статьям калькуляции при отсутствии перерасхода по себестоимости изделия в целом.

Значительную часть себестоимости изделия составляют косвенные расходы. Этим объясняется необходимость анализа смет расходов на обслуживание производства и управление, в состав

которых входят логистические издержки. При анализе этих расходов оценивают динамику расходов как в целом, так и по отдельным видам затрат, анализируют изменение расходов в расчете на один рубль продукции как в целом по смете, так и по отдельным видам затрат, изучают причины превышения расходов и экономии расходов по сметам.

При этом сравниваются темпы роста объема производства продукции с темпами роста расходов на обслуживание производства и управление и устанавливается зависимость изменения этих темпов. Темп роста объема продукции должен опережать темп роста указанных расходов. В этом случае происходит относительное сокращение расходов в расчете на один рубль продукции, что учитывается в экономических расчетах при принятии хозяйственных решений.

Структуру себестоимости логистических услуг можно характеризовать через процентное соотношение отдельных статей или групп затрат. Она изменяется в течение времени и отличается по предприятиям и организациям, входящим в качестве элементов в «цепочку ценностей». Например, структура затрат на транспортные услуги зависит от следующих факторов:

- Структуры парка ООО «Тринити-Партс»;
- Направлений перевозок;
- Расстояния и условий в странах;
- От масштаба предприятия и степени его специализации на международных автомобильных перевозках грузов;
- Эффективности использования подвижного состава.

Анализ факторов снижения затрат на примере ООО «Тринити-Партс»

Себестоимость является основой определения цен на продукцию. Ее снижение приводит к увеличению суммы прибыли и уровня рентабельности. В условиях перехода к рыночной экономике роль и значение снижения себестоимости продукции на предприятии резко возрастают.

С экономических и социальных позиций значение снижения себестоимости продукции для предприятия заключается в следующем:

- В увеличении прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, а, следовательно, в появлении возможности не только в простом, но и расширенном производстве;
- В появлении возможности для материального стимулирования работников и решения многих социальных проблем коллектива предприятия;
- В улучшении финансового состояния предприятия и снижения степени риска банкротства;
- В возможности снижения продажной цены на свою продукцию, что позволяет в значительной мере повысить конкурентоспособность продукции и увеличить объем продаж;
- В снижении себестоимости продукции в акционерных обществах, что является хорошей предпосылкой для выплаты дивидендов и повышения их ставки.

Содержание и сущность комплексной программы по снижению издержек производства зависят от специфики предприятия, текущего состояния и перспективы его развития. Но в

общем плане в ней должны быть отражены следующие моменты:

- Комплекс мероприятий по более рациональному использованию материальных ресурсов (внедрение новой техники и безотходной технологии, позволяющей более экономно расходовать сырье, материалы, топливо и энергию; совершенствование нормативной базы предприятия; внедрение и использование более прогрессивных материалов; комплексное использование сырья и материалов; использование отходов производства; улучшение качества продукции и снижение процента брака и др.);
- Мероприятия, связанные с определением и поддержанием оптимального размера предприятия, позволяющие минимизировать затраты в зависимости от объема производства;
- Мероприятия, связанные с улучшением использования основных фондов (освобождение предприятия от излишних машин и оборудования; сдача имущества предприятия в аренду; улучшение качества обслуживания и ремонта основных средств; обеспечение большей загрузки машин и оборудования; повышение уровня квалификации персонала, обслуживающего машины и оборудование; применение ускоренной амортизации; внедрение более прогрессивных машин и оборудования и др.);
- Мероприятия, связанные с улучшением использования рабочей силы (определение и поддержание оптимальной численности персонала; повышение уровня квалификации; обеспечение опережающего роста производительности труда по сравнению со средней заработной платой; применение прогрессивных систем и форм оплаты труда; совершенствование нормативной базы; улучшение условий труда; механизация и

автоматизация всех производственных процессов; обеспечение мотивации высокопроизводительного труда и др.);

- Мероприятия, связанные с совершенствованием организации производства и труда (углубление концентрации, специализации, кооперирования, комбинирования и диверсификации производства; внедрение бригадной формы организации производства и труда; совершенствование организационной структуры управления фирмой и др.).

Тема №5: «Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике»

Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы на примере ООО «Тринити-Партс»

Причины отклонений ЛП могут быть следующие:

- Единичное производство;
- Трудоемкое производство;
- Использование специального дорогостоящего оборудования;
- Затратоемкое производство;
- Большое число заказов;
- Продажа продукции мелкими партиями;
- Использование устаревшего оборудования;
- Недостаток квалифицированного персонала;

- Потребность в сверхурочных работах;
- Проблемы с качеством;
- Высокие требования по защите окружающей среды.

Если на ООО «Тринити-Партс» наряду с анализом продуктовых групп регулярно проводится анализ областей реализации, то руководство и менеджеры могут лучше видеть сильные и слабые стороны собственного предприятия. Необходимо также проводить анализ групп клиентов, который является составной частью логистического анализа по сегментам рынка. При помощи независимого анализа выручки с оборота, переменных и специальных постоянных затрат можно точнее определить причины возникновения отдельных отклонений, после чего разрабатываются мероприятия по расширению «узких мест».

Предпочтительность метода расчета сумм покрытия заключается в том, что акцент делается не на высокую выручку с оборота по отдельным продуктовым группам, определенным областям продаж или некоторым группам клиентов, а на интегральную эффективность. В соответствии с этим методом из выручки от оборота вычитают соответствующие переменные затраты. Получают сумму покрытия 1, которая характеризует доходность продуктовых групп, областей продажи и групп клиентов. Процентная доля суммы покрытия в чистой выручке с оборота показывает, какой вклад она вносит в покрытие специальных и общих постоянных затрат и получение прибыли.

Интеграция бизнес-процессов в логистике на примере ООО «Тринити-Партс»

В обобщенном смысле интеграция (от лат. integer – целый, восстановленный) – это объединение в целое каких-либо частей.

Интеграция означает либо состояние связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое, либо процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое.

В концепции управления цепями поставок интеграцию можно рассматривать как процесс взаимодействия участников цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления хозяйственных связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной предпринимательской деятельности.

Следует различать внутреннюю и внешнюю интеграцию цепи поставок. Под внутренней интеграцией понимают совокупность логистических процессов, протекающих в рамках фокусной компании. Цель применения интегрированного подхода в логистике заключается в объединении различных функциональных областей и их участников при создании единой логистической системы.

Объединение различных функциональных областей логистики и их участников дополняет взаимодействие фокусной компании с бизнес-партнерами – поставщиками сырья и материалов, покупателями готовой продукции и различными посредниками, которое определяет внешнюю интеграцию.

Управление логистическими процессами цепей поставок, включающих в себя несколько бизнес-партнеров, – одна из основных проблем, с которыми сталкиваются компании на практике. Многие отказываются расширять цепь поставок, опасаясь того, что как только они начинают передавать информацию поставщику или партнеру, то сразу теряют контроль над этим

процессом. Тем не менее интеграция на основе сотрудничества приносит в конечном итоге немало преимуществ.

По оценкам аналитиков, преимущества установления такого типа отношений взаимозависимости выражаются в том, что:

- Хозяйствующие субъекты тесно взаимодействуют друг с другом на всех уровнях;
- Менеджеры высшего звена и все остальные сотрудники организаций положительно относятся к союзу;
- Провозглашаются общие культура бизнеса, цели и задачи;
- Устанавливаются открытость и взаимное доверие;
- Формируются долгосрочные обязательства;
- Совершается обмен информацией и используемыми системами, опытом, подходами к планированию;

Факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок, называются драйверами (от англ. drive – двигать, продвигать). Драйверы – это совокупность средств и методов, позволяющих усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую логистическую цепь.

Драйверами для внутренней интеграции являются:

- "Стыковка" функциональных циклов логистики, согласованное осуществление логистических процессов и операций в рамках интегрированного цикла исполнения заказа клиентов;
- Замена процессов и ресурсов информацией, использование информации для снижения логистических издержек, особенно в фондоемких и трудоемких процессах;
- Мониторинг товарных групп с учетом приносимой прибыли, углубление специализации или диверсификация

производственно-коммерческой деятельности;

- Сегментирование покупателей в зависимости от их прибыльности и фокусирование на ключевых сегментах;

- Мониторинг потребительского спроса в стремлении к более широкому удовлетворению нужд покупателей для увеличения своей рыночной доли и повышения прибыльности;

- Мотивация персонала к качественному выполнению своих функций при интеграции с другими подразделениями фирмы.

Драйверами для внешней интеграции предстают:

- Использование услуг канальных посредников, развитие практики инсорсинга и аутсорсинга;

- Долгосрочное партнерство в интересах достижения стратегических целей, отказ от разовых сделок в пользу организации перспективного сотрудничества;

- Поддержание интенсивности потоков товаров и услуг в режиме исполнения заказов участников цепей поставок;

- Применение информационных технологий, обмен информацией на межфункциональной основе.

Препятствия для внутренней интеграции создают:

- Несоответствие организационной структуры компании методам управления логистическими процессами на межфункциональной основе;

- Несовершенство методов оценки результатов деятельности компании по подразделениям в ущерб общим результатам, например, по показателю логистических издержек;

- Отсутствие согласований в управлении

производственными запасами, запасами незавершенного производства и товарными (сбытовыми) запасами.

Тема№6: «Процедура разработки логистической стратегии
предприятия. Защита учебной практики»

Процедура разработки логистической стратегии предприятия
на примере ООО «Тринити-Партс»

Логистическая стратегия фирмы направлена на оптимизацию ресурсов компании при управлении основными и сопутствующими потоками.

Логистическая стратегия - долгосрочное, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональной и межорганизационной координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями. Стратегия описывает принципиальный образ действий, выбранный для того, чтобы достичь установленных целей.

Цели логистических стратегий зависят от профиля, видов деятельности предприятия, уровня экономического развития, обеспеченности материальными и информационными ресурсами, уровня подготовки персонала и многих других факторов. Например, для торговых фирм такими целями и могут стать постоянное внедрение новых подходов и инновационных идей на стратегических направлениях качества, издержек, дифференциации и фокуса, а также прогнозирование потребительского спроса и его удовлетворение. Для производственных фирм к этим целям добавляются еще и такие, как обеспечения высокого качества

логистического сервиса в снабжении при оптимизации цен на закупаемые материальные ресурсы и готовую продукцию под влиянием рыночной конъюнктуры.

Среди большого числа логистических стратегий, применяемых компаниями, можно выделить несколько базовых, наиболее широко используемых в бизнесе при построении логистической системы.

1. Минимизации общих логистических издержек. Пути реализации:

1) Сокращение логистических издержек в отдельных логистических функциях;

2) Оптимизация уровней запасов в логистической системе;

3) Выбор оптимальных вариантов «складирование — транспортировка» (переключение с одной логистической функции на альтернативную);

4) Оптимизация решений в отдельных функциональных областях и/или логистических функциях по критерию минимума логистических издержек;

5) 3PL подход. Технология 3PL — означает предоставление комплекса логистических услуг от доставки и адресного хранения до управления заказами и отслеживания движения товаров. В функции 3PL-провайдера входит организация и управление перевозками, учет и управление запасами, подготовка импортно-экспортной и фрахтовой документации, складское хранение, обработка груза, доставка конечному потребителю.

2. Улучшения качества логистического сервиса. Пути реализации:

1) Улучшение качества выполнения логистических операций и

функций (транспортировки, складирования, грузопереработки, упаковки и т.п.);

- 2) Поддержка предпродажного и послепродажного сервиса;
- 3) Сервис с добавленной стоимостью;
- 4) Использование логистических технологий поддержки жизненного цикла продукта;
- 5) Создание системы управления качеством логистического сервиса;
- 6) Сертификация фирменной системы управления качеством в соответствии с национальными и международными стандартами и процедурами (в частности ISO 9000);
- 7) Бенчмаркинг и т.д.

3. Минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру. Пути реализации:

- 1) Оптимизация конфигурации логистической сети: прямая доставка товаров потребителям, минуя складирование;
- 2) Использование складов общего пользования;
- 3) Использование логистических посредников в транспортировке, складировании, грузопереработке;
- 4) Использование логистической технологии «точно в срок»;
- 5) Оптимизация дислокации объектов логистической инфраструктуры и др.

4. Логистический аутсорсинг. Пути реализации:

- 1) Решение «делать или покупать»;
- 2) Сосредоточение компании на своих ключевых областях компетенции, поиск логистических посредников для выполнения неключевых функций;
- 3) Оптимизация выбора источников внешних ресурсов;

4) Оптимальная дислокация производственных мощностей и объектов логистической инфраструктуры;

5) Применение инноваций поставщиков; оптимизация числа логистических посредников и закрепляемых за ними функций.

Логистические стратегии построены на основе минимизации или максимизации одного ключевого показателя, например общих логистических издержек. Однако при этом необходимо ввести ограничения на другие, существенные с точки зрения стратегии фирмы, показатели. Для стратегии минимизации общих логистических издержек таким показателем будет качество логистического сервиса. В общем случае — чем выше требования потребителей к качеству логистического сервиса, тем выше должны быть логистические издержки, обеспечивающие этот уровень. Поэтому естественным ограничением является ограничение на базовый уровень качества потребительского сервиса. Реализация стратегии минимизации общих логистических издержек осложняется слабой формализуемостью параметров качества логистического сервиса и субъективной оценкой качества сервиса со стороны потребителей.

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по производственной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Анисимова Анжелика Дмитриевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО "Тринити-Партс"

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Труничева А.А.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

Труничева А.А. Летова М.Ю.

г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по производственной практике
по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Анисимова Анжелика Дмитриевна
2. Группа 31 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес
г.Белгород, ул. Мичурина 79ж, ООО "Тринити-Партс"
5. Время проведения практики с «02» февраля 2022г. по «08» февраля 2022г.
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте.	6	<i>5 (отлично)</i>
2	Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	8	<i>5 (отлично)</i>
3	Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения)	8	<i>5 (отлично)</i>
4	Расчет и анализ логистических издержек.	6	<i>5 (отлично)</i>
5	Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений	8	<i>5 (отлично)</i>
Итого часов		36	

Итоговая оценка *5 (отлично)*

Руководитель практики
от предприятия (организации)

[Подпись]
должность (подпись)
«02» февраля 2022г.
(М.П.)



[Подпись]
(Ф.И.О.)

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник производственной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента Анисимова Анжелика Дмитриевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО "Тринити-Партс"

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Буренцова А.А.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

Донцова М.Ю.

г. Белгород, 2022 г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
02.02.2022	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: -сфера деятельности; -размер предприятия; -нормативно-правовая форма; -рыночная стоимость; -организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала)	2
02.02.2022	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности.	2
02.02.2022	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
03.02.2022	Провести анализ эффективности функциональных обязанностей логиста.	4
03.02.2022	Рассчитывать эффективность и планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы.	2
04.02.2022	Анализ соответствия профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической или товароведной) стратегии организации (предприятия). Контролировать правильность составления документов поступающих на предприятие	2
04.02.2022	Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья), контролировать оплату постав	4
05.02.2022	Правильность использования теоретических основ стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; правильность стратегического планирования логистической системы	4
05.02.2022	Составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составлять типовые договора приемки, передачи товарно -материальных ценностей;	2
07.02.2022	Рассчитывать и анализировать логистические издержки. осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения	2
07.02.2022	Оформлять договора перевозок. владеть методикой проектирования, организации и анализа управления запасами и распределительных каналов; осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием,	2

	грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	
07.02.2022	Определять потребности логистической системы и её отдельных элементов	4
08.02.2022	Расчислять и анализировать логистические издержки	2
08.02.2022	Составить производственную программу сокращения логистических расходов.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия(организации)

А.Ф. Акулиничев

должность (подпись)



(Ф.И.О.)

«02» февраля 2022г.

(М.П.)

Тема №1: «Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте на примере ООО «Тринити-Партс»

Практически на любом рабочем месте работник может столкнуться с факторами, представляющими опасность для его здоровья или угрозу сохранности имущества, предоставленного ему работодателем. В чрезвычайных ситуациях возможно возникновение опасности для жизни работника.

Для снижения негативного влияния факторов производства и вероятности возникновения опасных ситуаций каждого работника знакомят с правилами техники безопасности на рабочем месте. В результате он получает представление о:

- Характере деятельности ООО «Тринити-Партс», роли своего рабочего места, оборудовании и материалах, используемых на нем;
- Факторах, которые на этом месте могут представлять опасность или вред;
- Правилах поведения на территории работодателя и конкретном рабочем месте;
- Принципах безопасной работы на имеющемся оборудовании;
- Порядке подготовки рабочего места к работе и правилах ее завершения;
- Использовании средств индивидуальной защиты;
- Мерах по предупреждению пожаров и аварий;
- Поведении в случае опасности или аварии;

- Методах оказания первой помощи пострадавшим.

О том, какие факторы могут представлять опасность или вред, читайте в статье «Опасные и вредные производственные факторы (перечень)».

Предполагается, что в результате проведенного инструктажа работник приобретает все необходимые знания о правилах поведения на рабочем месте и становится ответственным за последствия нарушения им этих правил. Поскольку соблюдение техники безопасности является одной из обязанностей работника (ст. 214 ТК РФ) и относится к дисциплине труда (ст. 189 ТК РФ), за ее нарушение он может быть наказан работодателем путем вынесения ему замечания или выговора, а при наличии умысла в действиях, создании угрозы или наступлении тяжелых последствий — уволен (ст. 192 ТК РФ).

Если несоблюдение техники безопасности привело к материальным потерям для работодателя, то одновременно с дисциплинарной работника можно привлечь к материальной ответственности (ст. 248 ТК РФ). А в случаях серьезных последствий для здоровья или жизни людей возможна уголовная ответственность по ст. 143, 216, 217, 219 УК РФ, которая в зависимости от тяжести этих последствий варьируется от штрафа до тюремного заключения.

Виды и организация инструктажа

Инструктаж по технике безопасности на рабочем месте может быть:

-вводным, посвященным общим правилам безопасного поведения;

-первичным, дающим работнику максимально полное

представление обо всех аспектах безопасной работы и порядке действий в случае опасных ситуаций, без которого работник не допускается к работе;

-повторным, проводимым каждые полгода с целью периодического повторения информации, полученной при первичном инструктаже;

-внеплановым, необходимость в котором возникает при опасных ситуациях;

-целевым, при появлении нового оборудования или технологий, требующих дополнения правил поведения при работе с ними, или новых требований к безопасному поведению.

Вводный инструктаж может осуществляться отдельно инженером по охране труда, а может быть совмещен с первичным. Первичный и все остальные виды инструктажа проводит непосредственный руководитель работника, прошедший с этой целью специальную подготовку. Инструктаж может быть как индивидуальным, так и групповым.

Процедуре первичного инструктажа подвергают всех работников:

-вновь принятых на работу;

-переведенных на новое место;

-принятых на время: временных (сезонных) работников, командированных, практикантов;

-совместителей и надомников.

Решением работодателя работники на некоторых должностях, на которых не предполагается использование технических приспособлений, могут освобождаться от первичного инструктажа.

Первичный, повторный и внеплановый инструктажи

работников, занимающих одни и те же должности, проводят по одинаковой программе, разработанной у работодателя специально для них. Соответственно, для иных должностей программа может быть иной. Т. е. у одного работодателя может быть несколько программ инструктажа.

В завершение инструктажа работника знакомят с инструкцией по технике безопасности и проводят проверку его знаний.

Подробнее о процедуре проведения инструктажа читайте в статье «Как провести инструктаж по технике безопасности (нюансы)?».

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте в печатном виде содержит всю информацию, с которой работника знакомят устно и путем демонстрации приемов работы и действий в процессе проведения инструктажа.

Соответственно, для одинаковых (или похожих) рабочих мест может использоваться одна инструкция. Для других мест должен быть свой аналогичный по содержанию документ.

Завершая проведение инструктажа, работнику дают для ознакомления текст инструкции, относящейся к его должности.

Журнал проведения инструктажа

Факт проведения инструктажа независимо от его вида фиксируется в специальном журнале, где отражаются:

- данные проинструктированного работника;
- вид проведенного инструктажа;
- реквизиты инструкции, по которой проводился инструктаж;
- дата проведения инструктажа;
- данные инструктора;

-2 подписи: работника и инструктора.

Проведение инструктажа по технике безопасности крайне важно в качестве меры по предотвращению создания на рабочем месте ситуаций, представляющих опасность для здоровья работников и сохранности имущества работодателя.

Он выполняется с соблюдением определенных требований, позволяющих убедиться в том, что работник готов к выполнению установленных правил поведения, отвечающих требованиям безопасной работы.

Тема №2: «Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы на примере ООО «Тринити-Партс»

Постоянные изменения и нестабильность экономической ситуации в стране и мире, а также непрерывное усиление конкуренции актуализируют перед хозяйствующими субъектами

проблемы, связанные с оптимизацией производственно-хозяйственной деятельности. Конкурентные преимущества компании на рынке во многом определяются эффективностью его деятельности, которая достигается множеством способов, одним из которых являются низкие затраты, в том числе и логистические. Снижение уровня затрат является одним из факторов повышения эффективности системы хозяйствования и экономической устойчивости предприятия. Эффективному снижению затрат и поиску возможных направлений их минимизации способствует использование логистической концепции в управлении предприятием. Концепция логистики рассматривается как эффективный инструмент рационального управления потоковыми процессами, способствующий снижению издержек.

Наиболее прогрессивным научно-прикладным направлением, обладающим потенциальными возможностями повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия, является логистика. Применение логистической концепции позволяет значительно увеличить прибыль за счет снижения затрат, связанных с сокращением производственных издержек в области ресурсного потенциала, а также существенно сократить временной интервал на всех стадиях производственного цикла и обеспечить высокий уровень обслуживания потребителей.

Так, логистическая система — одно из ключевых понятий логистики. Из всего множества существующих разнообразных систем, обеспечивающих функционирование экономического механизма производственно-коммерческой деятельности, выделяют

логистические системы. Данные системы отличаются от других экономических систем, прежде всего системной целостностью и ее специфичностью, наличием управляемых потоковых процессов и целями функционирования. По словам А. М. Гаджинского А. М., логистическая система — «...это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, состоящая, как правило, из нескольких подсистем и имеющая развитые связи с внешней средой».

Эффективность логистической системы — это показатель (или система показателей), характеризующий уровень качества функционирования логистической системы при заданном уровне общих логистических затрат.

Исходя из определения эффективности логистической системы, для ее определения требуется определенная система показателей. По мнению ученых в области логистики, на данный момент не существует единой методики оценки эффективности логистической системы, способной учесть все показатели, все особенности и все вероятные ситуации. К самым общим, ключевым показателям эффективности любой логистической системы относятся: – прибыль; – общие логистические затраты; – качество логистического сервиса; – продолжительность логистических циклов — время выполнения заказов; – производительность; – возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру. Показатели, рассчитанные от себестоимости, влияют на цели по прибыли и рентабельности, а операционные показатели влияют на производительность труда и качество процессов, что в свою очередь

влияет на цели верхнего уровня, такие как стоимость компании.

Для оценки эффективности функционирования логистических систем используются различные методы в зависимости от целей анализа. Логистическая система представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, через которые движутся материальный и сопутствующий ему потоки. Методологическую основу управления потоковыми процессами составляет системный подход. Системный подход является универсальным методом познания деятельности, т. к. в качестве системы может быть рассмотрено любое явление.

Данный подход позволяет исследовать и проектировать сложные динамические целостности и предполагает использование метода дедукции на примере ООО «Тринити-Партс» (от общего к частному).

Системный подход при формировании и оценке функционирования логистической системы состоит из следующих этапов:

- определение и формулировка целей функционирования системы;
- определение показателей (критериев), условий эффективного функционирования системы и основных ограничений внешней среды;
- формирование некоторых подсистем на базе определенных

критериев эффективности;

– выбор структуры или элементов из альтернативных вариантов организация их в единую систему для достижения поставленных целей.

При использовании системного подхода, мы определим общую эффективность логистической системы, однако, метод не позволит детализировать критерии эффективности и представить деятельность компании как логистического центра в числовом выражении. Метод анализа полной стоимости широко используется менеджерами по логистике, когда необходимо сделать выбор из множества альтернатив.

Данный метод представляет собой метод управления потоковыми процессами, учитывающий все экономические изменения, которые возникают при любых преобразованиях в логистической системе. При его использовании допускается увеличение затрат в одной функциональной области логистической системы, при снижении затрат в общем по системе. По мнению А. М. Гаджинского, недостатками метода анализа полной стоимости являются необходимость в специальных знаниях; а также учет факторов, связанных с косвенными затратами.

В краткосрочной перспективе при принятии текущих управленческих решений можно использовать метод ABC и XYZ – анализа. В логистике данные методы применяются при организации закупок, выборе поставщика, в управлении запасами, распределении продукции в зависимости от спроса и т. д. Суть метода ABC —

анализа заключается в делении объектов по степени важности и сосредоточении на наиболее важных основных усилиях с точки зрения поставленной цели среди множества одинаковых объектов. XYZ — анализ предполагает распределение объектов в зависимости от спроса на них (частоты потребления). Эти методы эффективны при анализе определенных логистических операций, например, определение номенклатуры ресурсов; определение увеличения или уменьшения определенного вида услуг и т. д., но не позволяют качественно оценить работу всей логистической системы, включающей большое количество разнообразных показателей эффективности функционирования.

При использовании метода оценки натуральных показателей эффективности логистической системы положительный результат определяется как экономия денежных средств, получаемая при достижении заданных значений натуральных показателей, таких как:

- уровень запасов и сокращение необходимости в складском хранении; время прохождения потоковых процессов (материальных, информационных, финансовых и т. д.) в логистической системе;

- продолжительность выполнения заказа, качество и уровень сервиса; уровень использования производственных мощностей;

- качество транспортных услуг и т. д. Недостатком метода является отсутствие возможности в оценке проектируемой логистической системы и предположения эффективности от ее

внедрения;

-также необходимо предварительное нормирование всех натуральных показателей. Марковский В. А. предлагает использовать для оценки эффективности логистической системы методику GAP — анализа. GAP — анализ (GAP Analysis, англ. Gap — «разрыв») — это комплексное аналитическое исследование, изучающее несоответствия, разрывы между текущим состоянием компании и желаемым.

Этот метод позволяет выявить проблемные (узкие) места в функционировании и развитии логистической системы и своевременном их устранении. Предлагается проводить анализ несоответствия реальных (текущих) возможностей логистической системы компании желаемому (потенциальному) уровню эффективности ее функционирования.

Данный метод может быть адаптирован для всех функциональных областей логистической системы и доступен любому пользователю, но необходимо предварительное нормирование желаемого уровня эффективности по различным показателям, что является недостатком метода. Обособленное использование какого — то определенного метода оценки эффективности не дает полного оценочного представления для логистической системы. Для получения более достоверной информации об эффективности логистической системы необходимо оценивать ее по максимальному количеству критериев.

В настоящее время в менеджменте большую популярность

приобрело использование сбалансированной системы показателей (ССП), такую систему можно применять и в логистике. Сергеев В. И. описывает суть внедрения ССП как анализ менеджерами бизнес — процессов и выделение значимых для компании областей деятельности, в которых определяют совокупность ключевых показателей результативности (key performance indicators — KPI), подлежащих регулярному измерению. ССП оценки эффективности функционирования логистики направлена на увязку финансовых показателей с такими аспектами деятельности как: удовлетворенность внешних и внутренних потребителей, внутрифирменная операционная деятельность логистики, инновационная активность, меры по улучшению финансовых результатов.

Применение ССП в логистике позволит определить, как оценивают логистику компании внутренние и внешние клиенты; какие действия и процессы позволят реализовать логистическую стратегию, а следовательно и корпоративную, т. к. цели логистики предполагают согласованность с общими целями компании; какие мероприятия помогут оптимизировать положение организации; как оценивают деятельность собственники и управляющие компании.

Сложность разработки ССП во многом зависит от способности компании представить свою стратегию как систему показателей. Конечно, можно и воспользоваться готовыми библиотеками KPI, предлагаемыми консалтинговыми организациями, но данные показатели должны отражать особенности компании, ее конкурентные преимущества, специфику

рынка, на котором она работает, уникальные технологии, которые использует, знания сотрудников компании.

Итак, алгоритм оценки эффективности функционирования логистической системы — это специально разработанная система операций, которая после последовательного их выполнения позволяет произвести полную оценку эффективности функционирования логистической системы и определить итоговый уровень ее эффективности функционирования. Целью данного алгоритма оценки является определение итогового уровня эффективности функционирования логистической системы, а также нахождение проблемных мест, которые препятствуют выходу системы на более высокий уровень. Применение логистического подхода к управлению предприятием дает возможность найти оптимальный вариант в решении задач, связанных с управлением. Сущностью логистического подхода к управлению потоками является объединение различных субъектов, обладающих различными экономическими интересами, в единую систему.

Тема №3: «Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения) на примере ООО «Тринити-Партс»

Для оценки эффективности функционирования ЛС и деятельности персонала ООО «Тринити-Партс» логистического менеджмента компании необходимо наличие мониторинга - процедуры измерения результатов решений, принимаемых персоналом службы логистики. Измерение результатов управления логистикой (количественная мера степени эффективности выполнения логистических операций и функций) является необходимым условием достижения целей ЛС, так как обеспечивает обратную связь, необходимую для эффективного менеджмента.

В этом смысле мониторинг результатов работы службы логистики имеет два аспекта:

1. установление определенной системы мер (количественных и качественных показателей, критериев, шкал отношения и

предпочтения);

2. непосредственное измерение результата принятия управленческих решений.

Элементы системы измерения результатов выполнения логистических решений могут быть представлены в виде схемы.

Процесс мониторинга результатов логистического менеджмента зависит от целей управления, набора логистических функций/операций, времени контроля и мониторинга в ЛС ООО «Тринити-Партс» Например, измерение может проводиться для целей логистического анализа ежедневно, один раз в месяц (квартал) и т.п. Часто результаты измерений усредняются за установленный период времени.

Система основных измерителей зависит от целей логистического менеджмента (стратегических, тактических, оперативных) и вида ЛС. Для большинства ЛС эта система базируется на ключевых (комплексных) показателях ее эффективности КРІ:

1. степени удовлетворения потребителей в качестве логистического сервиса;

2. отдаче от инвестиций в логистическую инфраструктуру;

3. полных и операционных логистических издержках;

4. продолжительности логистических циклов;

5. производительности/продуктивности ЛС.

Данные показатели содержат основные требования к более детальным шкалам параметров, учитываемых в системе логистического контроллинга. Пример спецификации основных показателей в системе планово-отчетных показателей приведен в табл. 1.

Таблица 1. Характеристика классов метрики исполнения логистических решений

Измерители	Состав показателей
Качество	-Выполнение заказа точно к указанному сроку -Полнота удовлетворения заказа -Точность соблюдения параметров заказа
логистического сервиса для потребителей	-Информационная и коммуникационная надежность, точность и своевременность -Число возвратов товаров, отсутствия запасов, повышения тарифов -Наличие жалоб потребителей -Доступность запасов
Отдача	-Скорость и число оборотов запасов - Средний уровень запасов
инвестиций в логистическую инфраструктуру	-Возврат на инвестиции в основные фонды -Возврат на инвестиции в транспортный парк - Возврат на инвестиции в складскую инфраструктуру -Возврат на инвестиции в технологическое оборудование -Возврат на инвестиции в информационную систему
Общие	-Общие логистические издержки -Затраты на логистическую поддержку производства
операционные логистические издержки	-Затраты на внутреннюю и внешнюю транспортировку - Затраты на грузопереработку и складирование - Затраты, связанные с процедурами заказов - Затраты на управление запасами -Ущербы от низкого качества логистического сервиса (потери продаж, возврат товаров и т.п..

-Время выполнения заказа -
 Продолжительность составляющих цикла заказа -
 Время пополнения запасов -Продолжительность
 обработки заказов потребителям -Время доставки
 Продолжительность заказа потребителю -Продолжительность
 логистических циклов подготовки и комплектации заказа -
 Продолжительность производственно-
 технологического цикла -Продолжительность
 цикла подготовки отчетов -Продолжительность
 цикла закупки продукции
 -Число обработанных заказов в единицу
 времени -Грузовые отправки на единицу складских
 мощностей и грузоместимости транспортных
 средств -Отношения типа «вход-выход» для
 динамики выпуска продукции и
 документооборота -Отношение операционных
 логистических издержек на единицу
 инвестированного капитала -Отношение общих
 логистических издержек на единицу производимой
 продукции -Затраты в дистрибьюции на единицу
 объема продаж

Производительность
 в/ ресурсоотдача

Процедура логистического контроллинга очень похожа на контроль параметров в технических системах и процессах (например, в автоматических системах, АСУ, и т.п.). Сам процесс контроллинга заключается в постоянном или периодическом сравнении заданных (базовых, стандартных характеристик и параметров (в частности, определяемых на основе измерителей табл. 1) к текущим значениям этих параметров.

Сложность такого сравнения для ЛС заключается в том, что многие показатели и характеристики (особенно относящиеся к логистическому сервису) носят качественный характер, а критерии принятия решений по управлению являются векторными.

Фокус процедуры контроля должен быть направлен на реализуемый процесс, в качестве которого может выступать либо логистическая функция, например, процедура выполнения заказа или интегрированная совокупность функций/операций в функциональной области логистики (снабжении, поддержке производства или дистрибуции).

Входом процесса управления логистикой в фирме являются планы, нормативы и стандарты, которые в совокупности составляют некоторую «настройку» ЛС (по аналогии со следящими системами в теории автоматического управления).

Производя заданную настройку, логистический менеджмент сталкивается с влиянием возмущений внешней (макроэкономической) среды (изменение цен, тарифов налогов, уровня инфляции, процентных ставок, законодательства и т.п.) и изменениями в параметрах внутреннего состояния самой ЛС (связанных с финансами, технологиями, персоналом и т.п.).

Эти изменения вызывают отклонения параметров ЛС от заданной настройки, что определяется в результате сравнения в блоке мониторинга. По результатам мониторинга вырабатываются корректирующие воздействия на входы ЛС (ЗЛС).

Центральным звеном логистического контроллинга в этой схеме является система мониторинга, которая использует соответствующие информационные технологии в ЛИС. Сравнение осуществляется на основе данных периодической отчетности,

докладов персонала логистического менеджмента и аудита. Типичная информация для мониторинга включает операционные логистические издержки (общие и по отдельным функциям или ЗЛС), состояние запасов, использование бюджета на логистику, уровень качества логистического сервиса, производительность и т.п.

Мониторинг в ЛС осуществляется или вручную персоналом менеджмента, консультантами, аудиторами, или на основе компьютерных программ. По результатам мониторинга принимаются решения о корректирующих (управляющих) воздействиях. Например, если установлен недостаточный уровень сервиса (доступности запасов) по требуемому ассортименту товаров в розничной сети, то логистический менеджер может принять решение увеличить страховые запасы на оптовом складе, с которого снабжают ритейлеров. Для реализации схемы мониторинга большое значение имеет точность сравнения и процедура установления граничных уровней «настройки» ЛС.

Различают системы контроллинга:

1. разомкнутые,
2. замкнутые
3. системы с модифицированной обратной связью.

Построение и исследование систем логистического контроллинга производится методами, аналогичными теории автоматического управления.

В модифицированной системе контроля менеджер может время от времени менять решающие правила поддержания уровней запасов в складской системе. Текущий уровень запаса поддерживается и пополняется с помощью компьютерной системы автоматически на основе модели EQR в точке возобновления заказа

(ROP) на величину Q^* при условии: «текущий уровень L меньше точки заказа/возобновления заказа». В то же время логистический менеджер, оценивая уровень сервиса, затраты, продвижение товара, выполнение графика производства и т.п., может принять решение изменить процедуру контроля: уровня заказа, временных параметров, решающих правил и т.п.

Например, для ускорения продвижения товара необходим более высокий уровень запасов на складах дистрибутивной сети, непосредственно приближенных к рознице. В этом случае логистический менеджер корректирует граничные условия для параметров заказа (ROP, Q^* и др.), а также может изменить саму схему выполнения заказов.

Тема № 4 «Расчет и анализ логистических издержек на примере ООО «Тринити-Партс»

Уникальность компании на рынке достигается множеством способов, одним из которых являются низкие издержки, в том числе логистические. Каждый шаг по снижению расходов должен быть проанализирован под углом его влияния на текущие обороты и стратегию.

Бухгалтерский учет характеризуется «поглощающим» подходом к издержкам, т.е. базируется на предпосылке, что расходы на производство необходимы и должны быть заложены в стоимость продукта. Поскольку расходы на логистику и продажи не являются необходимыми для собственно производства, их часто не учитывают в стоимости продукта. «Абсорбционная» бухгалтерия отличается большим разбросом единичных расходов, обусловленных изменениями производства: чем мельче производство, тем выше единичные расходы и наоборот. Имея постоянную цену продаж и изменяющиеся единичные расходы, производство в один период может принести прибыль, а в другой – убытки. Колебания доходности существенно затрудняют разработку стратегии ценообразования и распространения товаров, возникает ситуация, которую часто называют «спиралью смерти». (Рис. 1.).

При снижении прибыльности повышают цены, что приводит к

снижению спроса, а затем – и прибыли. Такое негативное сочетание тем сильнее, чем большая доля единичных расходов входит в постоянные расходы. Вопросы учета и анализа логистических издержек с целью их минимизации представляют наибольшую сложность по сравнению с другими видами затрат.

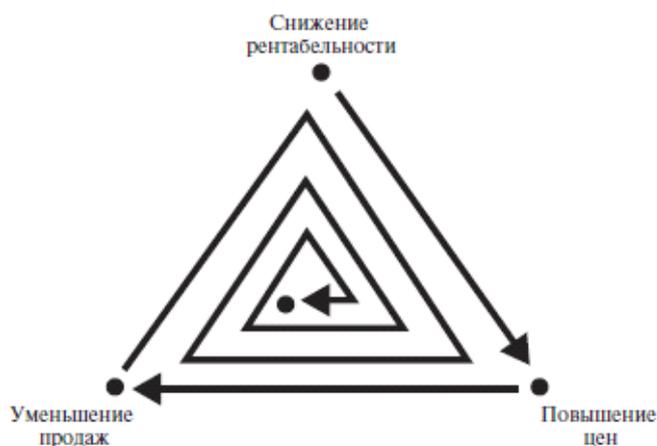


Рис. 1. Взаимосвязь цен, объема продаж и рентабельности

Затраты определяются способом использования ресурсов. Они отражают, сколько и каких ресурсов израсходовано на логистические функции в ЛС при производстве и реализации продукции. Объем использованных ресурсов может быть представлен в натуральных и денежных единицах. Определение затрат всегда соотносится с конкретными целями, задачами, т.е. объем использованных ресурсов в денежном выражении рассчитывают для определенной функции или производственного

подразделения предприятия.

Управление затратами на ООО «Тринити-Партс» предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т.е. разработку (принятие) и реализацию решений, а также контроль над их выполнением.

Функции управления затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ. Основные принципы управления затратами выработаны практикой и действуют при управлении логистическими издержками.

Они сводятся к следующему:

- системному подходу к управлению затратами;
- единству методов, принятых на разных уровнях управления затратами;
- управлению затратами на всех стадиях жизненного цикла продукта – от создания до утилизации;
- сочетанию снижения затрат с высоким качеством продукции и услуг;
- недопущению излишних затрат;
- широкому внедрению эффективных методов снижения затрат;
- совершенствованию путем получения информации об уровне затрат;
- повышению заинтересованности производственных подразделений системы в снижении затрат.

Системный подход находит свое выражение в том, например,

что эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена системы. Низкий уровень нормирования затрат, слабая мотивация и стимулирование персонала за их снижение, недостаточный по объему и неудовлетворительный по качеству анализ, слабая система учета затрат, не обеспечивающая потребности руководства, – неизбежно скажутся на функционировании ЛС. Соблюдение всех принципов управления затратами создает базу экономической конкурентоспособности предприятия, завоевания им передовых позиций на рынке.

Логистические издержки с целью их учета и регулирования по функциям ЛС целесообразно объединить в следующие группы:

- затраты на закупку материальных ресурсов (Сз) (частично);
- расходы на грузопереработку и перемещение грузов (транспортировку) (Ст);
- затраты на складирование (Сс);
- затраты, связанные с управлением логистической системой, в том числе управление запасами (Су);
- затраты, связанные с потерями (Сп).

Существуют и другие группировки логистических затрат, как, например:

- операционные логистические затраты (на транспортировку, складскую грузопереработку, затаривание, хранение, таможенное оформление);
- затраты на администрирование логистической системы (управленческие расходы);

- капитальные затраты на иммобилизацию средств в запасах, затраты на покрытие логистических рисков (в т.ч. затраты на страхование груза, страхование ответственности перевозчика/экспедитора, страхование запасов, ущерба от нерациональных логистических решений, например, потенциальные потери продаж от отсутствия запасов на полках и пр.).

Расшифровка каждой из перечисленных групп показана на примере одного из крупных российских предприятий автомобилестроения (рис. 3).

Таблица 1. Взаимосвязь логистических издержек на российском предприятии

(1) Затраты на закупку материальных ресурсов	(2) Затраты, связанные с потерями	(3) Расходы на грузопереработку и транспортировку грузов	(4) Затраты на складирование	(5) Затраты, связанные с управлением логистической системой, запасами
----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------

	2.1. Потери от недостачи и порчи ценностей		4.1. Затраты на содержание запасов	Информацио нные расходы Зарплата логистического персонала
1.1. Затраты на закупку материалов	2.2. Затраты, связанные с обнаружением и исправлением брака:	3.1. Расходы на доставку материальных ресурсов от поставщиков	4.2. Затраты на содержание складов	Расходы на тару и упаковку Расходы на рекламу
1.2. Затраты на закупку комплектующих	затраты на выявление брака затраты на исправление брака стоимость неисправимого брака	3.2. Расходы на внутризаводское перемещение грузов	4.2.1. Затраты, связанные с внешними складами	Расходы на маркетинг, представительские расходы
	2.3. Затраты на гарантийный ремонт	3.3. Затраты на отгрузку продукции покупателям	4.2.2. Затраты на содержание внутренних складов	Списание просроченной задолженности Штрафы, пени, неустойки

Сравнение разных систем учета и специфики ЛС показывает, что перспективным объектом анализа в системе интегрированной логистики должен стать полный функциональный цикл, или цикл исполнения заказа.

С поставщиками и потребителями фирму связывают информационные, финансовые и материальные потоки. Каждый функциональный цикл предусматривает действия звеньев, взаимосвязанных и объединенных в систему. Помимо звеньев и связей, для выполнения функционального цикла логистики требуются запасы. Запасы оцениваются размером активов,

предназначенных для поддержания логистических операций. Общий объем запасов, размещенных в ЛС, складывается из текущих (базовых) и страховых (буферных) запасов, создаваемых для защиты от неопределенности и элиминирования логистических рисков.

Согласование потребностей в ресурсах на входе обуславливает динамику реализации функциональных циклов. В зависимости от уровня удовлетворенности клиентов в составе показателей функциональных циклов (ФЦ) учитывают:

1) Эффективность ФЦ (в смысле исполнения его предназначения).

2) Производительность ФЦ, на прямую связанную с затратами ресурсов, необходимых для качественной логистики (функциональный цикл фирмы «А» более производителен, чем функциональный цикл фирмы «В» в том случае, если он обеспечивает удовлетворение потребности в большем объеме услуг, при этом уровень качества не ниже у фирмы «В» при тех же ресурсах).

3) Интенсивность ФЦ (разным функциональным циклам присуща разная частота операций и сделок). Одни циклы предназначены для обеспечения одноразовой покупки или продажи.

В подобных случаях цикл планируется, осуществляется и по завершении сделки прекращаются. Другие циклы предполагают исполнение долгосрочных контрактов. Любые операции в рамках конкретного контракта одновременно могут иметь отношение к другим функциональным циклам (например, фирма оказывает транспортные услуги по найму, как правило, обслуживает несколько функциональных циклов, обеспечивая своими услугами многие

отрасли).

4) Продолжительность и изменчивость ФЦ (структура функционального цикла, хозяйственные условия и интегральное качество ЛС раз от раза изменяются).

Масштабы изменчивости каждого вида операций сказываются на длительности функционального цикла. Пределы временных колебаний могут быть выявлены на основе статистических данных о каждом виде деятельности за прошлые периоды. На рисунке 3 представлены разбросы параметров (минимальные и максимальные сроки) поставки, необходимые для выполнения каждой операции, и итоговый диапазон изменения продолжительности всего функционального цикла. Вертикальная пунктирная линия указывает среднее или ожидаемое время для завершения каждой операции.

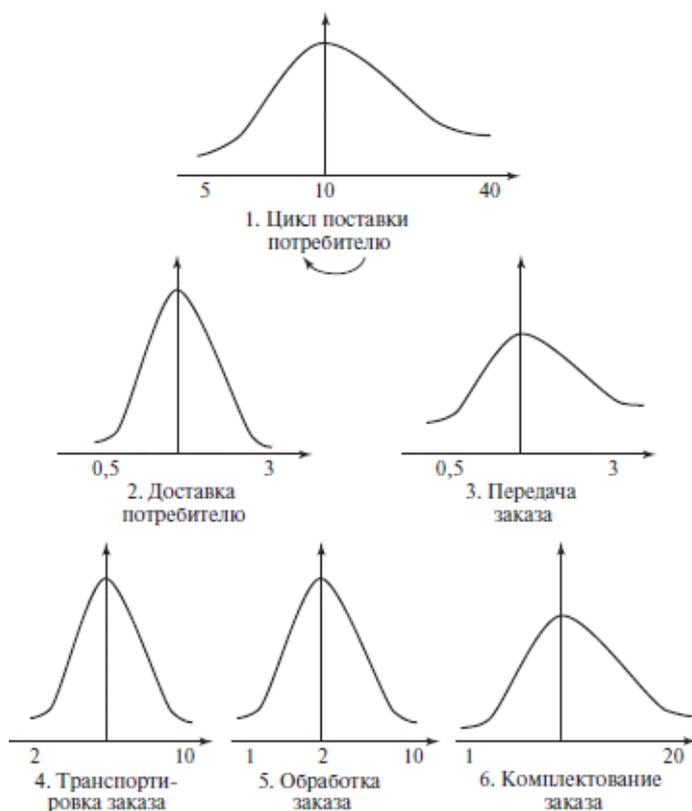


Рис. 3. Временные характеристики общего цикла исполнения заказа и его составляющих

В каждом функциональном цикле результаты логистической деятельности находят прямое отражение в фактической величине издержек, связанных с выполнением определенных логистических операций. Каждая является необходимым условием выполнения

функционального цикла логистики. При правильном выделении логистических издержек, которое должна обеспечивать управленческая отчетность, появляется возможность определить принадлежность издержек к конкретному функциональному циклу. Издержки, связанные с прогнозированием спроса, управлением заказами, транспортировкой, управлением запасами, складированием и упаковкой, должны быть отделены от других видов затрат, так как могут быть рассчитаны прямым методом.

Сгруппировать логистические затраты с точки зрения принадлежности их к функциональным циклам можно по следующим признакам:

- 1) соответствие определенному счету бухгалтерской отчетности;
- 2) отношение к изменению объема производства (реализации);
- 3) возможность расчета удельного показателя по соответствующему признаку;
- 4) этап функционального цикла.

Тема №5 «Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений на примере ООО «Тринити-Партс»

Эффективность инвестиционного проекта ООО «Тринити-Партс» оценивается в течение расчетного периода, охватывающего временной интервал от начала проекта до его прекращения.

Расчетный период разбивается на шаги – отрезки, в пределах которых производится агрегирование данных, используемых для оценки финансово-экономических показателей. Время в расчетном периоде измеряется в годах или долях года и отсчитывается от фиксированного момента $t_0 = 0$, принимаемого за базовый.

Денежный поток (Cash Flow, CF) инвестиционного проекта –

это зависимость от времени денежных поступлений (притоков) и платежей (оттоков) при реализации проекта, определяемая для всего расчетного периода.

Значение денежного потока обозначается через (CF_t), если оно относится к моменту времени t .

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- притоком, равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге (P_m);
- оттоком, равным платежам на этом шаге (O_m);
- сальдо (активным балансом, эффектом), равным разнице между притоком и оттоком ($P_m - O_m$).

Денежный поток (t) обычно состоит из потоков от отдельных видов деятельности:

- денежного потока от инвестиционной деятельности
- денежного потока от операционной деятельности
- денежного потока от финансовой деятельности.

Для ряда инвестиционных проектов строго разграничить потоки по разным видам деятельности может показаться затруднительным. В этих случаях можно объединить некоторые (или все) потоки.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах:

- текущими называются цены без учета инфляции.
- прогнозными называются цены, ожидаемые (с учетом инфляции) на будущих шагах расчета.
- дефлированными называются прогнозные цены, приведенные к уровню цен фиксированного момента времени путем деления на общий базисный индекс инфляции.

Список использованных источников

1. Шепелева А.Ю. Логистика: конспект лекций А.Ю. Шепелева - М.: Аллель-2000, 2017.
2. Миротин Л.Б. Эффективная логистика Л.Б. Миротин. - М.: Экзамен, 2018.
3. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. Учебное пособие Т.В. Алесинская. - Таганрог: ТРТУ, 2020.

4. Электронный ресурс // Управление логистическими затратами - сайт. URL: <http://www.transportall.ru/info/logistics/401/>

5. Электронный ресурс // Логистические затраты - сайт. URL: http://tvoydohod.ru/logistika_73.html

6. Электронный ресурс // Классификация логистических затрат - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektsii/klassifikatsiya-logisticheskikh-zatrat.html>

7. Электронный ресурс // Логистические затраты: понятие и сущность - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektsii/logisticheskie-zatratyi.html>

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное образовательное учреждение
среднего профессионального образования
«Белгородский индустриальный колледж»

ПОРТФОЛИО

результатов учебной деятельности при изучении
профессионального модуля

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

в рамках основной профессиональной образовательной программы
по специальности СПО

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Студента группы 32 ОДЛ

Афрасова Зильфира Мавлудовна
ФИО

Преподаватель:

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Руководитель учебной практики

Попова Марина Юрьевна/
Францева Екатерина Вячеславовна
ФИО

Руководитель производственной
практики

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Белгород 2022 г.

Оценка портфолио

Коды проверяемых компетенций (ОК)	Показатели оценки результата	Оценка (да / нет)
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 3 Принимать решение в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	Характеристика классного руководителя группы Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 6 Работать в коллективе, команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да

Оценочная ведомость по профессиональному модулю

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

код и наименование профессионального модуля

Цилорик Дарья Юрьевна обучающийся на 3 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике освоил программу профессионального модуля **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

Результаты промежуточной аттестации по элементам профессионального модуля **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

Элемент модуля (код и наименование МДК, код практик)	Формы промежуточной аттестации	Оценка
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	Дифференцированный зачет	5(отлично)
МДК 03.02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	Экзамен	4(хорошо)
УП 03. Учебная практика	Дифференцированный зачет	5(отлично)
ПП 03 Производственная практика (по профилю специальности)	Дифференцированный зачет	5(отлично)
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками	Квалификационный экзамен	4(хор)
Коды проверяемых компетенций		Отметка о выполнении (да/нет)
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.		да
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.		да
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.		да
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессио-		да

нальных задач, профессионального и личностного развития.	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	да
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	да
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.	да
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	да
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	да
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	да
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	да
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	да
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	да
Вид профессиональной деятельности	

Дата «13» апреля 2022г.

Подписи членов экзаменационной комиссии:

ОГАПОУ «БИК»
(место работы)

преподаватель
(занимаемая должность)



Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

Эксперты от работодателя:

ООО «Региональная
служба доставки Белгород»
(место работы)

Директор
(занимаемая должность)



Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

**Бланк
анализа портфолио**

№ п/п	Элемент портфолио	Наличие (да/нет)	Соответствие требованиям к оформле- нию портфо- лио <i>(соответ- ствует полно- стью/ частично, не соответству- ет)</i>
1.	Титульный лист	да	Соответствует полностью
2.	Аттестационный лист по производственной практике	да	Соответствует полностью
3.	Дневник производственной практики	да	Соответствует полностью
4.	Характеристика с производства	да	Соответствует полностью
Дополнительные материалы			
5.	Результаты самостоятельной работы студента	да	Соответствует полностью
6.	Сведения об участии студента в олимпиадах и конкурсах профессионального мастерства, кон- ференциях по профилю специальности	-	-
7.	Сведения об участии студента в профориента- ционной работе	-	-
8.	Документы о поощрении за участие в мероприя- тиях различного уровня	-	-
9.	<i>Другое</i>	-	-

Председатель экспертной группы

Члены экспертной группы:


 (подпись)
 (подпись)
 (подпись)

Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

Потрясаев В.И.
(Ф.И.О.)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

«13» апреля 2022 г.

**Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками**

МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

ФИО студента Афрасова Зильфира Мавлудовна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Расчет численности персонала структурного подразделения.	14.01.2022	3(удов.)	
2	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования.	21.01.2022	4(хорошо)	
3	Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования.	19.02.2022	4(хорошо)	
4	Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования.	21.02.2022	4(хорошо)	
5	Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств.	28.02.2022	4(хорошо)	
6	Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства.	03.03.2022	5(отл.)	
7	Управление персоналом структурного подразделения.	03.03.2022	5(отл.)	
8	Изучение принципов и функций систем менеджмента качества.	03.03.2022	5(отл.)	
9	Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения.	04.03.2022	3(удов.)	
10	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	05.03.2022	3(удов.)	

Заведующий отделением

Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

**Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками**

МДК 03.02 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе

ФИО студента Афрасова Зильфира Мавлудовна

Группа 32 ОДЛ

1. Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Определение общего объема прямых капитальных вложений и его распределения по годам и структурным составляющим.	26.10.2021	5 (отлично)	
2	Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов.	09.12.2021	3 (удов.)	
3	Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	10.12.2021	6 (хорошо)	
4	Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	10.12.2021	4 (хорошо)	
5	Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования.	11.12.2021	5 (отлично)	
6	Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта.	11.12.2021	4 (хорошо)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

**Индивидуальные показатели успеваемости по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками**

ФИО студента Афрасова Зильфира Мавлудовна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Элемент модуля	Результат промежуточной аттестации		
	Форма промежуточ- ной аттестации	ФИО препода- вателя	Подпись пре- подавателя
МДК 03.01. Оптима- зация ресурсов орга- низаций (подразделе- ний)	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	
МДК 03.02 Оценка инвестиционных про- ектов в логистической системе	Экзамен	Попова М.Ю.	
Учебная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю. / Францева Е.В	
Производственная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося

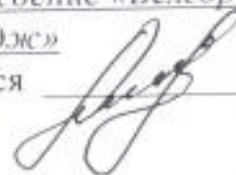
Афрасова Зильфира Мавлудовна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 32 ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Афрасова Зульфия Умаровна
Контактные данные: 8-960-626-624-50

Отец: Афрасов Мавлуд Юсуфович
Контактные данные: 8-960-626-24-50

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения: Техцентр «АвтоКлимат»

Адрес: г. Белгород, Промышленный проезд,
дом 3

Отрасль: 38.02.03. Операционная деятельность в
логистике

Период дуального обучения:
с «19» февраля 2022г. до «05» марта 2022г.

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Кузина Е. А

Фамилия, имя, отчество
Руководитель

Должность
Техцентр «АвтоКлимат»

место работы
8 -951-130-53-84

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова М. Ю

Фамилия, имя, отчество

Преподаватель специальных дисциплин
Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»
место работы

Контактные данные

МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций

Реализация программы по _____
(подразделений)»

Место проведения
дуального обучения Техцентр «АвтоКлимат»

Адрес: Г. Белгород, Промышленный проезд, дом 3

Отрасль: 38.02.03. Операционная деятельность в логистике

Период дуального обучения:
с «19» февраля 2022 года по «05» марта 2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Кузина Е. А

Фамилия, имя, отчество
Руководитель

Должность
Техцентр «АвтоКлимат»

место работы
8 -951-130-53-84

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова М.Ю.

Фамилия, имя, отчество

Преподаватель специальных дисциплин

Должность
ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»
место работы

Контактные данные

Таблица 1. Программа: дупального обучения по МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Дата	Наименование раздела/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
19.02	Этапы стратегического планирования	26	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления выбора альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	
19.02	<p>Практические занятия</p> <p>Практическое занятие №3 Рационализация рабочих мест и планов размещения оборудования</p>	24	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления выбора альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	
21.02	Практические занятия №4.	6	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов 	

	Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования		<p>функциональные системы и её отдельные элементы;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления выбора альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
25.02	<p>Практические занятия №5. Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления выбора альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
01.03	<p>Практические занятия №6. Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства</p>	4		<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p>	

		<p>формирования и функционирования логистической системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<p>систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 		
<p>03.03</p>	<p>Практическое занятие № 7, 8 Управление персоналом подразделения. Изучение принципов и функций систем менеджмента качества</p>	<p>показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <ul style="list-style-type: none"> -значение издержек и способы логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<p>2</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	
<p>04.03</p>	<p>Практическое занятие №9 Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения</p>	<p>показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <ul style="list-style-type: none"> -значение издержек и способы логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных 	<p>2</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	

<p>05.03</p>	<p>Практическое занятие №10 Оценка экономической эффективности деятельности подразделения</p>	<p>вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p> <p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем.</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	
<p>Всего часов: 26</p>		<p>Наставник  (подпись) М.П. </p> <p>Куратор  (подпись)</p>		

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____ /Попова М.Ю./
(подпись)

Наставник (от предприятия) _____
(подпись) М.П.



ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося

Афрасова Зильфира Мавлудовна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 32 ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Афрасова Зульфия Умаровна

Контактные данные:

8-960-626-24-50

Отец: Афрасов Мавлуд Юсуфович

Контактные данные:

8-950-711-71-37

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ИП Воробьева А. В

Адрес Белгородская область Белгородский район,
посёлок Комсомольский, улица Шоссейная 19

Отрасль

Период дуального обучения:
с « 8 » декабря 2021 года по «11» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Макеева Кристина Владимировна

Фамилия, имя, отчество

Начальник смены

Должность

ИП Воробьева А. В

место работы

8-952-431-63-90

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»

место работы

8-980-378-90-36

Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Место проведения
Дуального обучения ИП Воробьева А. В

Адрес Белгородская область Белгородский район, посёлок Комсомольский, улица Шоссейная 19

Отрасль

Период дуального обучения:
с «8» декабря 2021 года по «11» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Макеева Кристина Владимировна

Фамилия, имя, отчество

Начальник смены

Должность

ИП Воробьева А. В

место работы

8-952-431-63-90

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»

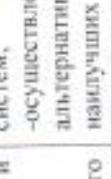
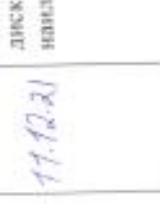
место работы

8-980-378-90-36

Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Количество часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
02.12.21 05.12.21	Практическое занятие 2. Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов	12	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора вариантов наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	5 (удовлет.) 
10.12.21	Практическое занятие 3. Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	2	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора вариантов наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	4 (удовлет.) 

<p>10.12.21</p>	<p>Практическое занятие 4. Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.</p>	<p>4</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p> <p>(ХСР)</p> 
<p>11.12.21</p>	<p>Практическое занятие 5. Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования</p>	<p>4</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p> <p>5(САР)</p> 
<p>11.12.21</p>	<p>Практическое занятие 6. Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта</p>	<p>2</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы;</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания</p> <p>4(САР)</p> 

	<p>и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного наилучших вариантов выбора параметров путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>		24
<p>Всего часов:</p>				

Наставник Май (подпись) Макева К.В.

Куратор Боробьева (подпись) Алена Владимировна



Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 1.1Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.	освоил
ПК 1.2Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.	освоил
ПК 1.3Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.	освоил
ПК 1.4Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.	освоил
ПК 1.5Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.	освоил
ПК 2.1Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	освоил
ПК2.2Принимать методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.	освоил
ПК2.3Использовать различные модели и методы управления запасами.	освоил
ПК2.4Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	освоил
ПК 3.1.Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2.Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3.Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ПК 4.1Проводить контроль выполнения и экспедирования запасов	освоил

ПК 4.2 Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.	освоил
ПК 4.3 Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.	освоил
ПК 4.4 Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник Маур , Махлова Т.В.
(подпись)

Куратор Воробей , Бонды И.И.
(подпись)

 Алена Валерьевна

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по учебной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Афрасова Зильфира Мавлудовна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия Техцентр «Автоклимат»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по учебной практике
по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

- Ф.И.О. студента Афрасова Зильфира Мавлудовна
- Группа 32 ОДЛ
- Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
- Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес:
г. Белгород, Промышленный проезд, дом 3
- Время проведения практики с 08.16.05.2022
- Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической.	6	5 (отлично)
2	Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени	6	5 (отлично)
3	Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта	6	5 (отлично)
4	Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат	6	5 (отлично)
5	Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике	6	5 (отлично)
6	Процедура разработки логистической стратегии предприятия. Защита учебной практики	6	5 (отлично)
Итого часов		36	

Итоговая оценка 5 (отлично)

Руководитель практики от предприятия (организации)

руководитель
должность (подпись)
16 мая 2022 г.
(М.П.)



Кузнецова Е. Ч.

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник учебной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента: Афрасова Зильфира Мавлудовна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия Техцентр «Автоклимат»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)



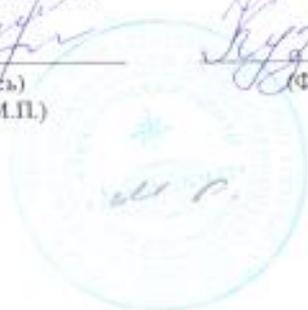
г. Белгород, 2022г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
09.03	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия ;нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения функции, численность персонала)	2
09.03	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности	2
10.03	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
10.03	Понятие календарного планирования. Задачи оптимизации календарного планирования. Календарное планирование в условиях производства Этапы календарного планирования	2
10.03	Понятие и основные категории инновационного менеджмента логистических систем. Предприятие как основной элемент инновационного менеджмента логистических систем.	2
11.03	Классификация затрат на производство. Расчет (калькуляция) себестоимости продукции. Резервы и факторы снижения себестоимости	2
11.03	Калькуляция. Методы калькулирования	2
11.03	Предмет экономического анализа логистической деятельности. Методы анализа, Анализ складских процессов.	2
12.03	Анализ процессов продаж и сбыта	2
12.03	Этапы анализа логистической системы	2
12.03	Понятие и структура логистических затрат	2
14.03	Анализ структуры расходов и затрат предприятия. Анализ факторов, влияющих на снижение затрат.	2
14.03	Основные составляющие логистической системы. Закупочная логистика. Производственная логистика. Распределительная логистика. Логистика запасов. Логистика складирования.	2
14.03	Процесс и процессный подход. Классификация и участники бизнес-процессов	2
15.03	Инструменты описания и оптимизации бизнес-процессов.	2
15.03	Основные логистические стратегии.	2
16.03	Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.	2
16.03	Стратегический логистический план и его разделы.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

Руководитель
должность (подпись)
2023 г. (М.П.)

Кузнецова Е.С.
(Ф.И.О.)



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практиканта(ку), Афрасову Зильфиру Мавлудовну

фамилия, имя, отчество

проходившею учебную практику по профессиональному модулю

ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

в организации Техцентр «Автоклимат»

в период с 09.03.2022 по 16.03.2022

В ходе практики студент(ка) Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Афрасова Зильфира Мавлудовна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомил(ась) со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформил(а) соответствующие документы.

Практикант(ка) Афрасова З.М. показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки «5(отлично)». (отлично, хорошо, удовлетворительно)

Руководитель практики
от предприятия(организации)

Руководитель
должность
«6» марта 2022

(М.П.)



Зильфира
(подпись)

Курзина Е. Ч.
(Ф.И.О.)

Тема №1: «Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической»

Анализ логистической системы предприятия на примере ООО
«Техцентр«АвтоКлимат»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

1. Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
2. Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
3. Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической

системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Универсальным средством методологии системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

- Варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их

достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Методы расчета показателей эффективности логистической системы на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Результативность логистической системы в значительной степени влияет на финансово-экономическое состояние ООО «Техцентр«АвтоКлимат», где эта логистическая система организована.

Любое предприятие, создавая логистическую структуру, в обязательном порядке должно оценивать эффективность ее работы.

Показатели эффективности логистической системы должны отражать насколько выполняются основные цели и задачи предприятия. Показатели должны быть понятны и прозрачны и должны не только фиксировать результат функционирования логистической системы, но и определять потребность в корректирующих действиях.

Существует несколько методов оценки эффективности. В основе любого из них - сравнение фактических результатов с установленными ранее целями по затратам, продуктивности или сервису.

Сравнивая результаты работы с поставленными целевыми показателями, определяем степень отклонения. Наличие отклонения является сигналом необходимости внесения изменений в работу

системы.

Рассмотрим эти методы подробнее.

Метод затрат. Основан на том, что предприятие определяет нормативную стоимость каждой логистической функции. Критерий может быть установлен на товарную единицу, поставку, отгрузку, заказ и т.п.

Метод продуктивности. Оценка при применении данного метода имеет количественный характер и измеряется в физических единицах: например, поставка продукции в тоннах; количество заказов-поставок, количество отгрузок.

Метод оценки сервиса. В основе данного метода - оценка качества оказываемых услуг для потребителя. В качестве оцениваемых параметров могут выступать: полнота удовлетворенности заявок потребителя; время выполнения заявки (скорость); качество поставляемой продукции (рекламации), наличие дополнительного сервиса для потребителя (организация доставки, частота поставок и т.п.)

Уровень сервиса для потребителей. Показатель определяет доступность продукции предприятия для клиентов и готовность выполнить заказ клиента в течение заданного времени с момента его получения.

Уровень затрат на деятельность логистической структуры. Чаще всего определяется нормативный уровень затрат логистики (% от годового оборота) и оценивается его соответствие факту.

Доля транспортных расходов от объема продаж. Доля поврежденных товаров при переработке его на складе и при хранении.

ООО «Техцентр«АвтоКлимат» стремятся различными

средствами повысить эффективность управления логистикой.

Расчет показателей эффективности функционирования логистической на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Основным критерием оценки эффективности деятельности логистической системы является величина логистических издержек в цепи управления поставками. Он, конечно, не учитывает динамику всех процессов протекающих в системе с учетом существующих связей, но он отражает эффективность реализации основной задачи логистики - оптимизации всех логистических затрат.

Анализ эффективности логистической деятельности может осуществляться при помощи соотнесения полученной прибыли и понесенных потерь, возникающих в цепи поставок. К основным критериям оценки эффективности можно отнести следующие данные:

- Общие логистические затраты;
- Уровень качества логистического сервиса;
- Совокупная производительность организации;
- Совокупная продолжительность логистических операций.

Качество осуществляемой логистической деятельности и уровень логистического сервиса

Данные критерии являются основой при оперативном, тактическом и стратегическом планировании на ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Общие логистические затраты - это сумма издержек возникающих при управлении и осуществлении каждой логистической операции и каждого логистического процесса, составляющих логистическую деятельность системы. Общие

затраты можно разделить по области их возникновения:

- Внутренние и внешние эксплуатационные издержки;
- Затраты на администрирование логистической системы;
- Затраты связанные с логистическими рисками;

Так же логистические издержки можно классифицировать по функциональным областям:

- Транспортные расходы;
- Складские издержки;
- Издержки на грузопереработку;
- Расходы на управление запасами;
- Расходы на управление заказами;
- Затраты на эксплуатацию автоматизированных систем;
- Издержки на формирование и обслуживание запасов сырья и материалов;
- Издержки на содержание и реализацию готовой продукции.

Тема №2: «Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени»

Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Рекомендуется сначала корректировать сети по времени (сокращение длины критического пути), а затем по отдельным видам ресурсов.

Средства оптимизации календарного плана по временным характеристикам:

1.Изменение количества исполнителей, механизмов, сменности работ (подготовительные работы, устройство крыши, монтаж надземной части, прочие, благоустройство);

2. Отказ от ограничений на временные и ресурсные характеристики работ;

3. Изменение организационно-технологической модели строительства объекта или комплексов объектов.

Корректировка по критерию "ресурсы" - ложная задача из-за большой номенклатуры учитываемых ресурсов. График чаще всего корректируют по рабочей силе, а затем по другим ресурсам.

Способы корректировки:

- Передвижение выполнения работ на более поздние сроки вправо в пределах резерва времени;

- Увеличение продолжительности работы в пределах тех же резервов времени с одновременным уменьшением числа рабочих;
- Одновременным использованием обоих способов.

Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

В основе логистики лежит совершенствование хозяйственной деятельности путем рационального управления материальными потоками.

Материальные потоки формируются в ходе выполнения основных логистических операций. Логистическая операция является деятельностью по преобразованию материальных и информационных потоков. В совокупности логистические операции составляют логистическую функцию. Логистические операции направлены на выполнение определенной цели.

Среди логистических функций выделяют:

- Планирование материального обеспечения производственных заказов;
- Управление запасами;
- Управление распределением продукции;
- Прогнозирование;
- Контроль;
- Регулирование;

Разновидностями логистических операций являются складирование, транспортировка и упаковка. Также существует разделение на внешние и внутренние логистические операции. Внешние направлены на деятельность, связанную с готовой продукцией, а внутренние связаны с материальными потоками в

производстве. Помимо этого, есть такие виды как односторонние и двухсторонние, которые связаны с передачей прав собственности на товар.

Совокупность товарно-материальных ценностей, которая относится к определенному моменту времени и подвергается влиянию логистических операций, именуется материальным потоком. Все материальные потоки, которые создаются на предприятии, объединяются в общий материальный поток, который обеспечивает нормальное функционирование предприятия.

К основным видам логистики относятся:

- Распределительная;
- Закупочная;
- Складская;
- Транспортная;
- Производственная;
- Логистика запасов;
- Информационная.

Распределительная логистика заключается в доведении до потребителя товара. Её функции рассматривают с двух сторон: во-первых, это совокупность операций по отгрузке готовой продукции со склада поставщика, во-вторых, это полный процесс оборота материальной продукции с момента её поступления на склад потребителя.

Закупочная логистика обеспечивает предприятие необходимыми материальными ресурсами для последующего производства продукции. Закупочная логистика тесно связана с другими элементами производственного предприятия и является

важным участником процесса производства.

Производственная логистика управляет материальным потоком на протяжении его продвижения от первичного источника сырья до стадии получения конечным потребителем. Основная ее цель - это повышение эффективности внутренних материальных потоков

Информационная логистика является связующим звеном между снабжением, производством и сбытом. Она организует поток данных, который сопровождает материальный поток. В сферу деятельности информационной логистики входит обеспечение информацией каждый уровень иерархии управления логистической системы. Информационные потоки и информационные процессы являются результатом функционирования информационной логистики.

Запасы являются частью экономической системы, которые обеспечивают равномерность производства, распределения, обмена и потребления материальных благ. Логистика запасов занимается прогнозированием, нормированием, планированием, организацией и контролем объемов запасов для эффективной деятельности логистической системы предприятия.

Складская логистика занимается созданием необходимого ассортимента, хранением запасов, утилизацией грузов и оказанием услуг клиенту. Для обеспечения нормального функционирования склада используются специальные технические оборудования, средства автоматизации и механизации.

Оценка себестоимости товарной продукции во времени на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

В себестоимость товарной продукции включают все затраты предприятия на производство и сбыт товарной продукции в разрезе

калькуляционных статей расходов. Себестоимость реализуемой продукции равна себестоимости товарной за вычетом повышенных затрат первого года массового производства новых изделий, возмещаемых за счет фонда освоения новой техники, плюс производственная себестоимость продукции, реализованной из остатков прошлого года. Затраты, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники, включаются в себестоимость товарной, но не входят в себестоимость реализуемой продукции.

Они определяются как разница между плановой себестоимостью первого года массового производства изделий и себестоимостью, принятой при утверждении цен:

$$СР = СТ - ЗН + (СП2 - СП1),$$

где СР - себестоимость реализованной продукции

СТ - себестоимость товарной продукции

ЗН - повышенные затраты первого года массового производства новых изделий, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники

СП1, СП2 - производственная себестоимость остатков нереализованной (на складах и отгруженной) продукции соответственно на начало и конец года.

Для анализа уровня себестоимости на различных предприятиях или ее динамики за разные периоды времени затраты на производство должны приводиться к одному объему. Себестоимость единицы продукции (калькуляция) показывает затраты предприятия на производство и реализацию конкретного вида продукции в расчете на одну натуральную единицу. Калькуляция себестоимости широко используется в ценообразовании, хозяйственном расчете, планировании и

сравнительном анализе.

Себестоимость продукции характеризуется показателями, выражающими:

а) общий объем затрат на всю произведенную продукцию и выполненные работы предприятия за плановый (отчетный) период - себестоимость товарной продукции, сравнимой товарной продукции, реализованной продукции;

б) затраты на единицу объема выполненных работ - себестоимость единицы отдельных видов товарной продукции, полуфабрикатов и производственных услуг (продукции вспомогательных цехов), затраты на 1 руб. товарной продукции, затраты на 1 руб. нормативной чистой продукции.

Тема№3: «Калькуляция заказа на предприятии. Экономический

анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и
сбыта»

Калькуляция заказа на предприятии на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Калькуляция — это определение расчетным способом затрат в стоимостной (денежной) форме, приходящихся на производство единицы или группы единиц изделий, или на отдельные виды производств. Калькуляция необходима для определения плановой или фактической себестоимости объекта или изделия.

Методы калькуляции — это методы расчёта производственных издержек, себестоимости готовой продукции, величины объёма незавершённого производства на основании калькуляции затрат. Составить калькуляцию на изделие можно несколькими способами, которые предполагают расчет издержек производства, себестоимости выпускаемого товара и объёма незавершенного производства.

На практике различают следующие методы калькуляции:

- Нормативный;
- Позаказный;
- Попередельный;
- Попроцессный.

На практике используется следующий перечень статей калькуляции:

- Исходное сырье и материалы;
- Топливо и энергия для технологических целей;
- Начисленная заработная плата производственным рабочим;
- Страховые взносы с заработной платы производственных

рабочих;

- Общепроизводственные расходы;
- Общехозяйственные расходы;
- Прочие производственные расходы;
- Коммерческие расходы.

Экономический анализ складских процессов на примере ООО

«Техцентр«АвтоКлимат»

В качестве анализа складских процессов должны рассматриваться три основные проблемы:

- Использование складского потенциала;
- Формирование затрат на хранение и факторов их минимизации;
- Расхождения между фактическим наличием и данными учета.

Позитивная оценка использования складского потенциала должна основываться на тенденциях изменения показателей:

- Коэффициент интенсивности использования площади - его рост может быть следствием увеличения как степени использования полезной площади, так и интенсивности оборота. Рост этого показателя ведет к снижению приведенных амортизационных отчислений в расчете на единицу оборота (тонну или единицу стоимости) и других затрат, связанных с содержанием складских площадей (отопление, освещение и т.п.);
- Показатель производительности труда - его значение можно повысить, прежде всего, за счет применения (расширения) механизации манипуляционных работ (погрузо-разгрузочных операций); этот показатель также существенно влияет на затраты на

хранение, поскольку их основу составляют затраты на трудовые ресурсы (оплата труда и начисления).

Экономический анализ продаж и сбыта на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Под анализом сбыта товаров понимают деятельность, включающую детальное изучение данных о сбыте товара с целью оценки пригодности маркетинговой стратегии. Объект анализа - объемы продаж на разных рынках (сегментах), цены, категории потребителей и методы продаж.

Основной источник информации для анализа сбыта – данные по отгрузке товаров. Они содержат информацию о наименовании потребителя, заказанном количестве, цене и условиях продажи и транспортировки. Основная цель изучения информации заключается в умении выделить закономерности из случайных явлений.

Когда организация производит или продает разнообразные товары, то часто можно обнаружить значительную разницу в объеме продаж и прибылей, получаемых от продажи различных изделий (работ, услуг). Для того, чтобы сконцентрировать основные усилия на тех товарах, которые имеют наилучшие возможности для сбыта и получения прибыли, необходимо разбить данные о сбыте по группам потребителей или товаров. Если производитель планирует снять с производства медленно или плохо продающиеся товары, он должен произвести тщательный анализ причины сокращения сбыта, прежде чем принимать какие-либо меры. Товар может все ещё пользоваться большим спросом, но из-за неэффективного сбыта, недостаточной рекламы или ограниченной емкости рынка он может продвигаться медленно. После установления основных причин,

организация может принять решение по улучшению своей позиции в сбыте этого товара или снять его с производства.

Тема №4: «Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат»

Анализ логистической системы на примере ООО

«Техцентр«АвтоКлимат»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

- Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
- Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
- Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической системы;
- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;
- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;
- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;
- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;
- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;
- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;
- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Потребность в анализе логистических систем возникает в следующих случаях:

- При решении логистических задач:
- Когда определяется, что нужно знать и понимать специалистам службы логистики и других функциональных подразделений предприятия;
- Когда требуется увязка цели логистической системы с множеством средств ее достижения;
- Когда элементы логистической системы имеют разветвленные связи, которые могут вызывать отдаленные последствия в различных звеньях цепи поставок, и решения по ним требуют учета общих затрат по цепи поставок продукции;
- Когда имеют место трудно сравнимые варианты решений или достижения комплекса целей;
- При формировании новых логистических систем;
- При осуществлении деятельности по улучшению бизнеса;
- При принятии стратегических решений в области логистики, учитывающих факторы неопределенности и риска;
- При выработке ответственных решений на отдаленную перспективу (15—20 лет);

- При выработке критериев оптимальности с учетом целей развития и функционирования логистической системы предприятия.

Универсальным средством методологий системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Структуру логистических систем различают по следующим признакам:

состав;

- Назначение (функции);

- Качество;

- Надежность;

- Экономичность;

- Размер;

- Компоновка;

- Степень дублирования;
- Эффективность;
- Результативность;
- Сложность;
- Связи;
- Организация.

Структуризация логистической системы направлена на выяснение:

- Реальных целей функционирования логистической системы;
- Путей достижения этих целей;
- Взаимосвязей между элементами логистической системы;
- Ограничений и последствий того или иного варианта (курса) действий.

Структуризация способствует углубленному пониманию внешних условий, в которых имеет место логистическая проблема.

В зависимости от уровня структуризации выделяют три класса логистических систем:

- Хорошо структурированные, или количественно сформулированные;
- Неструктурированные, или качественно выраженные;
- Слабо структурированные, или смешанные, содержащие качественные и количественные показатели.

Экономический анализ логистических затрат на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Основной задачей анализа логистических затрат является

изыскание путей их снижения. Для определения влияния статей затрат на их общее значение нужна группировка затрат. В ходе анализа выявляются конкретные причины изменения затрат, связь с себестоимостью и другими экономическими результатами производства товаров и услуг.

Анализ себестоимости по статьям калькуляции выполняется, как правило, для готовой продукции предприятия (производственных подразделений) и по отдельным работам и услугам. Анализ позволяет установить, по каким статьям достигнута экономия по сравнению с предыдущим периодом, а по каким допущен перерасход. Особого внимания требуют статьи, по которым произошли наибольшие изменения или допущен перерасход.

Анализ статей прямых калькуляционных расходов позволяет выявить влияние факторов, которые вызвали их изменения, установить причины и виновников отклонений.

Особый интерес представляет анализ себестоимости отдельных видов продукции (работ, услуг), поскольку себестоимость влияет на их рентабельность и экономические результаты предприятия. Анализируются изделия, имеющие наибольший удельный вес в объеме продукции предприятия, убыточные изделия (работы, услуги) и изделия с наиболее высокой рентабельностью. При анализе себестоимости изделий следует иметь в виду, что значительный перерасход может быть допущен по отдельным статьям калькуляции при отсутствии перерасхода по себестоимости изделия в целом.

Значительную часть себестоимости изделия составляют косвенные расходы. Этим объясняется необходимость анализа смет

расходов на обслуживание производства и управление, в состав которых входят логистические издержки. При анализе этих расходов оценивают динамику расходов как в целом, так и по отдельным видам затрат, анализируют изменение расходов в расчете на один рубль продукции как в целом по смете, так и по отдельным видам затрат, изучают причины превышения расходов и экономии расходов по сметам.

При этом сравниваются темпы роста объема производства продукции с темпами роста расходов на обслуживание производства и управление и устанавливается зависимость изменения этих темпов. Темп роста объема продукции должен опережать темп роста указанных расходов. В этом случае происходит относительное сокращение расходов в расчете на один рубль продукции, что учитывается в экономических расчетах при принятии хозяйственных решений.

Структуру себестоимости логистических услуг можно характеризовать через процентное соотношение отдельных статей или групп затрат. Она изменяется в течение времени и отличается по предприятиям и организациям, входящим в качестве элементов в «цепочку ценностей». Например, структура затрат на транспортные услуги зависит от следующих факторов:

- Структуры парка ООО «Техцентр«АвтоКлимат»;
- Направлений перевозок;
- Расстояния и условий в странах;
- От масштаба предприятия и степени его специализации на международных автомобильных перевозках грузов;
- Эффективности использования подвижного состава.

Анализ факторов снижения затрат на примере ООО

«Техцентр«АвтоКлимат»

Себестоимость является основой определения цен на продукцию. Ее снижение приводит к увеличению суммы прибыли и уровня рентабельности. В условиях перехода к рыночной экономике роль и значение снижения себестоимости продукции на предприятии резко возрастают.

С экономических и социальных позиций значение снижения себестоимости продукции для предприятия заключается в следующем:

- В увеличении прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, а, следовательно, в появлении возможности не только в простом, но и расширенном производстве;
- В появлении возможности для материального стимулирования работников и решения многих социальных проблем коллектива предприятия;
- В улучшении финансового состояния предприятия и снижения степени риска банкротства;
- В возможности снижения продажной цены на свою продукцию, что позволяет в значительной мере повысить конкурентоспособность продукции и увеличить объем продаж;
- В снижении себестоимости продукции в акционерных обществах, что является хорошей предпосылкой для выплаты дивидендов и повышения их ставки.

Содержание и сущность комплексной программы по снижению издержек производства зависят от специфики

предприятия, текущего состояния и перспективы его развития. Но в общем плане в ней должны быть отражены следующие моменты:

- Комплекс мероприятий по более рациональному использованию материальных ресурсов (внедрение новой техники и безотходной технологии, позволяющей более экономно расходовать сырье, материалы, топливо и энергию; совершенствование нормативной базы предприятия; внедрение и использование более прогрессивных материалов; комплексное использование сырья и материалов; использование отходов производства; улучшение качества продукции и снижение процента брака и др.);
- Мероприятия, связанные с определением и поддержанием оптимального размера предприятия, позволяющие минимизировать затраты в зависимости от объема производства;
- Мероприятия, связанные с улучшением использования основных фондов (освобождение предприятия от излишних машин и оборудования; сдача имущества предприятия в аренду; улучшение качества обслуживания и ремонта основных средств; обеспечение большей загрузки машин и оборудования; повышение уровня квалификации персонала, обслуживающего машины и оборудование; применение ускоренной амортизации; внедрение более прогрессивных машин и оборудования и др.);
- Мероприятия, связанные с улучшением использования рабочей силы (определение и поддержание оптимальной численности персонала; повышение уровня квалификации; обеспечение опережающего роста производительности труда по сравнению со средней заработной платой; применение прогрессивных систем и форм оплаты труда; совершенствование

нормативной базы; улучшение условий труда; механизация и автоматизация всех производственных процессов; обеспечение мотивации высокопроизводительного труда и др.);

- Мероприятия, связанные с совершенствованием организации производства и труда (углубление концентрации, специализации, кооперирования, комбинирования и диверсификации производства; внедрение бригадной формы организации производства и труда; совершенствование организационной структуры управления фирмой и др.).

Тема №5: «Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике»

Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы на примере ООО

«Техцентр«АвтоКлимат»

Причины отклонений ЛП могут быть следующие:

- Единичное производство;
- Трудоемкое производство;
- Использование специального дорогостоящего оборудования;
- Затратоемкое производство;
- Большое число заказов;
- Продажа продукции мелкими партиями;
- Использование устаревшего оборудования;

- Недостаток квалифицированного персонала;
- Потребность в сверхурочных работах;
- Проблемы с качеством;
- Высокие требования по защите окружающей среды.

Если на ООО «Техцентр«АвтоКлимат» наряду с анализом продуктовых групп регулярно проводится анализ областей реализации, то руководство и менеджеры могут лучше видеть сильные и слабые стороны собственного предприятия. Необходимо также проводить анализ групп клиентов, который является составной частью логистического анализа по сегментам рынка. При помощи независимого анализа выручки с оборота, переменных и специальных постоянных затрат можно точнее определить причины возникновения отдельных отклонений, после чего разрабатываются мероприятия по расширению «узких мест».

Предпочтительность метода расчета сумм покрытия заключается в том, что акцент делается не на высокую выручку с оборота по отдельным продуктовым группам, определенным областям продаж или некоторым группам клиентов, а на интегральную эффективность. В соответствии с этим методом из выручки от оборота вычитают соответствующие переменные затраты. Получают сумму покрытия 1, которая характеризует доходность продуктовых групп, областей продажи и групп клиентов. Процентная доля суммы покрытия в чистой выручке с оборота показывает, какой вклад она вносит в покрытие специальных и общих постоянных затрат и получение прибыли.

Интеграция бизнес-процессов в логистике на примере ООО
«Техцентр«АвтоКлимат»

В обобщенном смысле интеграция (от лат. integer – целый, восстановленный) – это объединение в целое каких-либо частей. Интеграция означает либо состояние связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое, либо процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое.

В концепции управления цепями поставок интеграцию можно рассматривать как процесс взаимодействия участников цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления хозяйственных связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной предпринимательской деятельности.

Следует различать внутреннюю и внешнюю интеграцию цепи поставок. Под внутренней интеграцией понимают совокупность логистических процессов, протекающих в рамках фокусной компании. Цель применения интегрированного подхода в логистике заключается в объединении различных функциональных областей и их участников при создании единой логистической системы.

Объединение различных функциональных областей логистики и их участников дополняет взаимодействие фокусной компании с бизнес-партнерами – поставщиками сырья и материалов, покупателями готовой продукции и различными посредниками, которое определяет внешнюю интеграцию.

Управление логистическими процессами цепей поставок, включающих в себя несколько бизнес-партнеров, – одна из основных проблем, с которыми сталкиваются компании на практике. Многие отказываются расширять цепь поставок, опасаясь

того, что как только они начинают передавать информацию поставщику или партнеру, то сразу теряют контроль над этим процессом. Тем не менее интеграция на основе сотрудничества приносит в конечном итоге немало преимуществ.

По оценкам аналитиков, преимущества установления такого типа отношений взаимозависимости выражаются в том, что:

- Хозяйствующие субъекты тесно взаимодействуют друг с другом на всех уровнях;
- Менеджеры высшего звена и все остальные сотрудники организаций положительно относятся к союзу;
- Провозглашаются общие культура бизнеса, цели и задачи;
- Устанавливаются открытость и взаимное доверие;
- Формируются долгосрочные обязательства;
- Совершается обмен информацией и используемыми системами, опытом, подходами к планированию;

Факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок, называются драйверами (от англ. drive – двигать, продвигать). Драйверы – это совокупность средств и методов, позволяющих усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую логистическую цепь.

Драйверами для внутренней интеграции являются:

- "Стыковка" функциональных циклов логистики, согласованное осуществление логистических процессов и операций в рамках интегрированного цикла исполнения заказа клиентов;
- Замена процессов и ресурсов информацией, использование информации для снижения логистических издержек, особенно в фондоемких и трудоемких процессах;

- Мониторинг товарных групп с учетом приносимой прибыли, углубление специализации или диверсификация производственно-коммерческой деятельности;

- Сегментирование покупателей в зависимости от их прибыльности и фокусирование на ключевых сегментах;

- Мониторинг потребительского спроса в стремлении к более широкому удовлетворению нужд покупателей для увеличения своей рыночной доли и повышения прибыльности;

- Мотивация персонала к качественному выполнению своих функций при интеграции с другими подразделениями фирмы.

Драйверами для внешней интеграции предстают:

- Использование услуг канальных посредников, развитие практики инсорсинга и аутсорсинга;

- Долгосрочное партнерство в интересах достижения стратегических целей, отказ от разовых сделок в пользу организации перспективного сотрудничества;

- Поддержание интенсивности потоков товаров и услуг в режиме исполнения заказов участников цепей поставок;

- Применение информационных технологий, обмен информацией на межфункциональной основе.

Препятствия для внутренней интеграции создают:

- Несоответствие организационной структуры компании методам управления логистическими процессами на межфункциональной основе;

- Несовершенство методов оценки результатов деятельности компании по подразделениям в ущерб общим результатам,

например, по показателю логистических издержек;

- Отсутствие согласований в управлении производственными запасами, запасами незавершенного производства и товарными (сбытовыми) запасами.

Тема№6: «Процедура разработки логистической стратегии предприятия. Защита учебной практики»

Процедура разработки логистической стратегии предприятия на примере ООО «Техцентр«АвтоКлимат»

Логистическая стратегия фирмы направлена на оптимизацию ресурсов компании при управлении основными и сопутствующими потоками.

Логистическая стратегия - долгосрочное, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональной и межорганизационной координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями. Стратегия описывает принципиальный образ действий, выбранный для того, чтобы достичь установленных целей.

Цели логистических стратегий зависят от профиля, видов деятельности предприятия, уровня экономического развития, обеспеченности материальными и информационными ресурсами, уровня подготовки персонала и многих других факторов. Например, для торговых фирм такими целями и могут стать постоянное внедрение новых подходов и инновационных идей на стратегических направлениях качества, издержек, дифференциации и фокуса, а также прогнозирование потребительского спроса и его

удовлетворение. Для производственных фирм к этим целям добавляются еще и такие, как обеспечения высокого качества логистического сервиса в снабжении при оптимизации цен на закупаемые материальные ресурсы и готовую продукцию под влиянием рыночной конъюнктуры.

Среди большого числа логистических стратегий, применяемых компаниями, можно выделить несколько базовых, наиболее широко используемых в бизнесе при построении логистической системы.

1. Минимизации общих логистических издержек. Пути реализации:

1) Сокращение логистических издержек в отдельных логистических функциях;

2) Оптимизация уровней запасов в логистической системе;

3) Выбор оптимальных вариантов «складирование — транспортировка» (переключение с одной логистической функции на альтернативную);

4) Оптимизация решений в отдельных функциональных областях и/или логистических функциях по критерию минимума логистических издержек;

5) 3PL подход. Технология 3PL — означает предоставление комплекса логистических услуг от доставки и адресного хранения до управления заказами и отслеживания движения товаров. В функции 3PL-провайдера входит организация и управление перевозками, учет и управление запасами, подготовка импортно-экспортной и фрахтовой документации, складское хранение, обработка груза, доставка конечному потребителю.

2. Улучшения качества логистического сервиса. Пути

реализации:

1) Улучшение качества выполнения логистических операций и функций (транспортировки, складирования, грузопереработки, упаковки и т.п.);

2) Поддержка предпродажного и послепродажного сервиса;

3) Сервис с добавленной стоимостью;

4) Использование логистических технологий поддержки жизненного цикла продукта;

5) Создание системы управления качеством логистического сервиса;

6) Сертификация фирменной системы управления качеством в соответствии с национальными и международными стандартами и процедурами (в частности ISO 9000);

7) Бенчмаркинг и т.д.

3. Минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру. Пути реализации:

1) Оптимизация конфигурации логистической сети: прямая доставка товаров потребителям, минуя складирование;

2) Использование складов общего пользования;

3) Использование логистических посредников в транспортировке, складировании, грузопереработке;

4) Использование логистической технологии «точно в срок»;

5) Оптимизация дислокации объектов логистической инфраструктуры и др.

4. Логистический аутсорсинг. Пути реализации:

1) Решение «делать или покупать»;

2) Сосредоточение компании на своих ключевых областях компетенции, поиск логистических посредников для выполнения

неключевых функций;

3) Оптимизация выбора источников внешних ресурсов;

4) Оптимальная дислокация производственных мощностей и объектов логистической инфраструктуры;

5) Применение инноваций поставщиков; оптимизация числа логистических посредников и закрепляемых за ними функций.

Логистические стратегии построены на основе минимизации или максимизации одного ключевого показателя, например общих логистических издержек. Однако при этом необходимо ввести ограничения на другие, существенные с точки зрения стратегии фирмы, показатели. Для стратегии минимизации общих логистических издержек таким показателем будет качество логистического сервиса. В общем случае — чем выше требования потребителей к качеству логистического сервиса, тем выше должны быть логистические издержки, обеспечивающие этот уровень. Поэтому естественным ограничением является ограничение на базовый уровень качества потребительского сервиса. Реализация стратегии минимизации общих логистических издержек осложняется слабой формализуемостью параметров качества логистического сервиса и субъективной оценкой качества сервиса со стороны потребителей.

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ
по производственной практике
по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Афрасова Зильфира Мавлудовна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия Техцентр «Автоклимат»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)



г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по производственной практике
 по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Афрасова Зильфира Мавлудовна
2. Группа 32 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес:
г. Белгород, Промышленный проезд, дом 3
5. Время проведения практики 16.03.2022-22.03.2022
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте.	6	<i>5 (отлично)</i>
2	Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	8	<i>4 (хорошо)</i>
3	Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения)	8	<i>4 (хорошо)</i>
4	Расчет и анализ логистических издержек.	6	<i>5 (отлично)</i>
5	Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений	8	<i>4 (хорошо)</i>
Итого часов		36	

Итоговая оценка *5 (отлично)*

Руководитель практики
от предприятия (организации)

Мухоморова
 должность (подпись)
 «16» марта 2022 г.
 (М.П.)



Кудряков Е.И.
 (Ф.И.О.)

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

**Дневник
производственной практики**
по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента Афрасова Зильфира Мавлудовна
Группа 32 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия Техцентр «Автоклимат»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

Кудина Е.С.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

Боговель

г. Белгород, 2022 г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
16.03	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: -сфера деятельности; -размер предприятия; -нормативно-правовая форма; -рыночная стоимость; -организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала)	2
16.03	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности.	2
17.03	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
17.03	Провести анализ эффективности функциональных обязанностей логиста.	4
18.03	Рассчитывать эффективность и планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы.	2
18.03	Анализ соответствия профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической или товароведной) стратегии организации (предприятия). Контролировать правильность составления документов поступающих на предприятие	2
18.03 19.03	Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья), контролировать оплату постав	4
19.03	Правильность использования теоретических основ стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; правильность стратегического планирования логистической системы	4
19.03	Составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составлять типовые договора приёмки, передачи товарно -материальных ценностей;	2
21.03	Рассчитывать и анализировать логистические издержки. осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения	2
21.03	Оформлять договора перевозок. владеть методикой проектирования, организации и анализа управления запасами и распределительных каналов; осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	2

21.03	Определять потребности логистической системы и её отдельных элементов	4
22.03		
22.03	Рассчитывать и анализировать логистические издержки	2
22.03	Составить производственную программу сокращения логистических расходов.	2
Всего		36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

Руководитель
должность (подпись)

Будачина Е.В.
(Ф.И.О.)

22.04.2024

(М.П.)



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практиканта(ку), Афрасову Зильфиру Мавлудовну

фамилия, имя, отчество

проходившую производственную практику по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

в организации Техцентр «Автоклимат»
в период с 16.03.2022 по 22.03.2022

В ходе практики студент(ка) Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Афрасова Зильфира Мавлудовна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомилась (ась) со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформил(а) соответствующие документы.

Практикант(ка) Афрасова З.М. показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки «отлично». (отлично, хорошо, удовлетворительно)

Руководитель практики
от предприятия(организации)

Курзина Е.С.
должность
«ед» март 2022г.

(М.П.)



Зильфира
(подпись)

Курзина Е.С.
(Ф.И.О.)

Тема №1: «Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте на примере ООО «Техцентр «АвтоКлимат»

Практически на любом рабочем месте работник может столкнуться с факторами, представляющими опасность для его здоровья или угрозу сохранности имущества, предоставленного ему работодателем. В чрезвычайных ситуациях возможно возникновение опасности для жизни работника.

Для снижения негативного влияния факторов производства и вероятности возникновения опасных ситуаций каждого работника знакомят с правилами техники безопасности на рабочем месте. В результате он получает представление о:

- Характере деятельности ООО «Техцентр «АвтоКлимат», роли своего рабочего места, оборудовании и материалах, используемых на нем;
- Факторах, которые на этом месте могут представлять опасность или вред;
- Правилах поведения на территории работодателя и конкретном рабочем месте;
- Принципах безопасной работы на имеющемся оборудовании;
- Порядке подготовки рабочего места к работе и правилах ее завершения;
- Использовании средств индивидуальной защиты;
- Мерах по предупреждению пожаров и аварий;
- Поведении в случае опасности или аварии;

- Методах оказания первой помощи пострадавшим.

О том, какие факторы могут представлять опасность или вред, читайте в статье «Опасные и вредные производственные факторы (перечень)».

Предполагается, что в результате проведенного инструктажа работник приобретает все необходимые знания о правилах поведения на рабочем месте и становится ответственным за последствия нарушения им этих правил. Поскольку соблюдение техники безопасности является одной из обязанностей работника (ст. 214 ТК РФ) и относится к дисциплине труда (ст. 189 ТК РФ), за ее нарушение он может быть наказан работодателем путем вынесения ему замечания или выговора, а при наличии умысла в действиях, создании угрозы или наступлении тяжелых последствий — уволен (ст. 192 ТК РФ).

Если несоблюдение техники безопасности привело к материальным потерям для работодателя, то одновременно с дисциплинарной работника можно привлечь к материальной ответственности (ст. 248 ТК РФ). А в случаях серьезных последствий для здоровья или жизни людей возможна уголовная ответственность по ст. 143, 216, 217, 219 УК РФ, которая в зависимости от тяжести этих последствий варьируется от штрафа до тюремного заключения.

Виды и организация инструктажа

Инструктаж по технике безопасности на рабочем месте может быть:

-вводным, посвященным общим правилам безопасного поведения;

-первичным, дающим работнику максимально полное

представление обо всех аспектах безопасной работы и порядке действий в случае опасных ситуаций, без которого работник не допускается к работе;

-повторным, проводимым каждые полгода с целью периодического повторения информации, полученной при первичном инструктаже;

-внеплановым, необходимость в котором возникает при опасных ситуациях;

-целевым, при появлении нового оборудования или технологий, требующих дополнения правил поведения при работе с ними, или новых требований к безопасному поведению.

Вводный инструктаж может осуществляться отдельно инженером по охране труда, а может быть совмещен с первичным. Первичный и все остальные виды инструктажа проводит непосредственный руководитель работника, прошедший с этой целью специальную подготовку. Инструктаж может быть как индивидуальным, так и групповым.

Процедуре первичного инструктажа подвергают всех работников:

-вновь принятых на работу;

-переведенных на новое место;

-принятых на время: временных (сезонных) работников, командированных, практикантов;

-совместителей и надомников.

Решением работодателя работники на некоторых должностях, на которых не предполагается использование технических приспособлений, могут освобождаться от первичного инструктажа.

Первичный, повторный и внеплановый инструктажи

работников, занимающих одни и те же должности, проводят по одинаковой программе, разработанной у работодателя специально для них. Соответственно, для иных должностей программа может быть иной. Т. е. у одного работодателя может быть несколько программ инструктажа.

В завершение инструктажа работника знакомят с инструкцией по технике безопасности и проводят проверку его знаний.

Подробнее о процедуре проведения инструктажа читайте в статье «Как провести инструктаж по технике безопасности (нюансы)?».

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте в печатном виде содержит всю информацию, с которой работника знакомят устно и путем демонстрации приемов работы и действий в процессе проведения инструктажа.

Соответственно, для одинаковых (или похожих) рабочих мест может использоваться одна инструкция. Для других мест должен быть свой аналогичный по содержанию документ.

Завершая проведение инструктажа, работнику дают для ознакомления текст инструкции, относящейся к его должности.

Журнал проведения инструктажа

Факт проведения инструктажа независимо от его вида фиксируется в специальном журнале, где отражаются:

- данные проинструктированного работника;
- вид проведенного инструктажа;
- реквизиты инструкции, по которой проводился инструктаж;
- дата проведения инструктажа;
- данные инструктора;

-2 подписи: работника и инструктора.

Проведение инструктажа по технике безопасности крайне важно в качестве меры по предотвращению создания на рабочем месте ситуаций, представляющих опасность для здоровья работников и сохранности имущества работодателя.

Он выполняется с соблюдением определенных требований, позволяющих убедиться в том, что работник готов к выполнению установленных правил поведения, отвечающих требованиям безопасной работы.

Тема №2: «Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы на примере ООО «Техцентр «АвтоКлимат»

Постоянные изменения и нестабильность экономической ситуации в стране и мире, а также непрерывное усиление конкуренции актуализируют перед хозяйствующими субъектами

проблемы, связанные с оптимизацией производственно-хозяйственной деятельности. Конкурентные преимущества компании на рынке во многом определяются эффективностью его деятельности, которая достигается множеством способов, одним из которых являются низкие затраты, в том числе и логистические. Снижение уровня затрат является одним из факторов повышения эффективности системы хозяйствования и экономической устойчивости предприятия. Эффективному снижению затрат и поиску возможных направлений их минимизации способствует использование логистической концепции в управлении предприятием. Концепция логистики рассматривается как эффективный инструмент рационального управления потоковыми процессами, способствующий снижению издержек.

Наиболее прогрессивным научно-прикладным направлением, обладающим потенциальными возможностями повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия, является логистика. Применение логистической концепции позволяет значительно увеличить прибыль за счет снижения затрат, связанных с сокращением производственных издержек в области ресурсного потенциала, а также существенно сократить временной интервал на всех стадиях производственного цикла и обеспечить высокий уровень обслуживания потребителей.

Так, логистическая система — одно из ключевых понятий логистики. Из всего множества существующих разнообразных систем, обеспечивающих функционирование экономического механизма производственно-коммерческой деятельности, выделяют

логистические системы. Данные системы отличаются от других экономических систем, прежде всего системной целостностью и ее специфичностью, наличием управляемых потоковых процессов и целями функционирования. По словам А. М. Гаджинского А. М., логистическая система — «...это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, состоящая, как правило, из нескольких подсистем и имеющая развитые связи с внешней средой».

Эффективность логистической системы — это показатель (или система показателей), характеризующий уровень качества функционирования логистической системы при заданном уровне общих логистических затрат.

Исходя из определения эффективности логистической системы, для ее определения требуется определенная система показателей. По мнению ученых в области логистики, на данный момент не существует единой методики оценки эффективности логистической системы, способной учесть все показатели, все особенности и все вероятные ситуации. К самым общим, ключевым показателям эффективности любой логистической системы относятся: – прибыль; – общие логистические затраты; – качество логистического сервиса; – продолжительность логистических циклов — время выполнения заказов; – производительность; – возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру. Показатели, рассчитанные от себестоимости, влияют на цели по прибыли и рентабельности, а операционные показатели влияют на производительность труда и качество процессов, что в свою очередь

влияет на цели верхнего уровня, такие как стоимость компании.

Для оценки эффективности функционирования логистических систем используются различные методы в зависимости от целей анализа. Логистическая система представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, через которые движутся материальный и сопутствующий ему потоки. Методологическую основу управления потоковыми процессами составляет системный подход. Системный подход является универсальным методом познания деятельности, т. к. в качестве системы может быть рассмотрено любое явление.

Данный подход позволяет исследовать и проектировать сложные динамические целостности и предполагает использование метода дедукции на примере ООО «Техцентр «АвтоКлимат» (от общего к частному).

Системный подход при формировании и оценке функционирования логистической системы состоит из следующих этапов:

- определение и формулировка целей функционирования системы;
- определение показателей (критериев), условий эффективного функционирования системы и основных ограничений внешней среды;
- формирование некоторых подсистем на базе определенных

критериев эффективности;

– выбор структуры или элементов из альтернативных вариантов организация их в единую систему для достижения поставленных целей.

При использовании системного подхода, мы определим общую эффективность логистической системы, однако, метод не позволит детализировать критерии эффективности и представить деятельность компании как логистического центра в числовом выражении. Метод анализа полной стоимости широко используется менеджерами по логистике, когда необходимо сделать выбор из множества альтернатив.

Данный метод представляет собой метод управления потоковыми процессами, учитывающий все экономические изменения, которые возникают при любых преобразованиях в логистической системе. При его использовании допускается увеличение затрат в одной функциональной области логистической системы, при снижении затрат в общем по системе. По мнению А. М. Гаджинского, недостатками метода анализа полной стоимости являются необходимость в специальных знаниях; а также учет факторов, связанных с косвенными затратами.

В краткосрочной перспективе при принятии текущих управленческих решений можно использовать метод ABC и XYZ – анализа. В логистике данные методы применяются при организации закупок, выборе поставщика, в управлении запасами, распределении продукции в зависимости от спроса и т. д. Суть метода ABC —

анализа заключается в делении объектов по степени важности и сосредоточении на наиболее важных основных усилиях с точки зрения поставленной цели среди множества одинаковых объектов. XYZ — анализ предполагает распределение объектов в зависимости от спроса на них (частоты потребления). Эти методы эффективны при анализе определенных логистических операций, например, определение номенклатуры ресурсов; определение увеличения или уменьшения определенного вида услуг и т. д., но не позволяют качественно оценить работу всей логистической системы, включающей большое количество разнообразных показателей эффективности функционирования.

При использовании метода оценки натуральных показателей эффективности логистической системы положительный результат определяется как экономия денежных средств, получаемая при достижении заданных значений натуральных показателей, таких как:

- уровень запасов и сокращение необходимости в складском хранении; время прохождения потоковых процессов (материальных, информационных, финансовых и т. д.) в логистической системе;

- продолжительность выполнения заказа, качество и уровень сервиса; уровень использования производственных мощностей;

- качество транспортных услуг и т. д. Недостатком метода является отсутствие возможности в оценке проектируемой логистической системы и предположения эффективности от ее

внедрения;

-также необходимо предварительное нормирование всех натуральных показателей. Марковский В. А. предлагает использовать для оценки эффективности логистической системы методику GAP — анализа. GAP — анализ (GAP Analysis, англ. Gap — «разрыв») — это комплексное аналитическое исследование, изучающее несоответствия, разрывы между текущим состоянием компании и желаемым.

Этот метод позволяет выявить проблемные (узкие) места в функционировании и развитии логистической системы и своевременном их устранении. Предлагается проводить анализ несоответствия реальных (текущих) возможностей логистической системы компании желаемому (потенциальному) уровню эффективности ее функционирования.

Данный метод может быть адаптирован для всех функциональных областей логистической системы и доступен любому пользователю, но необходимо предварительное нормирование желаемого уровня эффективности по различным показателям, что является недостатком метода. Обособленное использование какого — то определенного метода оценки эффективности не дает полного оценочного представления для логистической системы. Для получения более достоверной информации об эффективности логистической системы необходимо оценивать ее по максимальному количеству критериев.

В настоящее время в менеджменте большую популярность

приобрело использование сбалансированной системы показателей (ССП), такую систему можно применять и в логистике. Сергеев В. И. описывает суть внедрения СПП как анализ менеджерами бизнес — процессов и выделение значимых для компании областей деятельности, в которых определяют совокупность ключевых показателей результативности (key performance indicators — KPI), подлежащих регулярному измерению. СПП оценки эффективности функционирования логистики направлена на увязку финансовых показателей с такими аспектами деятельности как: удовлетворенность внешних и внутренних потребителей, внутрифирменная операционная деятельность логистики, инновационная активность, меры по улучшению финансовых результатов.

Применение СПП в логистике позволит определить, как оценивают логистику компании внутренние и внешние клиенты; какие действия и процессы позволят реализовать логистическую стратегию, а следовательно и корпоративную, т. к. цели логистики предполагают согласованность с общими целями компании; какие мероприятия помогут оптимизировать положение организации; как оценивают деятельность собственники и управляющие компании.

Сложность разработки СПП во многом зависит от способности компании представить свою стратегию как систему показателей. Конечно, можно и воспользоваться готовыми библиотеками KPI, предлагаемыми консалтинговыми организациями, но данные показатели должны отражать особенности компании, ее конкурентные преимущества, специфику

рынка, на котором она работает, уникальные технологии, которые использует, знания сотрудников компании.

Итак, алгоритм оценки эффективности функционирования логистической системы — это специально разработанная система операций, которая после последовательного их выполнения позволяет произвести полную оценку эффективности функционирования логистической системы и определить итоговый уровень ее эффективности функционирования. Целью данного алгоритма оценки является определение итогового уровня эффективности функционирования логистической системы, а также нахождение проблемных мест, которые препятствуют выходу системы на более высокий уровень. Применение логистического подхода к управлению предприятием дает возможность найти оптимальный вариант в решении задач, связанных с управлением. Сущностью логистического подхода к управлению потоками является объединение различных субъектов, обладающих различными экономическими интересами, в единую систему.

Тема №3: «Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения) на примере ООО «Техцентр «АвтоКлимат»»

Для оценки эффективности функционирования ЛС и деятельности персонала ООО «Техцентр «АвтоКлимат» логистического менеджмента компании необходимо наличие мониторинга - процедуры измерения результатов решений, принимаемых персоналом службы логистики. Измерение результатов управления логистикой (количественная мера степени эффективности выполнения логистических операций и функций) является необходимым условием достижения целей ЛС, так как обеспечивает обратную связь, необходимую для эффективного менеджмента.

В этом смысле мониторинг результатов работы службы логистики имеет два аспекта:

1. установление определенной системы мер (количественных

и качественных показателей, критериев, шкал отношения и предпочтения);

2. непосредственное измерение результата принятия управленческих решений.

Элементы системы измерения результатов выполнения логистических решений могут быть представлены в виде схемы.

Процесс мониторинга результатов логистического менеджмента зависит от целей управления, набора логистических функций/операций, времени контроля и мониторинга в ЛС ООО «Техцентр «АвтоКлимат» Например, измерение может проводиться для целей логистического анализа ежедневно, один раз в месяц (квартал) и т.п. Часто результаты измерений усредняются за установленный период времени.

Система основных измерителей зависит от целей логистического менеджмента (стратегических, тактических, оперативных) и вида ЛС. Для большинства ЛС эта система базируется на ключевых (комплексных) показателях ее эффективности КРІ:

1. степени удовлетворения потребителей в качестве логистического сервиса;

2. отдаче от инвестиций в логистическую инфраструктуру;

3. полных и операционных логистических издержках;

4. продолжительности логистических циклов;

5. производительности/продуктивности ЛС.

Данные показатели содержат основные требования к более детальным шкалам параметров, учитываемых в системе логистического контроллинга. Пример спецификации основных показателей в системе планово-отчетных показателей приведен в

табл. 1.

Таблица 1. Характеристика классов метрики исполнения логистических решений

Измерители	Состав показателей
Качество логистического сервиса для потребителей	-Выполнение заказа точно к указанному сроку -Полнота удовлетворения заказа -Точность соблюдения параметров заказа -Информационная и коммуникационная надежность, точность и своевременность -Число возвратов товаров, отсутствия запасов, повышения тарифов -Наличие жалоб потребителей -Доступность запасов
Отдача инвестиций в логистическую инфраструктуру	-Скорость и число оборотов запасов - Средний уровень запасов -Возврат на инвестиции в основные фонды -Возврат на инвестиции в транспортный парк - Возврат на инвестиции в складскую инфраструктуру -Возврат на инвестиции в технологическое оборудование -Возврат на инвестиции в информационную систему
Общие операционные логистические издержки	-Общие логистические издержки -Затраты на логистическую поддержку производства -Затраты на внутреннюю и внешнюю транспортировку - Затраты на грузопереработку и складирование - Затраты, связанные с процедурами заказов - Затраты на управление запасами -Ущерб от низкого качества логистического сервиса (потери продаж, возврат товаров и т.п..)

-Время выполнения заказа -
 Продолжительность составляющих цикла заказа -
 Время пополнения запасов -Продолжительность
 обработки заказов потребителям -Время доставки
 Продолжительность заказа потребителю -Продолжительность
 логистических циклов подготовки и комплектации заказа -
 Продолжительность производственно-
 технологического цикла -Продолжительность
 цикла подготовки отчетов -Продолжительность
 цикла закупки продукции
 -Число обработанных заказов в единицу
 времени -Грузовые отправки на единицу складских
 мощностей и грузоместимости транспортных
 средств -Отношения типа «вход-выход» для
 динамики выпуска продукции и
 документооборота -Отношение операционных
 логистических издержек на единицу
 инвестированного капитала -Отношение общих
 логистических издержек на единицу производимой
 продукции -Затраты в дистрибьюции на единицу
 объема продаж

Производительность
 в/ ресурсоотдача

Процедура логистического контроллинга очень похожа на контроль параметров в технических системах и процессах (например, в автоматических системах, АСУ, и т.п.). Сам процесс контроллинга заключается в постоянном или периодическом сравнении заданных (базовых, стандартных характеристик и параметров (в частности, определяемых на основе измерителей табл. 1) к текущим значениям этих параметров.

Сложность такого сравнения для ЛС заключается в том, что многие показатели и характеристики (особенно относящиеся к логистическому сервису) носят качественный характер, а критерии принятия решений по управлению являются векторными.

Фокус процедуры контроля должен быть направлен на реализуемый процесс, в качестве которого может выступать либо логистическая функция, например, процедура выполнения заказа или интегрированная совокупность функций/операций в функциональной области логистики (снабжении, поддержке производства или дистрибуции).

Входом процесса управления логистикой в фирме являются планы, нормативы и стандарты, которые в совокупности составляют некоторую «настройку» ЛС (по аналогии со следящими системами в теории автоматического управления).

Производя заданную настройку, логистический менеджмент сталкивается с влиянием возмущений внешней (макроэкономической) среды (изменение цен, тарифов налогов, уровня инфляции, процентных ставок, законодательства и т.п.) и изменениями в параметрах внутреннего состояния самой ЛС (связанных с финансами, технологиями, персоналом и т.п.).

Эти изменения вызывают отклонения параметров ЛС от заданной настройки, что определяется в результате сравнения в блоке мониторинга. По результатам мониторинга вырабатываются корректирующие воздействия на входы ЛС (ЗЛС).

Центральным звеном логистического контроллинга в этой схеме является система мониторинга, которая использует соответствующие информационные технологии в ЛИС. Сравнение осуществляется на основе данных периодической отчетности,

докладов персонала логистического менеджмента и аудита. Типичная информация для мониторинга включает операционные логистические издержки (общие и по отдельным функциям или ЗЛС), состояние запасов, использование бюджета на логистику, уровень качества логистического сервиса, производительность и т.п.

Мониторинг в ЛС осуществляется или вручную персоналом менеджмента, консультантами, аудиторами, или на основе компьютерных программ. По результатам мониторинга принимаются решения о корректирующих (управляющих) воздействиях. Например, если установлен недостаточный уровень сервиса (доступности запасов) по требуемому ассортименту товаров в розничной сети, то логистический менеджер может принять решение увеличить страховые запасы на оптовом складе, с которого снабжают ритейлеров. Для реализации схемы мониторинга большое значение имеет точность сравнения и процедура установления граничных уровней «настройки» ЛС.

Различают системы контроллинга:

1. разомкнутые,
2. замкнутые
3. системы с модифицированной обратной связью.

Построение и исследование систем логистического контроллинга производится методами, аналогичными теории автоматического управления.

В модифицированной системе контроля менеджер может время от времени менять решающие правила поддержания уровней запасов в складской системе. Текущий уровень запаса поддерживается и пополняется с помощью компьютерной системы автоматически на основе модели EQR в точке возобновления заказа

(ROP) на величину Q^* при условии: «текущий уровень L меньше точки заказа/возобновления заказа». В то же время логистический менеджер, оценивая уровень сервиса, затраты, продвижение товара, выполнение графика производства и т.п., может принять решение изменить процедуру контроля: уровня заказа, временных параметров, решающих правил и т.п.

Например, для ускорения продвижения товара необходим более высокий уровень запасов на складах дистрибутивной сети, непосредственно приближенных к рознице. В этом случае логистический менеджер корректирует граничные условия для параметров заказа (ROP, Q^* и др.), а также может изменить саму схему выполнения заказов.

Тема № 4 «Расчет и анализ логистических издержек на примере ООО «Техцентр «АвтоКлимат»»

Уникальность компании на рынке достигается множеством способов, одним из которых являются низкие издержки, в том числе логистические. Каждый шаг по снижению расходов должен быть проанализирован под углом его влияния на текущие обороты и стратегию.

Бухгалтерский учет характеризуется «поглощающим» подходом к издержкам, т.е. базируется на предпосылке, что расходы на производство необходимы и должны быть заложены в стоимость продукта. Поскольку расходы на логистику и продажи не являются необходимыми для собственно производства, их часто не учитывают в стоимости продукта. «Абсорбционная» бухгалтерия отличается большим разбросом единичных расходов, обусловленных изменениями производства: чем мельче производство, тем выше единичные расходы и наоборот. Имея постоянную цену продаж и изменяющиеся единичные расходы, производство в один период может принести прибыль, а в другой – убытки. Колебания доходности существенно затрудняют разработку стратегии ценообразования и распространения товаров, возникает ситуация, которую часто называют «спиралью смерти». (Рис. 1.).

При снижении прибыльности повышают цены, что приводит к

снижению спроса, а затем – и прибыли. Такое негативное сочетание тем сильнее, чем большая доля единичных расходов входит в постоянные расходы. Вопросы учета и анализа логистических издержек с целью их минимизации представляют наибольшую сложность по сравнению с другими видами затрат.

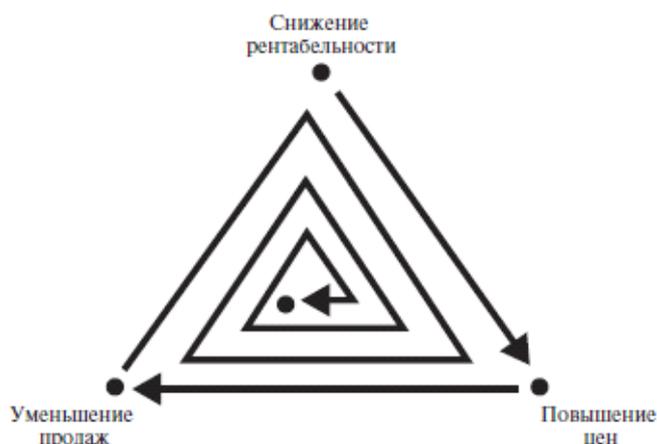


Рис. 1. Взаимосвязь цен, объема продаж и рентабельности

Затраты определяются способом использования ресурсов. Они отражают, сколько и каких ресурсов израсходовано на логистические функции в ЛС при производстве и реализации продукции. Объем использованных ресурсов может быть представлен в натуральных и денежных единицах. Определение затрат всегда соотносится с конкретными целями, задачами, т.е. объем использованных ресурсов в денежном выражении рассчитывают для определенной функции или производственного

подразделения предприятия.

Управление затратами на ООО «Техцентр «АвтоКлимат» предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т.е. разработку (принятие) и реализацию решений, а также контроль над их выполнением.

Функции управления затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ. Основные принципы управления затратами выработаны практикой и действуют при управлении логистическими издержками.

Они сводятся к следующему:

- системному подходу к управлению затратами;
- единству методов, принятых на разных уровнях управления затратами;
- управлению затратами на всех стадиях жизненного цикла продукта – от создания до утилизации;
- сочетанию снижения затрат с высоким качеством продукции и услуг;
- недопущению излишних затрат;
- широкому внедрению эффективных методов снижения затрат;
- совершенствованию путем получения информации об уровне затрат;
- повышению заинтересованности производственных подразделений системы в снижении затрат.

Системный подход находит свое выражение в том, например,

что эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена системы. Низкий уровень нормирования затрат, слабая мотивация и стимулирование персонала за их снижение, недостаточный по объему и неудовлетворительный по качеству анализ, слабая система учета затрат, не обеспечивающая потребности руководства, – неизбежно скажутся на функционировании ЛС. Соблюдение всех принципов управления затратами создает базу экономической конкурентоспособности предприятия, завоевания им передовых позиций на рынке.

Логистические издержки с целью их учета и регулирования по функциям ЛС целесообразно объединить в следующие группы:

- затраты на закупку материальных ресурсов (Сз) (частично);
- расходы на грузопереработку и перемещение грузов (транспортировку) (Ст);
- затраты на складирование (Сс);
- затраты, связанные с управлением логистической системой, в том числе управление запасами (Су);
- затраты, связанные с потерями (Сп).

Существуют и другие группировки логистических затрат, как, например:

- операционные логистические затраты (на транспортировку, складскую грузопереработку, затаривание, хранение, таможенное оформление);
- затраты на администрирование логистической системы (управленческие расходы);

- капитальные затраты на иммобилизацию средств в запасах, затраты на покрытие логистических рисков (в т.ч. затраты на страхование груза, страхование ответственности перевозчика/экспедитора, страхование запасов, ущерба от нерациональных логистических решений, например, потенциальные потери продаж от отсутствия запасов на полках и пр.).

Расшифровка каждой из перечисленных групп показана на примере одного из крупных российских предприятий автомобилестроения (рис. 3).

Таблица 1. Взаимосвязь логистических издержек на российском предприятии

(1) Затраты на закупку материальных ресурсов	(2) Затраты, связанные с потерями	(3) Расходы на грузопереработку и транспортировку грузов	(4) Затраты на складирование	(5) Затраты, связанные с управлением логистической системой, запасами
----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------

	2.1. Потери от недостачи и порчи ценностей		4.1. Затраты на содержание запасов	Информацио нные расходы Зарплата логистического персонала
1.1. Затраты на закупку материалов	2.2. Затраты, связанные с обнаружением и исправлением брака:	3.1. Расходы на доставку материальных ресурсов от поставщиков	4.2. Затраты на содержание складов	Расходы на тару и упаковку Расходы на рекламу
1.2. Затраты на закупку комплектующих	затраты на выявление брака затраты на исправление брака стоимость неисправимого брака	3.2. Расходы на внутризаводское перемещение грузов	4.2.1. Затраты, связанные с внешними складами	Расходы на маркетинг, представительские расходы
	2.3. Затраты на гарантийный ремонт	3.3. Затраты на отгрузку продукции покупателям	4.2.2. Затраты на содержание внутренних складов	Списание просроченной задолженности Штрафы, пени, неустойки

Сравнение разных систем учета и специфики ЛС показывает, что перспективным объектом анализа в системе интегрированной логистики должен стать полный функциональный цикл, или цикл исполнения заказа.

С поставщиками и потребителями фирму связывают информационные, финансовые и материальные потоки. Каждый функциональный цикл предусматривает действия звеньев, взаимосвязанных и объединенных в систему. Помимо звеньев и связей, для выполнения функционального цикла логистики требуются запасы. Запасы оцениваются размером активов,

предназначенных для поддержания логистических операций. Общий объем запасов, размещенных в ЛС, складывается из текущих (базовых) и страховых (буферных) запасов, создаваемых для защиты от неопределенности и элиминирования логистических рисков.

Согласование потребностей в ресурсах на входе обуславливает динамику реализации функциональных циклов. В зависимости от уровня удовлетворенности клиентов в составе показателей функциональных циклов (ФЦ) учитывают:

1) Эффективность ФЦ (в смысле исполнения его предназначения).

2) Производительность ФЦ, на прямую связанную с затратами ресурсов, необходимых для качественной логистики (функциональный цикл фирмы «А» более производителен, чем функциональный цикл фирмы «В» в том случае, если он обеспечивает удовлетворение потребности в большем объеме услуг, при этом уровень качества не ниже у фирмы «В» при тех же ресурсах).

3) Интенсивность ФЦ (разным функциональным циклам присуща разная частота операций и сделок). Одни циклы предназначены для обеспечения одноразовой покупки или продажи.

В подобных случаях цикл планируется, осуществляется и по завершении сделки прекращаются. Другие циклы предполагают исполнение долгосрочных контрактов. Любые операции в рамках конкретного контракта одновременно могут иметь отношение к другим функциональным циклам (например, фирма оказывает транспортные услуги по найму, как правило, обслуживает несколько функциональных циклов, обеспечивая своими услугами многие

отрасли).

4) Продолжительность и изменчивость ФЦ (структура функционального цикла, хозяйственные условия и интегральное качество ЛС раз от раза изменяются).

Масштабы изменчивости каждого вида операций сказываются на длительности функционального цикла. Пределы временных колебаний могут быть выявлены на основе статистических данных о каждом виде деятельности за прошлые периоды. На рисунке 3 представлены разбросы параметров (минимальные и максимальные сроки) поставки, необходимые для выполнения каждой операции, и итоговый диапазон изменения продолжительности всего функционального цикла. Вертикальная пунктирная линия указывает среднее или ожидаемое время для завершения каждой операции.

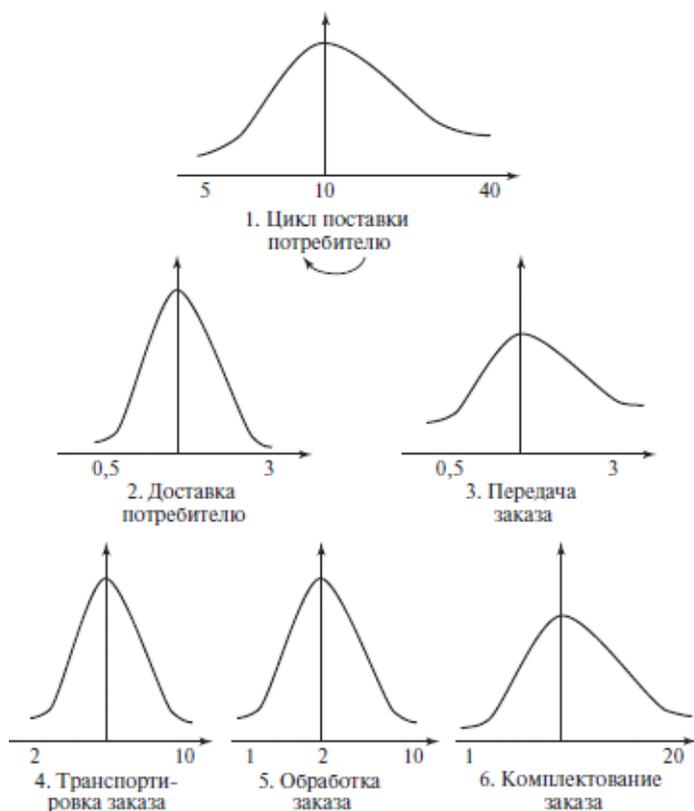


Рис. 3. Временные характеристики общего цикла исполнения заказа и его составляющих

В каждом функциональном цикле результаты логистической деятельности находят прямое отражение в фактической величине издержек, связанных с выполнением определенных логистических операций. Каждая является необходимым условием выполнения

функционального цикла логистики. При правильном выделении логистических издержек, которое должна обеспечивать управленческая отчетность, появляется возможность определить принадлежность издержек к конкретному функциональному циклу. Издержки, связанные с прогнозированием спроса, управлением заказами, транспортировкой, управлением запасами, складированием и упаковкой, должны быть отделены от других видов затрат, так как могут быть рассчитаны прямым методом.

Сгруппировать логистические затраты с точки зрения принадлежности их к функциональным циклам можно по следующим признакам:

- 1) соответствие определенному счету бухгалтерской отчетности;
- 2) отношение к изменению объема производства (реализации);
- 3) возможность расчета удельного показателя по соответствующему признаку;
- 4) этап функционального цикла.

Тема №5 «Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений на примере ООО «Техцентр «АвтоКлимат»»

Эффективность инвестиционного проекта ООО «Техцентр «АвтоКлимат»» оценивается в течение расчетного периода, охватывающего временной интервал от начала проекта до его прекращения.

Расчетный период разбивается на шаги – отрезки, в пределах которых производится агрегирование данных, используемых для оценки финансово-экономических показателей. Время в расчетном периоде измеряется в годах или долях года и отсчитывается от фиксированного момента $t_0 = 0$, принимаемого за базовый.

Денежный поток (Cash Flow, CF) инвестиционного проекта – это зависимость от времени денежных поступлений (притоков) и платежей (оттоков) при реализации проекта, определяемая для всего расчетного периода.

Значение денежного потока обозначается через (CF_t), если оно относится к моменту времени t.

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- притоком, равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге (P_m);
- оттоком, равным платежам на этом шаге (O_m);
- сальдо (активным балансом, эффектом), равным разнице между притоком и оттоком (P_m – O_m).

Денежный поток (t) обычно состоит из потоков от отдельных видов деятельности:

- денежного потока от инвестиционной деятельности
- денежного потока от операционной деятельности
- денежного потока от финансовой деятельности.

Для ряда инвестиционных проектов строго разграничить потоки по разным видам деятельности может показаться затруднительным. В этих случаях можно объединить некоторые (или все) потоки.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах:

- текущими называются цены без учета инфляции.
- прогнозными называются цены, ожидаемые (с учетом инфляции) на будущих шагах расчета.
- дефлированными называются прогнозные цены, приведенные к уровню цен фиксированного момента времени путем

деления на общий базисный индекс инфляции.

Список использованных источников

1. Шепелева А.Ю. Логистика: конспект лекций А.Ю. Шепелева - М.: Аллель-2000, 2017.
2. Миротин Л.Б. Эффективная логистика Л.Б. Миротин. - М.: Экзамен, 2018.
3. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. Учебное пособие Т.В. Алесинская. -

Таганрог: ТРТУ, 2020.

4. Электронный ресурс // Управление логистическими затратами - сайт. URL: <http://www.transportall.ru/info/logistics/401/>

5. Электронный ресурс // Логистические затраты - сайт. URL: http://tvoydohod.ru/logistika_73.html

6. Электронный ресурс // Классификация логистических затрат - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektcii/klassifikatsiya-logisticheskikh-zatrat.html>

7. Электронный ресурс // Логистические затраты: понятие и сущность - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektcii/logisticheskie-zatratyi.html>

ПОРТФОЛИО

результатов учебной деятельности при изучении
профессионального модуля

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

в рамках основной профессиональной образовательной программы
по специальности СПО

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Студента группы 32 ОДЛ

Каськова Елизавета Алексеевна
ФИО

Преподаватель:

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Руководитель учебной практики

Попова Марина Юрьевна/
Макаренко Оксана Сергеевна
ФИО

Руководитель производственной
практики

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Оценка портфолио

Коды проверяемых компетенций (ОК)	Показатели оценки результата	Оценка (да / нет)
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 3 Принимать решение в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	Характеристика классного руководителя группы Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 6 Работать в коллективе, команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да

Оценочная ведомость по профессиональному модулю

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

код и наименование профессионального модуля

Каськова Елизавета Алексеевна обучающийся на 3 курсе по специальности 38.02.03
Операционная деятельность в логистике освоил программу профессионального модуля **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

Результаты промежуточной аттестации по элементам профессионального модуля
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

Элемент модуля (код и наименование МДК, код практик)	Формы промежуточной аттестации	Оценка
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	Дифференцированный зачет	4(хорошо)
МДК 03.02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	Экзамен	4(хорошо)
УП 03. Учебная практика	Дифференцированный зачет	5(отлично)
ПП 03 Производственная практика (по профилю специальности)	Дифференцированный зачет	5(отлично)
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками	Квалификационный экзамен	4(хорошо)
Коды проверяемых компетенций		Отметка о выполнении (да/нет)
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.		да
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.		да
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.		да
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессио-		да

нальных задач, профессионального и личностного развития.	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	да
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	да
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.	да
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	да
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	да
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	да
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	да
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	да
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	да
Вид профессиональной деятельности	

Дата « 13 апреля 2022г.

Подписи членов экзаменационной комиссии:

ОГАПОУ «БИК»
(место работы)

преподаватель
(занимаемая должность)



Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

Эксперты от работодателя:

ООО «Региональная
служба доставки Белгород»
(место работы)

Директор
(занимаемая должность)



Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками

МДК 03.02 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе

ФИО студента Каськова Елизавета Алексеевна

Группа 32 ОДЛ

1. Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Определение общего объема прямых капитальных вложений и его распределения по годам и структурным составляющим.	26.10.21	3(удовл.)	
2	Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов.	09.12.21	3(удовл.)	
3	Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	10.12.21	5(отлично)	
4	Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	10.12.21	5(отлично)	
5	Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования.	11.12.21	5(отлично)	
6	Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта.	11.12.21	4(хорошо)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

**Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками**

МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

ФИО студента Каськова Елизавета Алексеевна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Расчет численности персонала структурного подразделения.	14.01.22	4(хорошо)	
2	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования.	21.01.22	8(удовл.)	
3	Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования.	19.02.22	3(удовл.)	
4	Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования.	21.02.22	4(хорошо)	
5	Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств.	28.02.22	6(удовл.)	
6	Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства.	03.03.22	4(хорошо)	
7	Управление персоналом структурного подразделения.	03.03.22	4(хорошо)	
8	Изучение принципов и функций систем менеджмента качества.	03.03.22	4(хорошо)	
9	Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения.	04.03.22	4(хорошо)	
10	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	05.03.22	3(удовл.)	

Заведующий отделением

Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

Индивидуальные показатели успеваемости по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками

ФИО студента Каськова Елизавета Алексеевна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Элемент модуля	Результат промежуточной аттестации		
	Форма промежуточ- ной аттестации	ФИО препода- вателя	Подпись пре- подавателя
МДК 03.01. Оптима- зация ресурсов орга- низаций (подразделе- ний)	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	
МДК 03.02 Оценка инвестиционных про- ектов в логистической системе	Экзамен	Попова М.Ю.	
Учебная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю. / Макаренко О.С.	
Производственная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

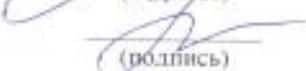
**Бланк
анализа портфолио**

№ п/п	Элемент портфолио	Наличие (да/нет)	Соответствие требованиям к оформле- нию портфо- лио (соответ- ствует полно- стью/ частично, не соответству- ет)
1.	Титульный лист	да	Соответствует полностью
2.	Аттестационный лист по производственной практике	да	Соответствует полностью
3.	Дневник производственной практики	да	Соответствует полностью
4.	Характеристика с производства	да	Соответствует полностью
Дополнительные материалы			
5.	Результаты самостоятельной работы студента	да	Соответствует полностью
6.	Сведения об участии студента в олимпиадах и конкурсах профессионального мастерства, кон- ференциях по профилю специальности	—	—
7.	Сведения об участии студента в профориента- ционной работе	—	—
8.	Документы о поощрении за участие в мероприя- тиях различного уровня	—	—
9.	<i>Другое</i>	—	—

Председатель экспертной группы

Члены экспертной группы:


 (подпись)

 (подпись)

 (подпись)

Степенко Г.Н.
(Ф.И.О.)

Потрясаев В.И.
(Ф.И.О.)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

« 13 » апреля 2022 г.

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося

Каськова Елизавета Алексеевна

Код и наименование осваиваемой профессии / специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 32 ОДЛ

Полное наименование профессиональной образовательной организации Областное государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Белгородский индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Каськова Ирина Викторовна

Контактные данные:

+79507150610

Отец: Каськов Алексей

Николаевич

Контактные данные:

+79524271113

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ООО «Крафт Кофе»

Адрес Белгородская область г. Белгород пр-т
Славы, 150

Отрасль

Период дуального обучения:
с «19» февраля 2022 года по «9» марта

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Шейко Ирина Витальевна
Фамилия, имя, отчество

Логист

Должность

ООО «Крафт Кофе»

место работы

+79056730631

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»

место работы

89507180233

Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

Место проведения
дуального обучения ООО «Крафт Кофе»

Адрес Белгородская область г. Белгород пр-т Славы, 150

Отрасль

Период дуального обучения:
с «19» февраля 2022 года по «9» марта 2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Шейко Ирина Витальевна
Фамилия, имя, отчество

Логист

Должность

ООО «Крафт Кофе»

место работы

+79056730631

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

ОГАПОУ «Белгородский индустриальный колледж»

место работы

89507180233

Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Ко.л-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
19.02	Этапы стратегического планирования	26	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	
Практические занятия					
19.02	Практическое занятие №3 Рационализация организации рабочих мест и площад размещения оборудования	24	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	
21.03	Практические занятия №4.	6	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов 	

	<p>Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования</p>		<p>функциональные системы и ее отдельные элементы; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования функциональных логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>организации (по подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	
<p>25.02</p>	<p>Практические занятия №5. Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств</p>	<p>4</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования функциональных логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	
<p>1.03</p>	<p>Практические занятия №6. Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства</p>	<p>4</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических</p>	

03.03.	<p>Практическое задание № 7, 8 Управление персоналом подразделения. Изучение принципов и функций систем менеджмента качества</p>		<p>формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>систем: -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	 
2			<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
04.03.	<p>Практическое задание №9 Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения</p>		<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	

05.03.	Практическое занятие №10 Оценка экономической эффективности деятельности подразделения		<p>вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p> <p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизация ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора вариантов капиталообразований путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
Всего часов:		2			



Наставник Ш.В. Шейко

Куратор Терехина И.И.

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____ /Попова М.Ю./
(подпись)

Наставник (от предприятия) _____
(подпись) 

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося

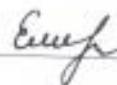
Каськова Елизавета Алексеевна

Код и наименование осваиваемой профессии / специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 32 ОДЛ

Полное наименование профессиональной образовательной организации Областное государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Белгородский индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Каськова Ирина Викторовна

Контактные данные:

+79507150610

Отец: Каськов Алексей Николаевич

Контактные данные:

+79524271113

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения дуального обучения ООО «Крафт Кофе»

Адрес Белгородская область г. Белгород пр-т Славы, 150

Отрасль

Период дуального обучения с « 8 » декабря 2021 года по « 11 » декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Шейко Ирина Витальевна
Фамилия, имя, отчество

Логист

Должность

ООО «Крафт Кофе»
место работы

+79056730631

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

ОГАОУ «Белгородский Индустриальный колледж»
место работы

8-950-718-02-33

Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Место проведения дуального обучения ООО «Крафт Кофе»

Адрес Белгородская область г. Белгород пр-т Славы, 150

Отрасль

Период дуального обучения с «8» декабря 2021 года по «11» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Шейко Ирина Витальевна
Фамилия, имя, отчество

Логист

Должность

ООО «Крафт Кофе»
место работы

+79056730631

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

ОГАОУ «Белгородский Индустриальный колледж»
место работы

8-950-718-02-33

Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
08.11.21 08.12.21	Практическое занятие 2. Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов	24	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значимые издержки и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	3 (удовлет)
10.12.21	Практическое занятие 3. Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	2	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; -значимые издержки и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. 	5 (отл)

10.12.21	Практическое занятие 4. Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов.</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы.</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы.</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы.</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделению), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем.</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	5 (ами) 
11.12.21	Практическое занятие 5. Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов.</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы.</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы.</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы.</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделению), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем.</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	5 (ами) 
11.12.21	Практическое занятие 6. Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта	2	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов.</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (по подразделению), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания</p>	4 (хор) 

			- задачи стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы. - этапы стратегического планирования логистической системы. - методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием	и оптимизации логистических систем. - осуществление альтернативного наилучшего капиталовложения оценки основных параметров инвестиционных проектов, выбора вариантов путей	
Всего часов:		24			

Наставник  (полный) У.В. Шейн (полный) М.П.

Куратор  (полный) Голов (полный) М.П.



Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 1.1Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы	освоил
ПК 1.2Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.	освоил
ПК 1.3Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.	освоил
ПК 1.4Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов	освоил
ПК 1.5Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.	освоил
ПК 2.1Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	освоил
ПК2.2Принимать методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.	освоил
ПК2.3Использовать различные модели и методы управления запасами	освоил
ПК2.4Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	освоил
ПК 3.1.Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2.Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3.Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов	освоил
ПК 4.1Проводить контроль выполнения и экспедирования запасов	освоил

ПК 4.2 Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказного количества, оформление на получение и регистрацию сырья), контролировать оплату поставок.	ОСВОИЛ
ПК 4.3 Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.	ОСВОИЛ
ПК 4.4 Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	ОСВОИЛ
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	ОСВОИЛ
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	ОСВОИЛ
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	ОСВОИЛ
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	ОСВОИЛ
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	ОСВОИЛ
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	ОСВОИЛ
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	ОСВОИЛ
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	ОСВОИЛ
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	ОСВОИЛ

Наставник _____



И.В. Шейко

Куратор _____

Александр

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по учебной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Каськова Елизавета Алексеевна
Группа 32 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО «Крафт кофе»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

И.В. Шейко

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

Л.С. Шейко

г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по учебной практике
по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Каеькова Елизавета Алексеевна
2. Группа 32 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес
ООО «Крафт Кофе»
5. Время проведения практики 09.03.2022 – 16.03.2022
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической.	6	5 (отл.)
2	Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени	6	5 (отл.)
3	Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта	6	5 (отл.)
4	Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат	6	4 (хорош.)
5	Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике	6	5 (отл.)
6	Процедура разработки логистической стратегии предприятия. Защита учебной практики	6	5 (отл.)
Итого часов		36	

Итоговая оценка 5 (отлично)

Руководитель практики
от предприятия (организации)

Должность _____



(Handwritten signature)
_____ (подпись)

Шейко И.В.
(Ф.И.О.)

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник учебной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента Каськова Елизавета Алексеевна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия ООО «Крафт кофе»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
09.03.22	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия, нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения функции, численность персонала)	2
09.03.22	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности	2
10.03.22	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
10.03.22	Понятие календарного планирования. Задачи оптимизации календарного планирования. Календарное планирование в условиях производства. Этапы календарного планирования	2
10.03.22	Понятие и основные категории инновационного менеджмента логистических систем. Предприятие как основной элемент инновационного менеджмента логистических систем.	2
11.03.22	Классификация затрат на производство. Расчет (калькуляция) себестоимости продукции. Резервы и факторы снижения себестоимости	2
11.03.22	Калькуляция. Методы калькулирования	2
11.03.22	Предмет экономического анализа логистической деятельности. Методы анализа. Анализ складских процессов.	2
12.03.22	Анализ процессов продаж и сбыта	2
12.03.22	Этапы анализа логистической системы	2
12.03.22	Понятие и структура логистических затрат	2
14.03.22	Анализ структуры расходов и затрат предприятия. Анализ факторов, влияющих на снижение затрат.	2
14.03.22	Основные составляющие логистической системы. Закупочная логистика. Производственная логистика. Распределительная логистика. Логистика запасов. Логистика складирования.	2
14.03.22	Процесс и процессный подход. Классификация и участники бизнес-процессов	2
15.03.22	Инструменты описания и оптимизации бизнес-процессов.	2
15.03.22	Основные логистические стратегии.	2
16.03.22	Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.	2
16.03.22	Стратегический логистический план и его разделы.	2
	Всего	36



И.В. Шестин
(Ф.И.О.)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практикантку, Каськова Елизавета Алексеевна
фамилия, имя, отчество

проходившего учебную практику по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

в организации ООО «Крафт кофе»
в период с 09.03.2022 по 16.03.2022

В ходе практики студентка Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Каськова Елизавета Алексеевна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомилась со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформила соответствующие документы.

Практикантка Каськова Елизавета Алексеевна показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки « 5 ». (отлично)

Руководитель практики
от предприятия(организации)

Логист

должность

«16» марта 2022г.

(М.П.)



(подпись)

Шейко И.В.
(Ф.И.О.)

Тема №1: «Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической»

Анализ логистической системы предприятия на примере ООО
«КрафтКофе»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

1. Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
2. Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
3. Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической

системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Универсальным средством методологии системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

- Варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их

достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Методы расчета показателей эффективности логистической системы на примере ООО «КрафтКофе»

Результативность логистической системы в значительной степени влияет на финансово-экономическое состояние ООО «КрафтКофе», где эта логистическая система организована.

Любое предприятие, создавая логистическую структуру, в обязательном порядке должно оценивать эффективность ее работы.

Показатели эффективности логистической системы должны отражать насколько выполняются основные цели и задачи предприятия. Показатели должны быть понятны и прозрачны и должны не только фиксировать результат функционирования логистической системы, но и определять потребность в корректирующих действиях.

Существует несколько методов оценки эффективности. В основе любого из них - сравнение фактических результатов с установленными ранее целями по затратам, продуктивности или сервису.

Сравнивая результаты работы с поставленными целевыми показателями, определяем степень отклонения. Наличие отклонения является сигналом необходимости внесения изменений в работу системы.

Рассмотрим эти методы подробнее.

Метод затрат. Основан на том, что предприятие определяет нормативную стоимость каждой логистической функции. Критерий может быть установлен на товарную единицу, поставку, отгрузку, заказ и т.п.

Метод продуктивности. Оценка при применении данного метода имеет количественный характер и измеряется в физических единицах: например, поставка продукции в тоннах; количество заказов-поставок, количество отгрузок.

Метод оценки сервиса. В основе данного метода - оценка качества оказываемых услуг для потребителя. В качестве оцениваемых параметров могут выступать: полнота удовлетворенности заявок потребителя; время выполнения заявки (скорость); качество поставленной продукции (рекламации), наличие дополнительного сервиса для потребителя (организация доставки, частота поставок и т.п.)

Уровень сервиса для потребителей. Показатель определяет доступность продукции предприятия для клиентов и готовность выполнить заказ клиента в течение заданного времени с момента его получения.

Уровень затрат на деятельность логистической структуры. Чаще всего определяется нормативный уровень затрат логистики (% от годового оборота) и оценивается его соответствие факту.

Доля транспортных расходов от объема продаж. Доля поврежденных товаров при переработке его на складе и при хранении.

ИП Ивашина А.В. стремятся различными средствами повысить эффективность управления логистикой.

Расчет показателей эффективности функционирования логистической на примере ИП Ивашина А.В

Основным критерием оценки эффективности деятельности логистической системы является величина логистических издержек в цепи управления поставками. Он, конечно, не учитывает динамику всех процессов протекающих в системе с учетом существующих связей, но он отражает эффективность реализации основной задачи логистики - оптимизации всех логистических затрат.

Анализ эффективности логистической деятельности может осуществляться при помощи соотнесения полученной прибыли и понесенных потерь, возникающих в цепи поставок. К основным критериям оценки эффективности можно отнести следующие данные:

- Общие логистические затраты;
- Уровень качества логистического сервиса;
- Совокупная производительность организации;
- Совокупная продолжительность логистических операций.

Качество осуществляемой логистической деятельности и уровень логистического сервиса

Данные критерии являются основой при оперативном, тактическом и стратегическом планировании на ООО «КрафтКофе»

Общие логистические затраты - это сумма издержек возникающих при управлении и осуществлении каждой логистической операции и каждого логистического процесса, составляющих логистическую деятельность системы. Общие затраты можно разделить по области их возникновения:

- Внутренние и внешние эксплуатационные издержки;

- Затраты на администрирование логистической системы;
- Затраты связанные с логистическими рисками;

Так же логистические издержки можно классифицировать по функциональным областям:

- Транспортные расходы;
- Складские издержки;
- Издержки на грузопереработку;
- Расходы на управление запасами;
- Расходы на управление заказами;
- Затраты на эксплуатацию автоматизированных систем;
- Издержки на формирование и обслуживание запасов сырья и материалов;
- Издержки на содержание и реализацию готовой продукции.

Тема №2: «Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени»

Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов на примере ООО «КрафтКофе»

Рекомендуется сначала корректировать сети по времени (сокращение длины критического пути), а затем по отдельным видам ресурсов.

Средства оптимизации календарного плана по временным характеристикам:

1.Изменение количества исполнителей, механизмов, сменности работ (подготовительные работы, устройство крыши, монтаж надземной части, прочие, благоустройство);

2. Отказ от ограничений на временные и ресурсные характеристики работ;

3. Изменение организационно-технологической модели строительства объекта или комплексов объектов.

Корректировка по критерию "ресурсы" - ложная задача из-за большой номенклатуры учитываемых ресурсов. График чаще всего корректируют по рабочей силе, а затем по другим ресурсам.

Способы корректировки:

- Передвижение выполнения работ на более поздние сроки вправо в пределах резерва времени;
- Увеличение продолжительности работы в пределах тех же резервов времени с одновременным уменьшением числа рабочих;

- Одновременным использованием обоих способов.

Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании на примере ИП Ивашина А.В

В основе логистики лежит совершенствование хозяйственной деятельности путем рационального управления материальными потоками.

Материальные потоки формируются в ходе выполнения основных логистических операций. Логистическая операция является деятельностью по преобразованию материальных и информационных потоков. В совокупности логистические операции составляют логистическую функцию. Логистические операции направлены на выполнение определенной цели.

Среди логистических функций выделяют:

- Планирование материального обеспечения производственных заказов;
- Управление запасами;
- Управление распределением продукции;
- Прогнозирование;
- Контроль;
- Регулирование;

Разновидностями логистических операций являются складирование, транспортировка и упаковка. Также существует разделение на внешние и внутренние логистические операции. Внешние направлены на деятельность, связанную с готовой продукцией, а внутренние связаны с материальными потоками в производстве. Помимо этого, есть такие виды как односторонние и двухсторонние, которые связаны с передачей прав собственности на

на товар.

Совокупность товарно-материальных ценностей, которая относится к определенному моменту времени и подвергается влиянию логистических операций, именуется материальным потоком. Все материальные потоки, которые создаются на предприятии, объединяются в общий материальный поток, который обеспечивает нормальное функционирование предприятия.

К основным видам логистики относятся:

- Распределительная;
- Закупочная;
- Складская;
- Транспортная;
- Производственная;
- Логистика запасов;
- Информационная.

Распределительная логистика заключается в доведении до потребителя товара. Её функции рассматривают с двух сторон: во-первых, это совокупность операций по отгрузке готовой продукции со склада поставщика, во-вторых, это полный процесс оборота материальной продукции с момента её поступления на склад потребителя.

Закупочная логистика обеспечивает предприятие необходимыми материальными ресурсами для последующего производства продукции. Закупочная логистика тесно связана с другими элементами производственного предприятия и является важным участником процесса производства.

Производственная логистика управляет материальным поток

на протяжении его продвижения от первичного источника сырья до стадии получения конечным потребителем. Основная ее цель - это повышение эффективности внутренних материальных потоков

Информационная логистика является связующим звеном между снабжением, производством и сбытом. Она организует поток данных, который сопровождает материальный поток. В сферу деятельности информационной логистики входит обеспечение информацией каждый уровень иерархии управления логистической системы. Информационные потоки и информационные процессы является результатом функционирования информационной логистики.

Запасы являются часть экономической системы, которые обеспечивают равномерность производства, распределения, обмена и потребления материальных благ. Логистика запасов занимается прогнозированием, нормированием, планированием, организацией и контролем объемов запасов для эффективной деятельности логистической системы предприятия.

Складская логистика занимается созданием необходимого ассортимента, хранением запасов, утилизацией грузов и оказанием услуг клиенту. Для обеспечения нормального функционирования склада используются специальные технические оборудования, средства автоматизации и механизации.

Оценка себестоимости товарной продукции во времени на примере ООО «КрафтКофе»

В себестоимость товарной продукции включают все затраты предприятия на производство и сбыт товарной продукции в разрезе калькуляционных статей расходов. Себестоимость реализуемой продукции равна себестоимости товарной за вычетом повышенных

затрат первого года массового производства новых изделий, возмещаемых за счет фонда освоения новой техники, плюс производственная себестоимость продукции, реализованной из остатков прошлого года. Затраты, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники, включаются в себестоимость товарной, но не входят в себестоимость реализуемой продукции.

Они определяются как разница между плановой себестоимостью первого года массового производства изделий и себестоимостью, принятой при утверждении цен:

$$CP = CT - ЗН + (СП2 - СП1),$$

где CP - себестоимость реализованной продукции

CT - себестоимость товарной продукции

ЗН - повышенные затраты первого года массового производства новых изделий, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники

СП1, СП2 - производственная себестоимость остатков нерезализованной (на складах и отгруженной) продукции соответственно на начало и конец года.

Для анализа уровня себестоимости на различных предприятиях или ее динамики за разные периоды времени затраты на производство должны приводиться к одному объему. Себестоимость единицы продукции (калькуляция) показывает затраты предприятия на производство и реализацию конкретного вида продукции в расчете на одну натуральную единицу. Калькуляция себестоимости широко используется в ценообразовании, хозяйственном расчете, планировании и сравнительном анализе.

Себестоимость продукции характеризуется показателями,

выражающими:

а) общий объем затрат на всю произведенную продукцию и выполненные работы предприятия за плановый (отчетный) период - себестоимость товарной продукции, сравнимой товарной продукции, реализованной продукции;

б) затраты на единицу объема выполненных работ - себестоимость единицы отдельных видов товарной продукции, полуфабрикатов и производственных услуг (продукции вспомогательных цехов), затраты на 1 руб. товарной продукции, затраты на 1 руб. нормативной чистой продукции.

Тема№3: «Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта»

Калькуляция заказа на предприятии на примере ООО «КрафтКофе»

Калькуляция — это определение расчетным способом затрат в стоимостной (денежной) форме, приходящихся на производство единицы или группы единиц изделий, или на отдельные виды производств. Калькуляция необходима для определения плановой или фактической себестоимости объекта или изделия.

Методы калькуляции — это методы расчёта производственных издержек, себестоимости готовой продукции, величины объёма незавершённого производства на основании калькуляции затрат. Составить калькуляцию на изделие можно несколькими способами, которые предполагают расчет издержек производства, себестоимости выпускаемого товара и объёма незавершенного производства.

На практике различают следующие методы калькуляции:

- Нормативный;
- Позаказный;
- Попередельный;
- Попроцессный.

На практике используется следующий перечень статей калькуляции:

- Исходное сырьё и материалы;
- Топливо и энергия для технологических целей;
- Начисленная заработная плата производственным рабочим;
- Страховые взносы с заработной платы производственных рабочих;
- Общепроизводственные расходы;

- Общехозяйственные расходы;
- Прочие производственные расходы;
- Коммерческие расходы.

Экономический анализ складских процессов на примере ООО «КрафтКофе»

В качестве анализа складских процессов должны рассматриваться три основные проблемы:

- Использование складского потенциала;
- Формирование затрат на хранение и факторов их минимизации;
- Расхождения между фактическим наличием и данными учета.

Позитивная оценка использования складского потенциала должна основываться на тенденциях изменения показателей:

- Коэффициент интенсивности использования площади - его рост может быть следствием увеличения как степени использования полезной площади, так и интенсивности оборота. Рост этого показателя ведет к снижению приведенных амортизационных отчислений в расчете на единицу оборота (тонну или единицу стоимости) и других затрат, связанных с содержанием складских площадей (отопление, освещение и т.п.);
- Показатель производительности труда - его значение можно повысить, прежде всего, за счет применения (расширения) механизации манипуляционных работ (погрузо-разгрузочных операций); этот показатель также существенно влияет на затраты на хранение, поскольку их основу составляют затраты на трудовые ресурсы (оплата труда и начисления).

Экономический анализ продаж и сбыта на примере ООО «КрафтКофе»

Под анализом сбыта товаров понимают деятельность, включающую детальное изучение данных о сбыте товара с целью оценки пригодности маркетинговой стратегии. Объект анализа - объемы продаж на разных рынках (сегментах), цены, категории потребителей и методы продаж.

Основной источник информации для анализа сбыта – данные по отгрузке товаров. Они содержат информацию о наименовании потребителя, заказанном количестве, цене и условиях продажи и транспортировки. Основная цель изучения информации заключается в умении выделить закономерности из случайных явлений.

Когда организация производит или продает разнообразные товары, то часто можно обнаружить значительную разницу в объеме продаж и прибылей, получаемых от продажи различных изделий (работ, услуг). Для того, чтобы сконцентрировать основные усилия на тех товарах, которые имеют наилучшие возможности для сбыта и получения прибыли, необходимо разбить данные о сбыте по группам потребителей или товаров. Если производитель планирует снять с производства медленно или плохо продающиеся товары, он должен произвести тщательный анализ причины сокращения сбыта, прежде чем принимать какие-либо меры. Товар может все ещё пользоваться большим спросом, но из-за неэффективного сбыта, недостаточной рекламы или ограниченной емкости рынка он может продвигаться медленно. После установления основных причин, организация может принять решение по улучшению своей позиции в сбыте этого товара или снять его с производства.

Тема №4: «Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат»
Анализ логистической системы на примере ООО «КрафтКофе»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

- Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;

- Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;

- Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления

предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Потребность в анализе логистических систем возникает в следующих случаях:

- При решении логистических задач;
- Когда определяется, что нужно знать и понимать специалистам службы логистики и других функциональных подразделений предприятия;

- Когда требуется увязка цели логистической системы с множеством средств ее достижения;

- Когда элементы логистической системы имеют разветвленные связи, которые могут вызывать отдаленные последствия в различных звеньях цепи поставок, и решения по ним требуют учета общих затрат по цепи поставок продукции;

- Когда имеют место трудно сравнимые варианты решений или достижения комплекса целей;

- При формировании новых логистических систем;

- При осуществлении деятельности по улучшению бизнеса;

- При принятии стратегических решений в области логистики, учитывающих факторы неопределенности и риска;

- При выработке ответственных решений на отдаленную перспективу (15—20 лет);

- При выработке критериев оптимальности с учетом целей развития и функционирования логистической системы предприятия.

Универсальным средством методологий системного анализа

является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Структуру логистических систем различают по следующим признакам:

состав;

- Назначение (функции);

- Качество;

- Надежность;

- Экономичность;

- Размер;

- Компоновка;

- Степень дублирования;

- Эффективность;

- Результативность;

- Сложность;
- Связи;
- Организация.

Структуризация логистической системы направлена на выяснение:

- Реальных целей функционирования логистической системы;
- Путей достижения этих целей;
- Взаимосвязей между элементами логистической системы;
- Ограничений и последствий того или иного варианта (курса) действий.

Структуризация способствует углубленному пониманию внешних условий, в которых имеет место логистическая проблема.

В зависимости от уровня структуризации выделяют три класса логистических систем:

- Хорошо структурированные, или количественно сформулированные;
- Неструктурированные, или качественно выраженные;
- Слабо структурированные, или смешанные, содержащие качественные и количественные показатели.

Экономический анализ логистических затрат на примере ООО «КрафтКофе»

Основной задачей анализа логистических затрат является изыскание путей их снижения. Для определения влияния статей затрат на их общее значение нужна группировка затрат. В ходе анализа выявляются конкретные причины изменения затрат, связь с

себестоимостью и другими экономическими результатами производства товаров и услуг.

Анализ себестоимости по статьям калькуляции выполняется, как правило, для готовой продукции предприятия (производственных подразделений) и по отдельным работам и услугам. Анализ позволяет установить, по каким статьям достигнута экономия по сравнению с предыдущим периодом, а по каким допущен перерасход. Особого внимания требуют статьи, по которым произошли наибольшие изменения или допущен перерасход.

Анализ статей прямых калькуляционных расходов позволяет выявить влияние факторов, которые вызвали их изменения, установить причины и виновников отклонений.

Особый интерес представляет анализ себестоимости отдельных видов продукции (работ, услуг), поскольку себестоимость влияет на их рентабельность и экономические результаты предприятия. Анализируются изделия, имеющие наибольший удельный вес в объеме продукции предприятия, убыточные изделия (работы, услуги) и изделия с наиболее высокой рентабельностью. При анализе себестоимости изделий следует иметь в виду, что значительный перерасход может быть допущен по отдельным статьям калькуляции при отсутствии перерасхода по себестоимости изделия в целом.

Значительную часть себестоимости изделия составляют косвенные расходы. Этим объясняется необходимость анализа смет расходов на обслуживание производства и управление, в состав которых входят логистические издержки. При анализе этих расходов оценивают динамику расходов как в целом, так и по

отдельным видам затрат, анализируют изменение расходов в расчете на один рубль продукции как в целом по смете, так и по отдельным видам затрат, изучают причины превышения расходов и экономии расходов по сметам.

При этом сравниваются темпы роста объема производства продукции с темпами роста расходов на обслуживание производства и управление и устанавливается зависимость изменения этих темпов. Темп роста объема продукции должен опережать темп роста указанных расходов. В этом случае происходит относительное сокращение расходов в расчете на один рубль продукции, что учитывается в экономических расчетах при принятии хозяйственных решений.

Структуру себестоимости логистических услуг можно характеризовать через процентное соотношение отдельных статей или групп затрат. Она изменяется в течение времени и отличается по предприятиям и организациям, входящим в качестве элементов в «цепочку ценностей». Например, структура затрат на транспортные услуги зависит от следующих факторов:

- Структуры парка ИП Ивашина А.В;
- Направлений перевозок;
- Расстояния и условий в странах;
- От масштаба предприятия и степени его специализации на международных автомобильных перевозках грузов;
- Эффективности использования подвижного состава.

Анализ факторов снижения затрат на примере ООО
«КрафтКофе»

Себестоимость является основой определения цен на продукцию. Ее снижение приводит к увеличению суммы прибыли и уровня рентабельности. В условиях перехода к рыночной экономике роль и значение снижения себестоимости продукции на предприятии резко возрастают.

С экономических и социальных позиций значение снижения себестоимости продукции для предприятия заключается в следующем:

- В увеличении прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, а, следовательно, в появлении возможности не только в простом, но и расширенном производстве;
- В появлении возможности для материального стимулирования работников и решения многих социальных проблем коллектива предприятия;
- В улучшении финансового состояния предприятия и снижения степени риска банкротства;
- В возможности снижения продажной цены на свою продукцию, что позволяет в значительной мере повысить конкурентоспособность продукции и увеличить объем продаж;
- В снижении себестоимости продукции в акционерных обществах, что является хорошей предпосылкой для выплаты дивидендов и повышения их ставки.

Содержание и сущность комплексной программы по снижению издержек производства зависят от специфики предприятия, текущего состояния и перспективы его развития. Но в общем плане в ней должны быть отражены следующие моменты:

- Комплекс мероприятий по более рациональному

использованию материальных ресурсов (внедрение новой техники и безотходной технологии, позволяющей более экономно расходовать сырье, материалы, топливо и энергию; совершенствование нормативной базы предприятия; внедрение и использование более прогрессивных материалов; комплексное использование сырья и материалов; использование отходов производства; улучшение качества продукции и снижение процента брака и др.);

- Мероприятия, связанные с определением и поддержанием оптимального размера предприятия, позволяющие минимизировать затраты в зависимости от объема производства;

- Мероприятия, связанные с улучшением использования основных фондов (освобождение предприятия от излишних машин и оборудования; сдача имущества предприятия в аренду; улучшение качества обслуживания и ремонта основных средств; обеспечение большей загрузки машин и оборудования; повышение уровня квалификации персонала, обслуживающего машины и оборудование; применение ускоренной амортизации; внедрение более прогрессивных машин и оборудования и др.);

- Мероприятия, связанные с улучшением использования рабочей силы (определение и поддержание оптимальной численности персонала; повышение уровня квалификации; обеспечение опережающего роста производительности труда по сравнению со средней заработной платой; применение прогрессивных систем и форм оплаты труда; совершенствование нормативной базы; улучшение условий труда; механизация и автоматизация всех производственных процессов; обеспечение мотивации высокопроизводительного труда и др.);

- Мероприятия, связанные с совершенствованием организации производства и труда (углубление концентрации, специализации, кооперирования, комбинирования и диверсификации производства; внедрение бригадной формы организации производства и труда; совершенствование организационной структуры управления фирмой и др.).

Тема №5: «Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике»

Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы на примере ООО «КрафтКофе»

Причины отклонений ЛП могут быть следующие:

- Единичное производство;
- Трудоемкое производство;
- Использование специального дорогостоящего оборудования;
- Затратоемкое производство;
- Большое число заказов;
- Продажа продукции мелкими партиями;
- Использование устаревшего оборудования;
- Недостаток квалифицированного персонала;
- Потребность в сверхурочных работах;
- Проблемы с качеством;

- Высокие требования по защите окружающей среды.

Если на ИП Ивашина А.В наряду с анализом продуктовых групп регулярно проводится анализ областей реализации, то руководство и менеджеры могут лучше видеть сильные и слабые стороны собственного предприятия. Необходимо также проводить анализ групп клиентов, который является составной частью логистического анализа по сегментам рынка. При помощи независимого анализа выручки с оборота, переменных и специальных постоянных затрат можно точнее определить причины возникновения отдельных отклонений, после чего разрабатываются мероприятия по расширению «узких мест».

Предпочтительность метода расчета сумм покрытия заключается в том, что акцент делается не на высокую выручку с оборота по отдельным продуктовым группам, определенным областям продаж или некоторым группам клиентов, а на интегральную эффективность. В соответствии с этим методом из выручки от оборота вычитают соответствующие переменные затраты. Получают сумму покрытия 1, которая характеризует доходность продуктовых групп, областей продажи и групп клиентов. Процентная доля суммы покрытия в чистой выручке с оборота показывает, какой вклад она вносит в покрытие специальных и общих постоянных затрат и получение прибыли.

Интеграция бизнес-процессов в логистике на примере ООО «КрафтКофе»

В обобщенном смысле интеграция (от лат. integer – целый, восстановленный) – это объединение в целое каких-либо частей. Интеграция означает либо состояние связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое, либо

процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое.

В концепции управления цепями поставок интеграцию можно рассматривать как процесс взаимодействия участников цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления хозяйственных связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной предпринимательской деятельности.

Следует различать внутреннюю и внешнюю интеграцию цепи поставок. Под внутренней интеграцией понимают совокупность логистических процессов, протекающих в рамках фокусной компании. Цель применения интегрированного подхода в логистике заключается в объединении различных функциональных областей и их участников при создании единой логистической системы.

Объединение различных функциональных областей логистики и их участников дополняет взаимодействие фокусной компании с бизнес-партнерами – поставщиками сырья и материалов, покупателями готовой продукции и различными посредниками, которое определяет внешнюю интеграцию.

Управление логистическими процессами цепей поставок, включающих в себя несколько бизнес-партнеров, – одна из основных проблем, с которыми сталкиваются компании на практике. Многие отказываются расширять цепь поставок, опасаясь того, что как только они начинают передавать информацию поставщику или партнеру, то сразу теряют контроль над этим процессом. Тем не менее интеграция на основе сотрудничества приносит в конечном итоге немало преимуществ.

По оценкам аналитиков, преимущества установления такого типа отношений взаимозависимости выражаются в том, что:

- Хозяйствующие субъекты тесно взаимодействуют друг с другом на всех уровнях;
- Менеджеры высшего звена и все остальные сотрудники организаций положительно относятся к союзу;
- Провозглашаются общие культура бизнеса, цели и задачи;
- Устанавливаются открытость и взаимное доверие;
- Формируются долгосрочные обязательства;
- Совершается обмен информацией и используемыми системами, опытом, подходами к планированию;

Факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок, называются драйверами (от англ. drive – двигать, продвигать). Драйверы – это совокупность средств и методов, позволяющих усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую логистическую цепь.

Драйверами для внутренней интеграции являются:

- "Стыковка" функциональных циклов логистики, согласованное осуществление логистических процессов и операций в рамках интегрированного цикла исполнения заказа клиентов;
- Замена процессов и ресурсов информацией, использование информации для снижения логистических издержек, особенно в фондоемких и трудоемких процессах;
- Мониторинг товарных групп с учетом приносимой прибыли, углубление специализации или диверсификация производственно-коммерческой деятельности;

- Сегментирование покупателей в зависимости от их прибыльности и фокусирование на ключевых сегментах;
- Мониторинг потребительского спроса в стремлении к более широкому удовлетворению нужд покупателей для увеличения своей рыночной доли и повышения прибыльности;
- Мотивация персонала к качественному выполнению своих функций при интеграции с другими подразделениями фирмы.

Драйверами для внешней интеграции предстают:

- Использование услуг канальных посредников, развитие практики инсорсинга и аутсорсинга;
- Долгосрочное партнерство в интересах достижения стратегических целей, отказ от разовых сделок в пользу организации перспективного сотрудничества;
- Поддержание интенсивности потоков товаров и услуг в режиме исполнения заказов участников цепей поставок;
- Применение информационных технологий, обмен информацией на межфункциональной основе.

Препятствия для внутренней интеграции создают:

- Несоответствие организационной структуры компании методам управления логистическими процессами на межфункциональной основе;
- Несовершенство методов оценки результатов деятельности компании по подразделениям в ущерб общим результатам, например, по показателю логистических издержек;
- Отсутствие согласований в управлении производственными запасами, запасами незавершенного

производства и товарными (сбытовыми) запасами.

Тема№6: «Процедура разработки логистической стратегии
предприятия. Защита учебной практики»

Процедура разработки логистической стратегии предприятия
на примере ООО «КрафтКофе»

Логистическая стратегия фирмы направлена на оптимизацию ресурсов компании при управлении основными и сопутствующими потоками.

Логистическая стратегия - долгосрочное, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональной и межорганизационной координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями. Стратегия описывает принципиальный образ действий, выбранный для того, чтобы достичь установленных целей.

Цели логистических стратегий зависят от профиля, видов деятельности предприятия, уровня экономического развития, обеспеченности материальными и информационными ресурсами, уровня подготовки персонала и многих других факторов. Например, для торговых фирм такими целями и могут стать постоянное внедрение новых подходов и инновационных идей на стратегических направлениях качества, издержек, дифференциации и фокуса, а также прогнозирование потребительского спроса и его удовлетворение. Для производственных фирм к этим целям

добавляются еще и такие, как обеспечении высокого качества логистического сервиса в снабжении при оптимизации цен на закупаемые материальные ресурсы и готовую продукцию под влиянием рыночной конъюнктуры.

Среди большого числа логистических стратегий, применяемых компаниями, можно выделить несколько базовых, наиболее широко используемых в бизнесе при построении логистической системы.

1. Минимизации общих логистических издержек. Пути реализации:

1) Сокращение логистических издержек в отдельных логистических функциях;

2) Оптимизация уровней запасов в логистической системе;

3) Выбор оптимальных вариантов «складирование — транспортировка» (переключение с одной логистической функции на альтернативную);

4) Оптимизация решений в отдельных функциональных областях и/или логистических функциях по критерию минимума логистических издержек;

5) 3PL подход. Технология 3PL — означает предоставление комплекса логистических услуг от доставки и адресного хранения до управления заказами и отслеживания движения товаров. В функции 3PL-провайдера входит организация и управление перевозками, учет и управление запасами, подготовка импортно-экспортной и фрахтовой документации, складское хранение, обработка груза, доставка конечному потребителю.

2. Улучшения качества логистического сервиса. Пути реализации:

1) Улучшение качества выполнения логистических операций и функций (транспортировки, складирования, грузопереработки, упаковки и т.п.);

2) Поддержка предпродажного и послепродажного сервиса;

3) Сервис с добавленной стоимостью;

4) Использование логистических технологий поддержки жизненного цикла продукта;

5) Создание системы управления качеством логистического сервиса;

6) Сертификация фирменной системы управления качеством в соответствии с национальными и международными стандартами и процедурами (в частности ISO 9000);

7) Бенчмаркинг и т.д.

3. Минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру. Пути реализации:

1) Оптимизация конфигурации логистической сети: прямая доставка товаров потребителям, минуя складирование;

2) Использование складов общего пользования;

3) Использование логистических посредников в транспортировке, складировании, грузопереработке;

4) Использование логистической технологии «точно в срок»;

5) Оптимизация дислокации объектов логистической инфраструктуры и др.

4. Логистический аутсорсинг. Пути реализации:

1) Решение «делать или покупать»;

2) Сосредоточение компании на своих ключевых областях компетенции, поиск логистических посредников для выполнения неключевых функций;

- 3) Оптимизация выбора источников внешних ресурсов;
- 4) Оптимальная дислокация производственных мощностей и объектов логистической инфраструктуры;
- 5) Применение инноваций поставщиков; оптимизация числа логистических посредников и закрепляемых за ними функций.

Логистические стратегии построены на основе минимизации или максимизации одного ключевого показателя, например общих логистических издержек. Однако при этом необходимо ввести ограничения на другие, существенные с точки зрения стратегии фирмы, показатели. Для стратегии минимизации общих логистических издержек таким показателем будет качество логистического сервиса. В общем случае — чем выше требования потребителей к качеству логистического сервиса, тем выше должны быть логистические издержки, обеспечивающие этот уровень. Поэтому естественным ограничением является ограничение на базовый уровень качества потребительского сервиса. Реализация стратегии минимизации общих логистических издержек осложняется слабой формализуемостью параметров качества логистического сервиса и субъективной оценкой качества сервиса со стороны потребителей.

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по производственной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Каськова Елизавета Алексеевна
Группа 32 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО «Крафт кофе»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

И.В. Шейко

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

Борисова

г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по производственной практике
по профессиональному модулю

ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Каськова Елизавета Алексеевна
2. Группа 32 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес
ООО «Крафт Кофе»
5. Время проведения практики 16.03 - 22.03.22.
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте.	6	5 (отлично)
2	Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	8	5 (отлично)
3	Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения)	8	5 (отлично)
4	Расчет и анализ логистических издержек.	6	5 (отлично)
5	Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений	8	5 (отлично)
Итого часов		36	

Итоговая оценка 5 (отлично)

Руководитель практики
от предприятия (организации)



И.В. Шейна
(Ф.И.О.)

Министерство образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник производственной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента Каськова Елизавета Алексеевна

Группа 32 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия ООО «Крафт кофе»

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)

И.В. Шейко

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022 г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
16.03.	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: -сфера деятельности; -размер предприятия; -нормативно-правовая форма; -рыночная стоимость; -организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала)	2
16.03.	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности.	2
17.03.	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
17.03.	Провести анализ эффективности функциональных обязанностей логиста.	4
18.03.	Рассчитывать эффективность и планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы.	2
18.03.	Анализ соответствия профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической или товароведной) стратегии организации (предприятия). Контролировать правильность составления документов поступающих на предприятие	2
18.03. 19.03.	Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья), контролировать оплату постав	4
19.03	Правильность использования теоретических основ стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; правильность стратегического планирования логистической системы	4
19.03.	Составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составлять типовые договора приемки, передачи товарно -материальных ценностей;	2
21.03.	Рассчитывать и анализировать логистические издержки. осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения	2
21.03.	Оформлять договора перевозок. владеть методикой проектирования, организации и анализа управления запасами и распределительных каналов; осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	2

21.03.	Определять потребности логистической системы и её отдельных элементов	4
22.03.	Рассчитывать и анализировать логистические издержки	2
22.03.	Составить производственную программу сокращения логистических расходов.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

Александр Шейко
должность (подпись)

Шейко
(Ф.И.О.)



Тема №1: «Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте на примере ООО «КрафтКофе»

Практически на любом рабочем месте работник может столкнуться с факторами, представляющими опасность для его здоровья или угрозу сохранности имущества, предоставленного ему работодателем. В чрезвычайных ситуациях возможно возникновение опасности для жизни работника.

Для снижения негативного влияния факторов производства и вероятности возникновения опасных ситуаций каждого работника знакомят с правилами техники безопасности на рабочем месте. В результате он получает представление о:

- Характере деятельности ООО «КрафтКофе», роли своего рабочего места, оборудовании и материалах, используемых на нем;
- Факторах, которые на этом месте могут представлять опасность или вред;
- Правилах поведения на территории работодателя и конкретном рабочем месте;
- Принципах безопасной работы на имеющемся оборудовании;
- Порядке подготовки рабочего места к работе и правилах ее завершения;
- Использовании средств индивидуальной защиты;
- Мерах по предупреждению пожаров и аварий;
- Поведении в случае опасности или аварии;
- Методах оказания первой помощи пострадавшим.

О том, какие факторы могут представлять опасность или вред, читайте в статье «Опасные и вредные производственные факторы (перечень)».

Предполагается, что в результате проведенного инструктажа работник приобретает все необходимые знания о правилах поведения на рабочем месте и становится ответственным за последствия нарушения им этих правил. Поскольку соблюдение техники безопасности является одной из обязанностей работника (ст. 214 ТК РФ) и относится к дисциплине труда (ст. 189 ТК РФ), за ее нарушение он может быть наказан работодателем путем вынесения ему замечания или выговора, а при наличии умысла в действиях, создании угрозы или наступлении тяжелых последствий — уволен (ст. 192 ТК РФ).

Если несоблюдение техники безопасности привело к материальным потерям для работодателя, то одновременно с дисциплинарной работника можно привлечь к материальной ответственности (ст. 248 ТК РФ). А в случаях серьезных последствий для здоровья или жизни людей возможна уголовная ответственность по ст. 143, 216, 217, 219 УК РФ, которая в зависимости от тяжести этих последствий варьируется от штрафа до тюремного заключения.

Виды и организация инструктажа

Инструктаж по технике безопасности на рабочем месте может быть:

-вводным, посвященным общим правилам безопасного поведения;

-первичным, дающим работнику максимально полное представление обо всех аспектах безопасной работы и порядке

действий в случае опасных ситуаций, без которого работник не допускается к работе;

-повторным, проводимым каждые полгода с целью периодического повторения информации, полученной при первичном инструктаже;

-внеплановым, необходимость в котором возникает при опасных ситуациях;

-целевым, при появлении нового оборудования или технологий, требующих дополнения правил поведения при работе с ними, или новых требований к безопасному поведению.

Вводный инструктаж может осуществляться отдельно инженером по охране труда, а может быть совмещен с первичным. Первичный и все остальные виды инструктажа проводит непосредственный руководитель работника, прошедший с этой целью специальную подготовку. Инструктаж может быть как индивидуальным, так и групповым.

Процедуре первичного инструктажа подвергают всех работников:

-вновь принятых на работу;

-переведенных на новое место;

-принятых на время: временных (сезонных) работников, командированных, практикантов;

-совместителей и надомников.

Решением работодателя работники на некоторых должностях, на которых не предполагается использование технических приспособлений, могут освобождаться от первичного инструктажа.

Первичный, повторный и внеплановый инструктажи работников, занимающих одни и те же должности, проводят по

одинаковой программе, разработанной у работодателя специально для них. Соответственно, для иных должностей программа может быть иной. Т. е. у одного работодателя может быть несколько программ инструктажа.

В завершение инструктажа работника знакомят с инструкцией по технике безопасности и проводят проверку его знаний.

Подробнее о процедуре проведения инструктажа читайте в статье «Как провести инструктаж по технике безопасности (нюансы)?».

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте в печатном виде содержит всю информацию, с которой работника знакомят устно и путем демонстрации приемов работы и действий в процессе проведения инструктажа.

Соответственно, для одинаковых (или похожих) рабочих мест может использоваться одна инструкция. Для других мест должен быть свой аналогичный по содержанию документ.

Завершая проведение инструктажа, работнику дают для ознакомления текст инструкции, относящейся к его должности.

Журнал проведения инструктажа

Факт проведения инструктажа независимо от его вида фиксируется в специальном журнале, где отражаются:

- данные проинструктированного работника;
- вид проведенного инструктажа;
- реквизиты инструкции, по которой проводился инструктаж;
- дата проведения инструктажа;
- данные инструктора;
- 2 подписи: работника и инструктора.

Проведение инструктажа по технике безопасности крайне важно в качестве меры по предотвращению создания на рабочем месте ситуаций, представляющих опасность для здоровья работников и сохранности имущества работодателя.

Он выполняется с соблюдением определенных требований, позволяющих убедиться в том, что работник готов к выполнению установленных правил поведения, отвечающих требованиям безопасной работы.

Тема №2: «Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы на примере ООО «КрафтКофе»

Постоянные изменения и нестабильность экономической ситуации в стране и мире, а также непрерывное усиление конкуренции актуализируют перед хозяйствующими субъектами проблемы, связанные с оптимизацией производственно-

хозяйственной деятельности. Конкурентные преимущества компании на рынке во многом определяются эффективностью его деятельности, которая достигается множеством способов, одним из которых являются низкие затраты, в том числе и логистические. Снижение уровня затрат является одним из факторов повышения эффективности системы хозяйствования и экономической устойчивости предприятия. Эффективному снижению затрат и поиску возможных направлений их минимизации способствует использование логистической концепции в управлении предприятием. Концепция логистики рассматривается как эффективный инструмент рационального управления потоковыми процессами, способствующий снижению издержек.

Наиболее прогрессивным научно-прикладным направлением, обладающим потенциальными возможностями повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия, является логистика. Применение логистической концепции позволяет значительно увеличить прибыль за счет снижения затрат, связанных с сокращением производственных издержек в области ресурсного потенциала, а также существенно сократить временной интервал на всех стадиях производственного цикла и обеспечить высокий уровень обслуживания потребителей.

Так, логистическая система — одно из ключевых понятий логистики. Из всего множества существующих разнообразных систем, обеспечивающих функционирование экономического механизма производственно-коммерческой деятельности, выделяют логистические системы. Данные системы отличаются от других

экономических систем, прежде всего системной целостностью и ее специфичностью, наличием управляемых потоковых процессов и целями функционирования. По словам А. М. Гаджинского А. М., логистическая система — «...это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, состоящая, как правило, из нескольких подсистем и имеющая развитые связи с внешней средой».

Эффективность логистической системы — это показатель (или система показателей), характеризующий уровень качества функционирования логистической системы при заданном уровне общих логистических затрат.

Исходя из определения эффективности логистической системы, для ее определения требуется определенная система показателей. По мнению ученых в области логистики, на данный момент не существует единой методики оценки эффективности логистической системы, способной учесть все показатели, все особенности и все вероятные ситуации. К самым общим, ключевым показателям эффективности любой логистической системы относятся: – прибыль; – общие логистические затраты; – качество логистического сервиса; – продолжительность логистических циклов — время выполнения заказов; – производительность; – возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру. Показатели, рассчитанные от себестоимости, влияют на цели по прибыли и рентабельности, а операционные показатели влияют на производительность труда и качество процессов, что в свою очередь влияет на цели верхнего уровня, такие как стоимость компании.

Для оценки эффективности функционирования логистических систем используются различные методы в зависимости от целей анализа. Логистическая система представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, через которые движутся материальный и сопутствующий ему потоки. Методологическую основу управления потоковыми процессами составляет системный подход. Системный подход является универсальным методом познания деятельности, т. к. в качестве системы может быть рассмотрено любое явление.

Данный подход позволяет исследовать и проектировать сложные динамические целостности и предполагает использование метода дедукции на примере ООО «КрафтКофе» (от общего к частному).

Системный подход при формировании и оценке функционирования логистической системы состоит из 3 следующих этапов:

- определение и формулировка целей функционирования системы;
- определение показателей (критериев), условий эффективного функционирования системы и основных ограничений внешней среды;
- формирование некоторых подсистем на базе определенных критериев эффективности;

– выбор структуры или элементов из альтернативных вариантов организация их в единую систему для достижения поставленных целей.

При использовании системного подхода, мы определим общую эффективность логистической системы, однако, метод не позволит детализировать критерии эффективности и представить деятельность компании как логистического центра в числовом выражении. Метод анализа полной стоимости широко используется менеджерами по логистике, когда необходимо сделать выбор из множества альтернатив.

Данный метод представляет собой метод управления потоковыми процессами, учитывающий все экономические изменения, которые возникают при любых преобразованиях в логистической системе. При его использовании допускается увеличение затрат в одной функциональной области логистической системы, при снижении затрат в общем по системе. По мнению А. М. Гаджинского, недостатками метода анализа полной стоимости являются необходимость в специальных знаниях; а также учет факторов, связанных с косвенными затратами.

В краткосрочной перспективе при принятии текущих управленческих решений можно использовать метод ABC и XYZ – анализа. В логистике данные методы применяются при организации закупок, выборе поставщика, в управлении запасами, распределении продукции в зависимости от спроса и т. д. Суть метода ABC — анализа заключается в делении объектов по степени важности и сосредоточении на наиболее важных основных усилиях с точки

зрения поставленной цели среди множества одинаковых объектов. XYZ — анализ предполагает распределение объектов в зависимости от спроса на них (частоты потребления). Эти методы эффективны при анализе определенных логистических операций, например, определение номенклатуры ресурсов; определение увеличения или уменьшения определенного вида услуг и т. д., но не позволяют качественно оценить работу всей логистической системы, включающей большое количество разнообразных показателей эффективности функционирования.

При использовании метода оценки натуральных показателей эффективности логистической системы положительный результат определяется как экономия денежных средств, получаемая при достижении заданных значений натуральных показателей, таких как:

- уровень запасов и сокращение необходимости в складском хранении; время прохождения потоковых процессов (материальных, информационных, финансовых и т. д.) в логистической системе;

- продолжительность выполнения заказа, качество и уровень сервиса; уровень использования производственных мощностей;

- качество транспортных услуг и т. д. Недостатком метода является отсутствие возможности в оценке проектируемой логистической системы и предположения эффективности от ее внедрения;

- также необходимо предварительное нормирование всех

натуральных показателей. Марковский В. А. предлагает использовать для оценки эффективности логистической системы методику GAP — анализа. GAP — анализ (GAP Analysis, англ. Gap — «разрыв») — это комплексное аналитическое исследование, изучающее несоответствия, разрывы между текущим состоянием компании и желаемым.

Этот метод позволяет выявить проблемные (узкие) места в функционировании и развитии логистической системы и своевременном их устранении. Предлагается проводить анализ несоответствия реальных (текущих) возможностей логистической системы компании желаемому (потенциальному) уровню эффективности ее функционирования.

Данный метод может быть адаптирован для всех функциональных областей логистической системы и доступен любому пользователю, но необходимо предварительное нормирование желаемого уровня эффективности по различным показателям, что является недостатком метода. Обособленное использование какого — то определенного метода оценки эффективности не дает полного оценочного представления для логистической системы. Для получения более достоверной информации об эффективности логистической системы необходимо оценивать ее по максимальному количеству критериев.

В настоящее время в менеджменте большую популярность приобрело использование сбалансированной системы показателей (ССП), такую систему можно применять и в логистике. Сергеев В. И. описывает суть внедрения СПП как анализ менеджерами

бизнес — процессов и выделение значимых для компании областей деятельности, в которых определяют совокупность ключевых показателей результативности (key performance indicators — KPI), подлежащих регулярному измерению. ССП оценки эффективности функционирования логистики направлена на увязку финансовых показателей с такими аспектами деятельности как: удовлетворенность внешних и внутренних потребителей, внутрифирменная операционная деятельность логистики, инновационная активность, меры по улучшению финансовых результатов.

Применение ССП в логистике позволит определить, как оценивают логистику компании внутренние и внешние клиенты; какие действия и процессы позволят реализовать логистическую стратегию, а следовательно и корпоративную, т. к. цели логистики предполагают согласованность с общими целями компании; какие мероприятия помогут оптимизировать положение организации; как оценивают деятельность собственники и управляющие компании.

Сложность разработки ССП во многом зависит от способности компании представить свою стратегию как систему показателей. Конечно, можно и воспользоваться готовыми библиотеками KPI, предлагаемыми консалтинговыми организациями, но данные показатели должны отражать особенности компании, ее конкурентные преимущества, специфику рынка, на котором она работает, уникальные технологии, которые использует, знания сотрудников компании.

Итак, алгоритм оценки эффективности функционирования

логистической системы — это специально разработанная система операций, которая после последовательного их выполнения позволяет произвести полную оценку эффективности функционирования логистической системы и определить итоговый уровень ее эффективности функционирования. Целью данного алгоритма оценки является определение итогового уровня эффективности функционирования логистической системы, а также нахождение проблемных мест, которые препятствуют выходу системы на более высокий уровень. Применение логистического подхода к управлению предприятием дает возможность найти оптимальный вариант в решении задач, связанных с управлением. Сущностью логистического подхода к управлению потоками является объединение различных субъектов, обладающих различными экономическими интересами, в единую систему.

Тема №3: «Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения) на примере ООО «КрафтКофе»

Для оценки эффективности функционирования ЛС и деятельности персонала ООО «КрафтКофе» логистического менеджмента компании необходимо наличие мониторинга - процедуры измерения результатов решений, принимаемых персоналом службы логистики. Измерение результатов управления логистикой (количественная мера степени эффективности выполнения логистических операций и функций) является необходимым условием достижения целей ЛС, так как обеспечивает обратную связь, необходимую для эффективного менеджмента.

В этом смысле мониторинг результатов работы службы логистики имеет два аспекта:

1. установление определенной системы мер (количественных и качественных показателей, критериев, шкал отношения и предпочтения);
2. непосредственное измерение результата принятия управленческих решений.

Элементы системы измерения результатов выполнения логистических решений могут быть представлены в виде схемы.

Процесс мониторинга результатов логистического менеджмента зависит от целей управления, набора логистических функций/операций, времени контроля и мониторинга в ЛС ООО «КрафтКофе» Например, измерение может проводиться для целей логистического анализа ежедневно, один раз в месяц (квартал) и т.п. Часто результаты измерений усредняются за установленный период времени.

Система основных измерителей зависит от целей логистического менеджмента (стратегических, тактических, оперативных) и вида ЛС. Для большинства ЛС эта система базируется на ключевых (комплексных) показателях ее эффективности КРІ:

1. степени удовлетворения потребителей в качестве логистического сервиса;
2. отдаче от инвестиций в логистическую инфраструктуру;
3. полных и операционных логистических издержках;
4. продолжительности логистических циклов;
5. производительности/продуктивности ЛС.

Данные показатели содержат основные требования к более детальным шкалам параметров, учитываемых в системе логистического контроллинга. Пример спецификации основных показателей в системе планово-отчетных показателей приведен в табл. 1.

Таблица 1. Характеристика классов метрики исполнения логистических решений

Измерители

Состав показателей

<p>Качество логистического сервиса для потребителей</p>	<p>-Выполнение заказа точно к указанному сроку -Полнота удовлетворения заказа -Точность соблюдения параметров заказа -Информационная и коммуникационная надежность, точность и своевременность -Число возвратов товаров, отсутствия запасов, повышения тарифов -Наличие жалоб потребителей -Доступность запасов</p>
<p>Отдача от инвестиций в логистическую инфраструктуру</p>	<p>-Скорость и число оборотов запасов - Средний уровень запасов -Возврат на инвестиции в основные фонды -Возврат на инвестиции в транспортный парк - Возврат на инвестиции в складскую инфраструктуру -Возврат на инвестиции в технологическое оборудование -Возврат на инвестиции в информационную систему</p>
<p>Общие и операционные логистические издержки</p>	<p>-Общие логистические издержки -Затраты на логистическую поддержку производства -Затраты на внутреннюю и внешнюю транспортировку - Затраты на грузопереработку и складирование - Затраты, связанные с процедурами заказов - Затраты на управление запасами -Ущерб от низкого качества логистического сервиса (потери продаж, возврат товаров и т.п..</p>

-Время выполнения заказа -
 Продолжительность составляющих цикла заказа -
 Время пополнения запасов -Продолжительность
 обработки заказов потребителям -Время доставки
 Продолжительность заказа потребителю -Продолжительность
 логистических циклов подготовки и комплектации заказа -
 Продолжительность производственно-
 технологического цикла -Продолжительность
 цикла подготовки отчетов -Продолжительность
 цикла закупки продукции
 -Число обработанных заказов в единицу
 времени -Грузовые отправки на единицу складских
 мощностей и грузовместимости транспортных
 средств -Отношения типа «вход-выход» для
 динамики выпуска продукции и
 документооборота -Отношение операционных
 логистических издержек на единицу
 инвестированного капитала -Отношение общих
 логистических издержек на единицу производимой
 продукции -Затраты в дистрибьюции на единицу
 объема продаж

Производительность
 в/ ресурсоотдача

Процедура логистического контроллинга очень похожа на контроль параметров в технических системах и процессах (например, в автоматических системах, АСУ, и т.п.). Сам процесс контроллинга заключается в постоянном или периодическом сравнении заданных (базовых, стандартных характеристик и параметров (в частности, определяемых на основе измерителей табл. 1) к текущим значениям этих параметров.

Сложность такого сравнения для ЛС заключается в том, что многие показатели и характеристики (особенно относящиеся к логистическому сервису) носят качественный характер, а критерии принятия решений по управлению являются векторными.

Фокус процедуры контроля должен быть направлен на реализуемый процесс, в качестве которого может выступать либо логистическая функция, например, процедура выполнения заказа или интегрированная совокупность функций/операций в функциональной области логистики (снабжении, поддержке производства или дистрибуции).

Входом процесса управления логистикой в фирме являются планы, нормативы и стандарты, которые в совокупности составляют некоторую «настройку» ЛС (по аналогии со следящими системами в теории автоматического управления).

Производя заданную настройку, логистический менеджмент сталкивается с влиянием возмущений внешней (макроэкономической) среды (изменение цен, тарифов налогов, уровня инфляции, процентных ставок, законодательства и т.п.) и изменениями в параметрах внутреннего состояния самой ЛС (связанных с финансами, технологиями, персоналом и т.п.).

Эти изменения вызывают отклонения параметров ЛС от заданной настройки, что определяется в результате сравнения в блоке мониторинга. По результатам мониторинга вырабатываются корректирующие воздействия на входы ЛС (ЗЛС).

Центральным звеном логистического контроллинга в этой схеме является система мониторинга, которая использует соответствующие информационные технологии в ЛИС. Сравнение осуществляется на основе данных периодической отчетности,

докладов персонала логистического менеджмента и аудита.

Типичная информация для мониторинга включает операционные логистические издержки (общие и по отдельным функциям или ЗЛС), состояние запасов, использование бюджета на логистику, уровень качества логистического сервиса, производительность и т.п.

Мониторинг в ЛС осуществляется или вручную персоналом менеджмента, консультантами, аудиторами, или на основе компьютерных программ. По результатам мониторинга принимаются решения о корректирующих (управляющих) воздействиях. Например, если установлен недостаточный уровень сервиса (доступности запасов) по требуемому ассортименту товаров в розничной сети, то логистический менеджер может принять решение увеличить страховые запасы на оптовом складе, с которого снабжают ритейлеров. Для реализации схемы мониторинга большое значение имеет точность сравнения и процедура установления граничных уровней «настройки» ЛС.

Различают системы контроллинга:

1. разомкнутые,
2. замкнутые
3. системы с модифицированной обратной связью.

Построение и исследование систем логистического контроллинга производится методами, аналогичными теории автоматического управления.

В модифицированной системе контроля менеджер может время от времени менять решающие правила поддержания уровней запасов в складской системе. Текущий уровень запаса поддерживается и пополняется с помощью компьютерной системы автоматически на основе модели EQR в точке возобновления заказа

(ROP) на величину Q^* при условии: «текущий уровень L меньше точки заказа/возобновления заказа». В то же время логистический менеджер, оценивая уровень сервиса, затраты, продвижение товара, выполнение графика производства и т.п., может принять решение изменить процедуру контроля: уровня заказа, временных параметров, решающих правил и т.п.

Например, для ускорения продвижения товара необходим более высокий уровень запасов на складах дистрибутивной сети, непосредственно приближенных к рознице. В этом случае логистический менеджер корректирует граничные условия для параметров заказа (ROP, Q^* и др.), а также может изменить саму схему выполнения заказов.

Тема № 4 «Расчет и анализ логистических издержек на примере ООО «КрафтКофе»

Уникальность компании на рынке достигается множеством способов, одним из которых являются низкие издержки, в том числе логистические. Каждый шаг по снижению расходов должен быть проанализирован под углом его влияния на текущие обороты и стратегию.

Бухгалтерский учет характеризуется «поглощающим» подходом к издержкам, т.е. базируется на предпосылке, что расходы на производство необходимы и должны быть заложены в стоимость продукта. Поскольку расходы на логистику и продажи не являются необходимыми для собственно производства, их часто не учитывают в стоимости продукта. «Абсорбционная» бухгалтерия отличается большим разбросом единичных расходов, обусловленных изменениями производства: чем мельче производство, тем выше единичные расходы и наоборот. Имея постоянную цену продаж и изменяющиеся единичные расходы, производство в один период может принести прибыль, а в другой – убытки. Колебания доходности существенно затрудняют разработку стратегии ценообразования и распространения товаров, возникает ситуация, которую часто называют «спиралью смерти». (Рис. 1.).

При снижении прибыльности повышают цены, что приводит к

снижению спроса, а затем – и прибыли. Такое негативное сочетание тем сильнее, чем большая доля единичных расходов входит в постоянные расходы. Вопросы учета и анализа логистических издержек с целью их минимизации представляют наибольшую сложность по сравнению с другими видами затрат.

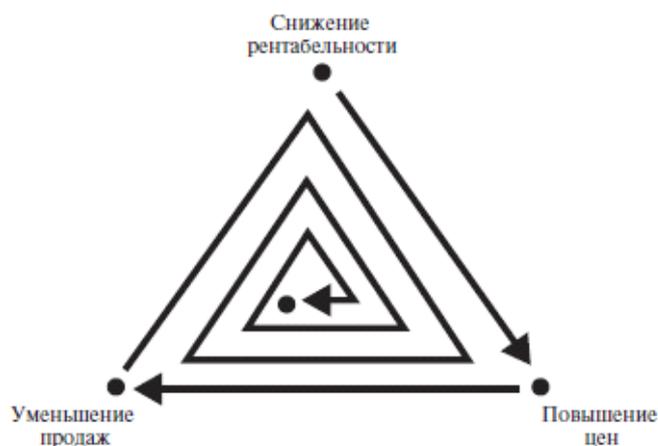


Рис. 1. Взаимосвязь цен, объема продаж и рентабельности

Затраты определяются способом использования ресурсов. Они отражают, сколько и каких ресурсов израсходовано на логистические функции в ЛС при производстве и реализации продукции. Объем использованных ресурсов может быть представлен в натуральных и денежных единицах. Определение затрат всегда соотносится с конкретными целями, задачами, т.е. объем использованных ресурсов в денежном выражении рассчитывают для определенной функции или производственного

подразделения предприятия.

Управление затратами на ООО «КрафтКофе» предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т.е. разработку (принятие) и реализацию решений, а также контроль над их выполнением.

Функции управления затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ. Основные принципы управления затратами выработаны практикой и действуют при управлении логистическими издержками.

Они сводятся к следующему:

- системному подходу к управлению затратами;
- единству методов, принятых на разных уровнях управления затратами;
- управлению затратами на всех стадиях жизненного цикла продукта – от создания до утилизации;
- сочетанию снижения затрат с высоким качеством продукции и услуг;
- недопущению излишних затрат;
- широкому внедрению эффективных методов снижения затрат;
- совершенствованию путем получения информации об уровне затрат;
- повышению заинтересованности производственных подразделений системы в снижении затрат.

Системный подход находит свое выражение в том, например,

что эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена системы. Низкий уровень нормирования затрат, слабая мотивация и стимулирование персонала за их снижение, недостаточный по объему и неудовлетворительный по качеству анализ, слабая система учета затрат, не обеспечивающая потребности руководства, – неизбежно скажутся на функционировании ЛС. Соблюдение всех принципов управления затратами создает базу экономической конкурентоспособности предприятия, завоевания им передовых позиций на рынке.

Логистические издержки с целью их учета и регулирования по функциям ЛС целесообразно объединить в следующие группы:

- затраты на закупку материальных ресурсов (Сз) (частично);
- расходы на грузопереработку и перемещение грузов (транспортировку) (Ст);
- затраты на складирование (Сс);
- затраты, связанные с управлением логистической системой, в том числе управление запасами (Су);
- затраты, связанные с потерями (Сп).

Существуют и другие группировки логистических затрат, как, например:

- операционные логистические затраты (на транспортировку, складскую грузопереработку, затаривание, хранение, таможенное оформление);
- затраты на администрирование логистической системы (управленческие расходы);

- капитальные затраты на иммобилизацию средств в запасах, затраты на покрытие логистических рисков (в т.ч. затраты на страхование груза, страхование ответственности перевозчика/экспедитора, страхование запасов, ущерб от нерациональных логистических решений, например, потенциальные потери продаж от отсутствия запасов на полках и пр.).

Расшифровка каждой из перечисленных групп показана на примере одного из крупных российских предприятий автомобилестроения (рис. 3).

Таблица 1. Взаимосвязь логистических издержек на российском предприятии

(1) Затраты на закупку материальных ресурсов	(2) Затраты, связанные с потерями	(3) Расходы на грузопереработку и транспортировку грузов	(4) Затраты на складирование	(5) Затраты, связанные с управлением логистической системой, запасами
----------------------------------------------------------	--------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

<p>1.1. Затраты на закупку материалов</p> <p>1.2. Затраты на закупку комплектующих</p>	<p>2.1. Потери от недостачи и порчи ценностей</p> <p>2.2. Затраты, связанные с обнаружением и исправлением брака: затраты на выявление брака</p> <p>затраты на исправление брака</p> <p>стоимость неисправимого брака</p> <p>2.3. Затраты на гарантийный ремонт</p>	<p>3.1. Расходы на доставку материальных ресурсов от поставщиков</p> <p>3.2. Расходы на внутризаводское перемещение грузов</p> <p>3.3. Затраты на отгрузку продукции покупателям</p>	<p>4.1. Затраты на содержание запасов</p> <p>4.2. Затраты на содержание складов</p> <p>4.2.1. Затраты, связанные с внешними складами</p> <p>4.2.2. Затраты на содержание внутренних складов</p>	<p>Информационные расходы</p> <p>Зарплата логистического персонала</p> <p>Расходы на тару и упаковку</p> <p>Расходы на рекламу</p> <p>Расходы на маркетинг, представительские расходы</p> <p>Списание просроченной задолженности</p> <p>Штрафы, пени, неустойки</p>
----------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Сравнение разных систем учета и специфики ЛС показывает, что перспективным объектом анализа в системе интегрированной логистики должен стать полный функциональный цикл, или цикл исполнения заказа.

С поставщиками и потребителями фирму связывают информационные, финансовые и материальные потоки. Каждый функциональный цикл предусматривает действия звеньев, взаимосвязанных и объединенных в систему. Помимо звеньев и связей, для выполнения функционального цикла логистики требуются запасы. Запасы оцениваются размером активов,

предназначенных для поддержания логистических операций. Общий объем запасов, размещенных в ЛС, складывается из текущих (базовых) и страховых (буферных) запасов, создаваемых для защиты от неопределенности и элиминирования логистических рисков.

Согласование потребностей в ресурсах на входе обуславливает динамику реализации функциональных циклов. В зависимости от уровня удовлетворенности клиентов в составе показателей функциональных циклов (ФЦ) учитывают:

1) Эффективность ФЦ (в смысле исполнения его предназначения).

2) Производительность ФЦ, на прямую связанную с затратами ресурсов, необходимых для качественной логистики (функциональный цикл фирмы «А» более производителен, чем функциональный цикл фирмы «В» в том случае, если он обеспечивает удовлетворение потребности в большем объеме услуг, при этом уровень качества не ниже у фирмы «В» при тех же ресурсах).

3) Интенсивность ФЦ (разным функциональным циклам присуща разная частота операций и сделок). Одни циклы предназначены для обеспечения одноразовой покупки или продажи.

В подобных случаях цикл планируется, осуществляется и по завершении сделки прекращается. Другие циклы предполагают исполнение долгосрочных контрактов. Любые операции в рамках конкретного контракта одновременно могут иметь отношение к другим функциональным циклам (например, фирма оказывает транспортные услуги по найму, как правило, обслуживает несколько функциональных циклов, обеспечивая своими услугами многие

отрасли).

4) Продолжительность и изменчивость ФЦ (структура функционального цикла, хозяйственные условия и интегральное качество ЛС раз от раза изменяются).

Масштабы изменчивости каждого вида операций сказываются на длительности функционального цикла. Пределы временных колебаний могут быть выявлены на основе статистических данных о каждом виде деятельности за прошлые периоды. На рисунке 3 представлены разбросы параметров (минимальные и максимальные сроки) поставки, необходимые для выполнения каждой операции, и итоговый диапазон изменения продолжительности всего функционального цикла. Вертикальная пунктирная линия указывает среднее или ожидаемое время для завершения каждой операции.

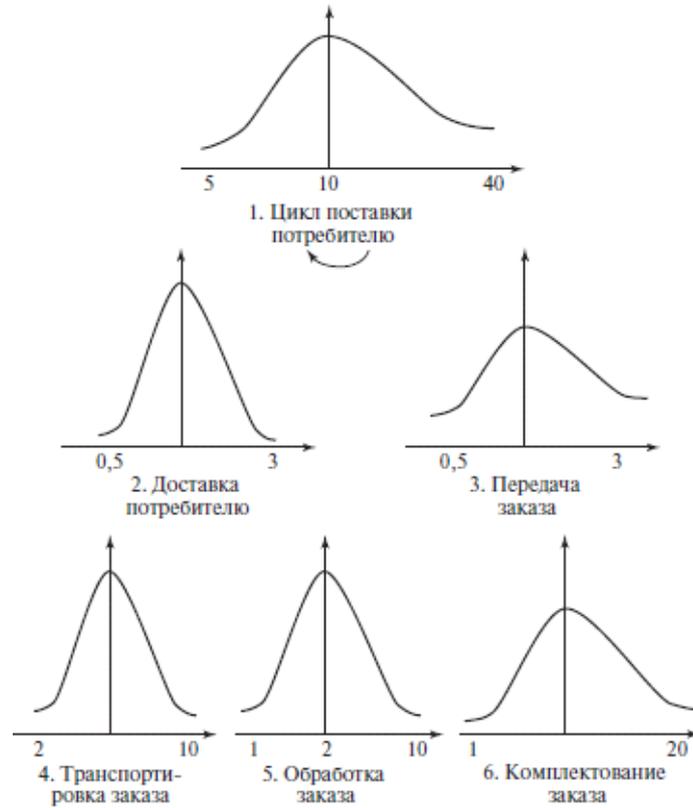


Рис. 3. Временные характеристики общего цикла исполнения заказа и его составляющих

В каждом функциональном цикле результаты логистической деятельности находят прямое отражение в фактической величине издержек, связанных с выполнением определенных логистических операций. Каждая является необходимым условием выполнения

функционального цикла логистики. При правильном выделении логистических издержек, которое должна обеспечивать управленческая отчетность, появляется возможность определить принадлежность издержек к конкретному функциональному циклу. Издержки, связанные с прогнозированием спроса, управлением заказами, транспортировкой, управлением запасами, складированием и упаковкой, должны быть отделены от других видов затрат, так как могут быть рассчитаны прямым методом.

Сгруппировать логистические затраты с точки зрения принадлежности их к функциональным циклам можно по следующим признакам:

- 1) соответствие определенному счету бухгалтерской отчетности;
- 2) отношение к изменению объема производства (реализации);
- 3) возможность расчета удельного показателя по соответствующему признаку;
- 4) этап функционального цикла.

Тема №5 «Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений на примере ООО «КрафтКофе»

Эффективность инвестиционного проекта ООО «КрафтКофе» оценивается в течение расчетного периода, охватывающего временной интервал от начала проекта до его прекращения.

Расчетный период разбивается на шаги – отрезки, в пределах которых производится агрегирование данных, используемых для оценки финансово-экономических показателей. Время в расчетном периоде измеряется в годах или долях года и отсчитывается от фиксированного момента $t_0 = 0$, принимаемого за базовый.

Денежный поток (Cash Flow, CF) инвестиционного проекта –

это зависимость от времени денежных поступлений (притоков) и платежей (оттоков) при реализации проекта, определяемая для всего расчетного периода.

Значение денежного потока обозначается через (CF_t), если оно относится к моменту времени t .

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- притоком, равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге (P_m);
- оттоком, равным платежам на этом шаге (O_m);
- сальдо (активным балансом, эффектом), равным разнице между притоком и оттоком ($P_m - O_m$).

Денежный поток (t) обычно состоит из потоков от отдельных видов деятельности:

- денежного потока от инвестиционной деятельности
- денежного потока от операционной деятельности
- денежного потока от финансовой деятельности.

Для ряда инвестиционных проектов строго разграничить потоки по разным видам деятельности может показаться затруднительным. В этих случаях можно объединить некоторые (или все) потоки.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах:

- текущими называются цены без учета инфляции.
- прогнозными называются цены, ожидаемые (с учетом инфляции) на будущих шагах расчета.
- дефлированными называются прогнозные цены, приведенные к уровню цен фиксированного момента времени путем деления на общий базисный индекс инфляции.

Список использованных источников

1. Шепелева А.Ю. Логистика: конспект лекций А.Ю. Шепелева - М.: Аллель-2000, 2017.
2. Миротин Л.Б. Эффективная логистика Л.Б. Миротин. - М.: Экзамен, 2018.
3. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. Учебное пособие Т.В. Алесинская. - Таганрог: ТРТУ, 2020.

4. Электронный ресурс // Управление логистическими затратами - сайт. URL: <http://www.transportall.ru/info/logistics/401/>

5. Электронный ресурс // Логистические затраты - сайт. URL: http://tvoydohod.ru/logistika_73.html

6. Электронный ресурс // Классификация логистических затрат - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektcii/klassifikatsiya-logisticheskikh-zatrat.html>

7. Электронный ресурс // Логистические затраты: понятие и сущность - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektcii/logisticheskie-zatratyi.html>

ПОРТФОЛИО

результатов учебной деятельности при изучении
профессионального модуля

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

в рамках основной профессиональной образовательной программы
по специальности СПО

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Студента группы 31.ОДЛ

Селихова Карина Дмитриевна
ФИО

Преподаватель:

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Руководитель учебной практики

Попова Марина Юрьевна/
Францева Екатерина Вячеславовна
ФИО

Руководитель производственной
практики

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Оценка портфолио

Коды проверяемых компетенций (ОК)	Показатели оценки результата	Оценка (да / нет)
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 3 Принимать решение в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	Характеристика классного руководителя группы Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 6 Работать в коллективе, команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да

Оценочная ведомость по профессиональному модулю

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

код и наименование профессионального модуля

Селихова Карина Дмитриевна обучающийся на 3 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике освоил программу профессионального модуля **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

Результаты промежуточной аттестации по элементам профессионального модуля **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

Элемент модуля (код и наименование МДК, код практик)	Формы промежуточной аттестации	Оценка
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	Дифференцированный зачет	5 (отл)
МДК 03.02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	Экзамен	5 (отл)
УП 03. Учебная практика	Дифференцированный зачет	5 (отл)
ПП 03 Производственная практика (по профилю специальности)	Дифференцированный зачет	5 (отл)
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками	Квалификационный экзамен	5 (отл)
Коды проверяемых компетенций		Отметка о выполнении (да/нет)
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.		да
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.		да
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.		да
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессио-		да

нальных задач, профессионального и личностного развития.	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	да
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	да
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.	да
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	да
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	да
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	да
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	да
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	да
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	да
Вид профессиональной деятельности	

Дата « 08 » апреля 2022г.

Подписи членов экзаменационной комиссии:

ОГАПОУ «БИК»
(место работы)

преподаватель
(занимаемая должность)

 Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

Эксперты от работодателя:

ООО «Региональная
служба доставки Белгород»
(место работы)

Директор
(занимаемая должность)

 Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

**Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками**

МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

ФИО студента Селихова Карина Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Расчет численности персонала структурного подразделения.	15.01.2022	5 (отч)	
2	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования.	20.01.2022	4 (хор)	
3	Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования.	21.01.2022	5 (отч)	
4	Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования.	22.01.2022	4 (хор)	
5	Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств.	22.01.2022	4 (хор)	
6	Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства.	16.03.2022	5 (отч)	
7	Управление персоналом структурного подразделения.	29.03.2022	5 (отч)	
8	Изучение принципов и функций систем менеджмента качества.	29.03.2022	5 (отч)	
9	Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения.	29.03.2022	5 (отч)	
10	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	31.03.2022	5 (отч)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками

МДК 03.02 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе

ФИО студента Селихова Карина Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

1. Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Определение общего объема прямых капитальных вложений и его распределения по годам и структурным составляющим.	26.10.2021	5 (отл)	
2	Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов.	02.12.2021	5 (отл)	
3	Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	03.12.2021	5 (отл)	
4	Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	03.12.2021	4 (хор)	
5	Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования.	04.12.2021	5 (отл)	
6	Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта.	04.12.2021	5 (отл)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрысаев В.И.
ФИО

Бланк
анализа портфолио

№ п/п	Элемент портфолио	Наличие (да/нет)	Соответствие требованиям к оформле- нию портфо- лио (соответ- ствует полно- стью/частично, не соответству- ет)
1.	Титульный лист	да	Соответствует полностью
2.	Аттестационный лист по производственной практике	да	Соответствует полностью
3.	Дневник производственной практики	да	Соответствует полностью
4.	Характеристика с производства	да	Соответствует полностью
Дополнительные материалы			
5.	Результаты самостоятельной работы студента	да	Соответствует полностью
6.	Сведения об участии студента в олимпиадах и конкурсах профессионального мастерства, кон- ференциях по профилю специальности	да	Соответствует полностью
7.	Сведения об участии студента в профориента- ционной работе	да	Соответствует полностью
8.	Документы о поощрении за участие в мероприя- тиях различного уровня	да	Соответствует полностью
9.	<i>Другое</i>	да	Соответствует полностью

Председатель экспертной группы

Члены экспертной группы:


 (подпись)

 (подпись)

 (подпись)

Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

Потрясаев В.И.
(Ф.И.О.)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

« 08 » апреля 2022 г.

**Индивидуальные показатели успеваемости по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками**

ФИО студента Селихова Карина Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Элемент модуля	Результат промежуточной аттестации		
	Форма промежуточ- ной аттестации	ФИО препода- вателя	Подпись пре- подавателя
МДК 03.01. Оптима- зация ресурсов орга- низаций (подразделе- ний)	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	
МДК 03.02 Оценка инвестиционных про- ектов в логистической системе	Экзамен	Попова М.Ю.	
Учебная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю. / Францева Е.В	
Производственная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

Фамилия, имя, отчество обучающегося
Селихова Карина Дмитриевна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 31 ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося

(подпись)

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Селихова Наталья Александровна

Контактные данные: 8-904-096-68-24

Отец: -

Контактные данные: _____

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения:
ИП Ивашин Андрей Вячеславович

Адрес: г.Белгород, Луговая ба

Отрасль: перерабатывающая промышленность

Период дуального обучения:
с «12» января 2022 года по «25» января 2022 года

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Ивашин Андрей Вячеславович

Фамилия, имя, отчество

Директор

Должность

ИП Ивашин А.В.

место работы

8-920-553-22-05

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

Преподаватель

Должность

ОГАПОУ «БИК»

место работы

8-950-718-02-33

Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

Место проведения
дуального обучения:
ИП Ивашин Андрей Вячеславович

Адрес: г.Белгород, Луговая ба

Отрасль: перерабатывающая промышленность

Период дуального обучения:
с «12» января 2022 года по «25» января 2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Ивашин Андрей Вячеславович

Фамилия, имя, отчество

Директор

Должность

ИП Ивашин А.В.

место работы

8-920-553-22-05

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

Преподаватель

Должность

ОГАПОУ «БИК»

место работы

8-950-718-02-33

Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
14.01.22	Влияние экономических характеристик логистических систем на конкурентоспособность	2	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	<i>Балльно</i>
Практические занятия					
15.01.22	Практическое занятие №1. Расчет численности персонала структурного подразделения	4	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	<i>Балльно</i>
	Практическое занятие №2	6	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов 	

15.01.22 20.01.22	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования		<p>функциональная логистической системы и её отдельные элементы;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
20.01.22 21.01.22	<p>Практическое задание №3</p> <p>Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
21.01.22 22.01.22	<p>Практические задания №4.</p> <p>Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования</p>	6	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических</p>	

			<p>формирования и функционирования логистической системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<p>систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	
<p>22.01.22</p>	<p>Практические занятия №5. Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств</p>	<p>4</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <ul style="list-style-type: none"> -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	<p><i>И.В.Ивашин</i></p>
<p>Всего часов:</p>		<p>26</p>			



Наставник _____ / Ивашин А.В. /

Куратор _____ / Полова М.Ю. /

(подпись)

(подпись)

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 3.1 Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____

(подпись)

/Попова М.Ю./

Наставник (от предприятия) _____

(подпись) М.П.

Ивашин А.В. /



Фамилия, имя, отчество обучающегося

Винникова Карина Александровна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 31 ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося

(подпись)

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Винникова Наталья Александровна

Контактные данные:

8904 026 6824

Отец:

Контактные данные:

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения дуального обучения ООО «Международная Академия Бизнеса»

Адрес г. Белгород пр.т.б. Железнодорожный, 106

Отрасль транспортная

Период дуального обучения:
с «01» декабря 2021 года по «01» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Краса Светлана Викторовна
Фамилия, имя, отчество

Наставник отдела маркетинга -
(Должность технического специалиста)

ООО «МДБ»
место работы

89587836599
Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

преподаватель
Должность

ОГАОУ «БНК»
место работы

89504180233
Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Место проведения дуального обучения ООО «Международная Академия Бизнеса»

Адрес г. Белгород пр.т.б. Железнодорожный, 106

Отрасль транспортная

Период дуального обучения:
с «01» декабря 2021 года по «01» декабря 2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Краса Светлана Викторовна
Фамилия, имя, отчество

Наставник отдела маркетинга -
Должность технического специалиста

ООО «МДБ»
место работы

89587836599
Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

преподаватель
Должность

ОГАОУ «БНК»
место работы

89504180233
Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
01.12.21-02.12.21	Практическое занятие 2. Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов	12	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	5 (свое)
03.12.21	Практическое занятие 3. Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	2	<ul style="list-style-type: none"> -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<ul style="list-style-type: none"> -оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	5 (свое)

03.12.21	Практическое задание 4. Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p>5/00000</p> 
04.12.21	Практическое задание 5. Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p>5/00000</p> 	
04.12.21	Практическое задание 6. Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта	2	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания</p>	<p>5/00000</p> 	

			-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.	и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений оценки основных параметров инвестиционных проектов;	выбора вариантов путем параметров проектов;
Всего часов:		24			



Наставник

Арасов С.В.

Куратор

Павлова Р.И.

(подпись)

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 1.1Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.	освоил
ПК 1.2Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.	освоил
ПК 1.3Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.	освоил
ПК 1.4Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.	освоил
ПК 1.5Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.	освоил
ПК 2.1Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	освоил
ПК2.2Принимать методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.	освоил
ПК2.3Использовать различные модели и методы управления запасами.	освоил
ПК2.4Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	освоил
ПК 3.1.Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2.Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3.Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ПК 4.1Проводить контроль выполнения и экспедирования запасов	освоил

ПК 4.2 Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.	освоил
ПК 4.3 Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.	освоил
ПК 4.4 Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник



[Handwritten signature]

[Handwritten signature: Красса С.В.]

Куратор

(подпись)

[Handwritten signature]

[Handwritten signature: Печенка М.И.]

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по учебной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Селихова Карина Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

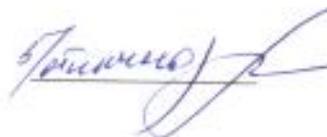
Наименование предприятия ИП Ивашина А.В.

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Ивашина А.В.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)



Попова М.Ю.

г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по учебной практике
по профессиональному модулю

ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Селихова Карина Дмитриевна
2. Группа 31 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес
г.Белгород, ул.Луговая ба
5. Время проведения практики 26.01.22-01.02.22
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической.	6	5 (отлично)
2	Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени	6	5 (отлично)
3	Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта	6	5 (отлично)
4	Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат	6	5 (отлично)
5	Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике	6	5 (отлично)
6	Процедура разработки логистической стратегии предприятия. Защита учебной практики	6	5 (отлично)
Итого часов		36	

Итоговая оценка 5 (отлично)

Руководитель практики
от предприятия (организации)

_____ (подпись)
« 01 » февраля 2022г.

Иванова А.В.
(Ф.И.О.)



Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник учебной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

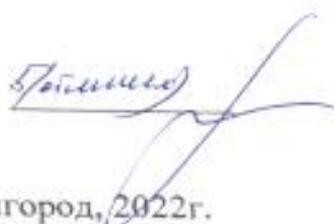
ФИО студента Селихова Карина Дмитриевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ИП Ивашина А.В.

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Ивашина А.В.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)



Попова М.Ю.

г. Белгород, 2022г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
26.01.22	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия ;нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения функции, численность персонала)	2
26.01.22	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности	2
26.01.22	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
27.01.22	Понятие календарного планирования. Задачи оптимизации календарного планирования. Календарное планирование в условиях производства Этапы календарного планирования	2
27.01.22	Понятие и основные категории инновационного менеджмента логистических систем. Предприятие как основной элемент инновационного менеджмента логистических систем.	2
27.01.22	Классификация затрат на производство. Расчет (калькуляция) себестоимости продукции. Резервы и факторы снижения себестоимости	2
28.01.22	Калькуляция. Методы калькулирования	2
28.01.22	Предмет экономического анализа логистической деятельности. Методы анализа. Анализ складских процессов.	2
28.01.22	Анализ процессов продаж и сбыта	2
29.01.22	Этапы анализа логистической системы	2
29.01.22	Понятие и структура логистических затрат	2
29.01.22	Анализ структуры расходов и затрат предприятия. Анализ факторов, влияющих на снижение затрат.	2
31.01.22	Основные составляющие логистической системы. Закупочная логистика. Производственная логистика. Распределительная логистика. Логистика запасов. Логистика складирования.	2
31.01.22	Процесс и процессный подход. Классификация и участники бизнес-процессов	2
31.04.22	Инструменты описания и оптимизации бизнес-процессов.	2
01.02.22	Основные логистические стратегии.	2
01.02.22	Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.	2
01.02.22	Стратегический логистический план и его разделы.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

должность (подпись)
« 01 » 2022 г. М.П.



(Ф.И.О.)

Тема №1: «Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической»

Анализ логистической системы предприятия на примере ИП
Ивашина А.В.

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

1. Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
2. Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
3. Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической

системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Универсальным средством методологии системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

- Варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их

достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Методы расчета показателей эффективности логистической системы на примере ИП Ивашина А.В.

Результативность логистической системы в значительной степени влияет на финансово-экономическое состояние ИП Ивашина А.В., где эта логистическая система организована.

Любое предприятие, создавая логистическую структуру, в обязательном порядке должно оценивать эффективность ее работы.

Показатели эффективности логистической системы должны отражать насколько выполняются основные цели и задачи предприятия. Показатели должны быть понятны и прозрачны и должны не только фиксировать результат функционирования логистической системы, но и определять потребность в корректирующих действиях.

Существует несколько методов оценки эффективности. В основе любого из них - сравнение фактических результатов с установленными ранее целями по затратам, продуктивности или сервису.

Сравнивая результаты работы с поставленными целевыми показателями, определяем степень отклонения. Наличие отклонения является сигналом необходимости внесения изменений в работу системы.

Рассмотрим эти методы подробнее.

Метод затрат. Основан на том, что предприятие определяет нормативную стоимость каждой логистической функции. Критерий может быть установлен на товарную единицу, поставку, отгрузку, заказ и т.п.

Метод продуктивности. Оценка при применении данного метода имеет количественный характер и измеряется в физических единицах: например, поставка продукции в тоннах; количество заказов-поставок, количество отгрузок.

Метод оценки сервиса. В основе данного метода - оценка качества оказываемых услуг для потребителя. В качестве оцениваемых параметров могут выступать: полнота удовлетворенности заявок потребителя; время выполнения заявки (скорость); качество поставляемой продукции (рекламации), наличие дополнительного сервиса для потребителя (организация доставки, частота поставок и т.п.)

Уровень сервиса для потребителей. Показатель определяет доступность продукции предприятия для клиентов и готовность выполнить заказ клиента в течение заданного времени с момента его получения.

Уровень затрат на деятельность логистической структуры. Чаще всего определяется нормативный уровень затрат логистики (% от годового оборота) и оценивается его соответствие факту.

Доля транспортных расходов от объема продаж. Доля поврежденных товаров при переработке его на складе и при хранении.

ИП Ивашина А.В. стремятся различными средствами повысить эффективность управления логистикой.

Расчет показателей эффективности функционирования логистической на примере ИП Ивашина А.В

Основным критерием оценки эффективности деятельности логистической системы является величина логистических издержек в цепи управления поставками. Он, конечно, не учитывает динамику всех процессов протекающих в системе с учетом существующих связей, но он отражает эффективность реализации основной задачи логистики - оптимизации всех логистических затрат.

Анализ эффективности логистической деятельности может осуществляться при помощи соотнесения полученной прибыли и понесенных потерь, возникающих в цепи поставок. К основным критериям оценки эффективности можно отнести следующие данные:

- Общие логистические затраты;
- Уровень качества логистического сервиса;
- Совокупная производительность организации;
- Совокупная продолжительность логистических операций.

Качество осуществляемой логистической деятельности и уровень логистического сервиса

Данные критерии являются основой при оперативном, тактическом и стратегическом планировании на ИП Ивашина А.В.

Общие логистические затраты - это сумма издержек возникающих при управлении и осуществлении каждой логистической операции и каждого логистического процесса, составляющих логистическую деятельность системы. Общие затраты можно разделить по области их возникновения:

- Внутренние и внешние эксплуатационные издержки;

- Затраты на администрирование логистической системы;
- Затраты связанные с логистическими рисками;

Так же логистические издержки можно классифицировать по функциональным областям:

- Транспортные расходы;
- Складские издержки;
- Издержки на грузопереработку;
- Расходы на управление запасами;
- Расходы на управление заказами;
- Затраты на эксплуатацию автоматизированных систем;
- Издержки на формирование и обслуживание запасов сырья и материалов;
- Издержки на содержание и реализацию готовой продукции.

Тема №2: «Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени»

Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов на примере ИП Ивашина А.В.

Рекомендуется сначала корректировать сети по времени (сокращение длины критического пути), а затем по отдельным видам ресурсов.

Средства оптимизации календарного плана по временным характеристикам:

1.Изменение количества исполнителей, механизмов, сменности работ (подготовительные работы, устройство крыши, монтаж надземной части, прочие, благоустройство);

2. Отказ от ограничений на временные и ресурсные характеристики работ;

3. Изменение организационно-технологической модели строительства объекта или комплексов объектов.

Корректировка по критерию "ресурсы" - ложная задача из-за большой номенклатуры учитываемых ресурсов. График чаще всего корректируют по рабочей силе, а затем по другим ресурсам.

Способы корректировки:

- Передвижение выполнения работ на более поздние сроки вправо в пределах резерва времени;

- Увеличение продолжительности работы в пределах тех же резервов времени с одновременным уменьшением числа рабочих;

- Одновременным использованием обоих способов.

Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании на примере ИП Ивашина А.В

В основе логистики лежит совершенствование хозяйственной деятельности путем рационального управления материальными потоками.

Материальные потоки формируются в ходе выполнения основных логистических операций. Логистическая операция является деятельностью по преобразованию материальных и информационных потоков. В совокупности логистические операции составляют логистическую функцию. Логистические операции направлены на выполнение определенной цели.

Среди логистических функций выделяют:

- Планирование материального обеспечения производственных заказов;
- Управление запасами;
- Управление распределением продукции;
- Прогнозирование;
- Контроль;
- Регулирование;

Разновидностями логистических операций являются складирование, транспортировка и упаковка. Также существует разделение на внешние и внутренние логистические операции. Внешние направлены на деятельность, связанную с готовой продукцией, а внутренние связаны с материальными потоками в производстве. Помимо этого, есть такие виды как односторонние и двухсторонние, которые связаны с передачей прав собственности на

на товар.

Совокупность товарно-материальных ценностей, которая относится к определенному моменту времени и подвергается влиянию логистических операций, именуется материальным потоком. Все материальные потоки, которые создаются на предприятии, объединяются в общий материальный поток, который обеспечивает нормальное функционирование предприятия.

К основным видам логистики относятся:

- Распределительная;
- Закупочная;
- Складская;
- Транспортная;
- Производственная;
- Логистика запасов;
- Информационная.

Распределительная логистика заключается в доведении до потребителя товара. Её функции рассматривают с двух сторон: во-первых, это совокупность операций по отгрузке готовой продукции со склада поставщика, во-вторых, это полный процесс оборота материальной продукции с момента её поступления на склад потребителя.

Закупочная логистика обеспечивает предприятие необходимыми материальными ресурсами для последующего производства продукции. Закупочная логистика тесно связана с другими элементами производственного предприятия и является важным участником процесса производства.

Производственная логистика управляет материальным поток

на протяжении его продвижения от первичного источника сырья до стадии получения конечным потребителем. Основная ее цель - это повышение эффективности внутренних материальных потоков

Информационная логистика является связующим звеном между снабжением, производством и сбытом. Она организует поток данных, который сопровождает материальный поток. В сферу деятельности информационной логистики входит обеспечение информацией каждый уровень иерархии управления логистической системы. Информационные потоки и информационные процессы является результатом функционирования информационной логистики.

Запасы являются часть экономической системы, которые обеспечивают равномерность производства, распределения, обмена и потребления материальных благ. Логистика запасов занимается прогнозированием, нормированием, планированием, организацией и контролем объемов запасов для эффективной деятельности логистической системы предприятия.

Складская логистика занимается созданием необходимого ассортимента, хранением запасов, утилизацией грузов и оказанием услуг клиенту. Для обеспечения нормального функционирования склада используются специальные технические оборудования, средства автоматизации и механизации.

Оценка себестоимости товарной продукции во времени на примере ИП Ивашина А.В.

В себестоимость товарной продукции включают все затраты предприятия на производство и сбыт товарной продукции в разрезе калькуляционных статей расходов. Себестоимость реализуемой продукции равна себестоимости товарной за вычетом повышенных

затрат первого года массового производства новых изделий, возмещаемых за счет фонда освоения новой техники, плюс производственная себестоимость продукции, реализованной из остатков прошлого года. Затраты, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники, включаются в себестоимость товарной, но не входят в себестоимость реализуемой продукции.

Они определяются как разница между плановой себестоимостью первого года массового производства изделий и себестоимостью, принятой при утверждении цен:

$$CP = CT - ЗН + (СП2 - СП1),$$

где CP - себестоимость реализованной продукции

CT - себестоимость товарной продукции

ЗН - повышенные затраты первого года массового производства новых изделий, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники

СП1, СП2 - производственная себестоимость остатков нерезализованной (на складах и отгруженной) продукции соответственно на начало и конец года.

Для анализа уровня себестоимости на различных предприятиях или ее динамики за разные периоды времени затраты на производство должны приводиться к одному объему. Себестоимость единицы продукции (калькуляция) показывает затраты предприятия на производство и реализацию конкретного вида продукции в расчете на одну натуральную единицу. Калькуляция себестоимости широко используется в ценообразовании, хозяйственном расчете, планировании и сравнительном анализе.

Себестоимость продукции характеризуется показателями,

выражающими:

а) общий объем затрат на всю произведенную продукцию и выполненные работы предприятия за плановый (отчетный) период - себестоимость товарной продукции, сравнимой товарной продукции, реализованной продукции;

б) затраты на единицу объема выполненных работ - себестоимость единицы отдельных видов товарной продукции, полуфабрикатов и производственных услуг (продукции вспомогательных цехов), затраты на 1 руб. товарной продукции, затраты на 1 руб. нормативной чистой продукции.

Тема№3: «Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта»

Калькуляция заказа на предприятии на примере ИП Ивашина А.В.

Калькуляция — это определение расчетным способом затрат в стоимостной (денежной) форме, приходящихся на производство единицы или группы единиц изделий, или на отдельные виды производств. Калькуляция необходима для определения плановой или фактической себестоимости объекта или изделия.

Методы калькуляции — это методы расчёта производственных издержек, себестоимости готовой продукции, величины объёма незавершённого производства на основании калькуляции затрат. Составить калькуляцию на изделие можно несколькими способами, которые предполагают расчет издержек производства, себестоимости выпускаемого товара и объёма незавершенного производства.

На практике различают следующие методы калькуляции:

- Нормативный;
- Позаказный;
- Попередельный;
- Попроцессный.

На практике используется следующий перечень статей калькуляции:

- Исходное сырьё и материалы;
- Топливо и энергия для технологических целей;
- Начисленная заработная плата производственным рабочим;
- Страховые взносы с заработной платы производственных рабочих;
- Общепроизводственные расходы;

- Общехозяйственные расходы;
- Прочие производственные расходы;
- Коммерческие расходы.

Экономический анализ складских процессов на примере ИП

Ивашина А.В.

В качестве анализа складских процессов должны рассматриваться три основные проблемы:

- Использование складского потенциала;
- Формирование затрат на хранение и факторов их минимизации;
- Расхождения между фактическим наличием и данными учета.

Позитивная оценка использования складского потенциала должна основываться на тенденциях изменения показателей:

- Коэффициент интенсивности использования площади - его рост может быть следствием увеличения как степени использования полезной площади, так и интенсивности оборота. Рост этого показателя ведет к снижению приведенных амортизационных отчислений в расчете на единицу оборота (тонну или единицу стоимости) и других затрат, связанных с содержанием складских площадей (отопление, освещение и т.п.);
- Показатель производительности труда - его значение можно повысить, прежде всего, за счет применения (расширения) механизации манипуляционных работ (погрузо-разгрузочных операций); этот показатель также существенно влияет на затраты на хранение, поскольку их основу составляют затраты на трудовые ресурсы (оплата труда и начисления).

Экономический анализ продаж и сбыта на примере ИП

Ивашина А.В.

Под анализом сбыта товаров понимают деятельность, включающую детальное изучение данных о сбыте товара с целью оценки пригодности маркетинговой стратегии. Объект анализа - объемы продаж на разных рынках (сегментах), цены, категории потребителей и методы продаж.

Основной источник информации для анализа сбыта – данные по отгрузке товаров. Они содержат информацию о наименовании потребителя, заказанном количестве, цене и условиях продажи и транспортировки. Основная цель изучения информации заключается в умении выделить закономерности из случайных явлений.

Когда организация производит или продает разнообразные товары, то часто можно обнаружить значительную разницу в объеме продаж и прибылей, получаемых от продажи различных изделий (работ, услуг). Для того, чтобы сконцентрировать основные усилия на тех товарах, которые имеют наилучшие возможности для сбыта и получения прибыли, необходимо разбить данные о сбыте по группам потребителей или товаров. Если производитель планирует снять с производства медленно или плохо продающиеся товары, он должен произвести тщательный анализ причины сокращения сбыта, прежде чем принимать какие-либо меры. Товар может все ещё пользоваться большим спросом, но из-за неэффективного сбыта, недостаточной рекламы или ограниченной емкости рынка он может продвигаться медленно. После установления основных причин, организация может принять решение по улучшению своей позиции в сбыте этого товара или снять его с производства.

Тема №4: «Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат»

Анализ логистической системы на примере ИП Ивашина А.В.

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

- Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
- Выбираются и применяются наиболее подходящие

специальные методы для решения отдельных задач;

- Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Потребность в анализе логистических систем возникает в следующих случаях:

- При решении логистических задач:
- Когда определяется, что нужно знать и понимать специалистам службы логистики и других функциональных подразделений предприятия;
- Когда требуется увязка цели логистической системы с множеством средств ее достижения;
- Когда элементы логистической системы имеют разветвленные связи, которые могут вызывать отдаленные последствия в различных звеньях цепи поставок, и решения по ним требуют учета общих затрат по цепи поставок продукции;
- Когда имеют место трудно сравниваемые варианты решений или достижения комплекса целей;
- При формировании новых логистических систем;
- При осуществлении деятельности по улучшению бизнеса;
- При принятии стратегических решений в области логистики, учитывающих факторы неопределенности и риска;
- При выработке ответственных решений на отдаленную перспективу (15—20 лет);
- При выработке критериев оптимальности с учетом целей развития и функционирования логистической системы предприятия.

Универсальным средством методологий системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе

исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;
- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Структуру логистических систем различают по следующим признакам:

состав;

- Назначение (функции);
- Качество;
- Надежность;
- Экономичность;
- Размер;
- Компоновка;
- Степень дублирования;
- Эффективность;
- Результативность;
- Сложность;

- Связи;
- Организация.

Структуризация логистической системы направлена на выяснение:

- Реальных целей функционирования логистической системы;
- Путей достижения этих целей;
- Взаимосвязей между элементами логистической системы;
- Ограничений и последствий того или иного варианта (курса) действий.

Структуризация способствует углубленному пониманию внешних условий, в которых имеет место логистическая проблема.

В зависимости от уровня структуризации выделяют три класса логистических систем:

- Хорошо структурированные, или количественно сформулированные;
- Неструктурированные, или качественно выраженные;
- Слабо структурированные, или смешанные, содержащие качественные и количественные показатели.

Экономический анализ логистических затрат на примере ИП

Ивашина А.В.

Основной задачей анализа логистических затрат является изыскание путей их снижения. Для определения влияния статей затрат на их общее значение нужна группировка затрат. В ходе анализа выявляются конкретные причины изменения затрат, связь с себестоимостью и другими экономическими результатами производства товаров и услуг.

Анализ себестоимости по статьям калькуляции выполняется, как правило, для готовой продукции предприятия (производственных подразделений) и по отдельным работам и услугам. Анализ позволяет установить, по каким статьям достигнута экономия по сравнению с предыдущим периодом, а по каким допущен перерасход. Особого внимания требуют статьи, по которым произошли наибольшие изменения или допущен перерасход.

Анализ статей прямых калькуляционных расходов позволяет выявить влияние факторов, которые вызвали их изменения, установить причины и виновников отклонений.

Особый интерес представляет анализ себестоимости отдельных видов продукции (работ, услуг), поскольку себестоимость влияет на их рентабельность и экономические результаты предприятия. Анализируются изделия, имеющие наибольший удельный вес в объеме продукции предприятия, убыточные изделия (работы, услуги) и изделия с наиболее высокой рентабельностью. При анализе себестоимости изделий следует иметь в виду, что значительный перерасход может быть допущен по отдельным статьям калькуляции при отсутствии перерасхода по себестоимости изделия в целом.

Значительную часть себестоимости изделия составляют косвенные расходы. Этим объясняется необходимость анализа смет расходов на обслуживание производства и управление, в состав которых входят логистические издержки. При анализе этих расходов оценивают динамику расходов как в целом, так и по отдельным видам затрат, анализируют изменение расходов в расчете на один рубль продукции как в целом по смете, так и по

отдельным видам затрат, изучают причины превышения расходов и экономии расходов по сметам.

При этом сравниваются темпы роста объема производства продукции с темпами роста расходов на обслуживание производства и управление и устанавливается зависимость изменения этих темпов. Темп роста объема продукции должен опережать темп роста указанных расходов. В этом случае происходит относительное сокращение расходов в расчете на один рубль продукции, что учитывается в экономических расчетах при принятии хозяйственных решений.

Структуру себестоимости логистических услуг можно характеризовать через процентное соотношение отдельных статей или групп затрат. Она изменяется в течение времени и отличается по предприятиям и организациям, входящим в качестве элементов в «цепочку ценностей». Например, структура затрат на транспортные услуги зависит от следующих факторов:

- Структуры парка ИП Ивашина А.В;
- Направлений перевозок;
- Расстояния и условий в странах;
- От масштаба предприятия и степени его специализации на международных автомобильных перевозках грузов;
- Эффективности использования подвижного состава.

Анализ факторов снижения затрат на примере ИП Ивашина
А.В.

Себестоимость является основой определения цен на продукцию. Ее снижение приводит к увеличению суммы прибыли и

уровня рентабельности. В условиях перехода к рыночной экономике роль и значение снижения себестоимости продукции на предприятии резко возрастают.

С экономических и социальных позиций значение снижения себестоимости продукции для предприятия заключается в следующем:

- В увеличении прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, а, следовательно, в появлении возможности не только в простом, но и расширенном производстве;

- В появлении возможности для материального стимулирования работников и решения многих социальных проблем коллектива предприятия;

- В улучшении финансового состояния предприятия и снижения степени риска банкротства;

- В возможности снижения продажной цены на свою продукцию, что позволяет в значительной мере повысить конкурентоспособность продукции и увеличить объем продаж;

- В снижении себестоимости продукции в акционерных обществах, что является хорошей предпосылкой для выплаты дивидендов и повышения их ставки.

Содержание и сущность комплексной программы по снижению издержек производства зависят от специфики предприятия, текущего состояния и перспективы его развития. Но в общем плане в ней должны быть отражены следующие моменты:

- Комплекс мероприятий по более рациональному использованию материальных ресурсов (внедрение новой техники и безотходной технологии, позволяющей более экономно расходовать

сырье, материалы, топливо и энергию; совершенствование нормативной базы предприятия; внедрение и использование более прогрессивных материалов; комплексное использование сырья и материалов; использование отходов производства; улучшение качества продукции и снижение процента брака и др.);

- Мероприятия, связанные с определением и поддержанием оптимального размера предприятия, позволяющие минимизировать затраты в зависимости от объема производства;

- Мероприятия, связанные с улучшением использования основных фондов (освобождение предприятия от излишних машин и оборудования; сдача имущества предприятия в аренду; улучшение качества обслуживания и ремонта основных средств; обеспечение большей загрузки машин и оборудования; повышение уровня квалификации персонала, обслуживающего машины и оборудование; применение ускоренной амортизации; внедрение более прогрессивных машин и оборудования и др.);

- Мероприятия, связанные с улучшением использования рабочей силы (определение и поддержание оптимальной численности персонала; повышение уровня квалификации; обеспечение опережающего роста производительности труда по сравнению со средней заработной платой; применение прогрессивных систем и форм оплаты труда; совершенствование нормативной базы; улучшение условий труда; механизация и автоматизация всех производственных процессов; обеспечение мотивации высокопроизводительного труда и др.);

- Мероприятия, связанные с совершенствованием организации производства и труда (углубление концентрации,

специализации, кооперирования, комбинирования и диверсификации производства; внедрение бригадной формы организации производства и труда; совершенствование организационной структуры управления фирмой и др.).

Тема №5: «Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике»

Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы на примере ИП Ивашина А.В.

Причины отклонений ЛП могут быть следующие:

- Единичное производство;
- Трудоемкое производство;
- Использование специального дорогостоящего оборудования;
- Затратоемкое производство;
- Большое число заказов;
- Продажа продукции мелкими партиями;
- Использование устаревшего оборудования;
- Недостаток квалифицированного персонала;
- Потребность в сверхурочных работах;
- Проблемы с качеством;
- Высокие требования по защите окружающей среды.

Если на ИП Ивашина А.В наряду с анализом продуктовых

групп регулярно проводится анализ областей реализации, то руководство и менеджеры могут лучше видеть сильные и слабые стороны собственного предприятия. Необходимо также проводить анализ групп клиентов, который является составной частью логистического анализа по сегментам рынка. При помощи независимого анализа выручки с оборота, переменных и специальных постоянных затрат можно точнее определить причины возникновения отдельных отклонений, после чего разрабатываются мероприятия по расширению «узких мест».

Предпочтительность метода расчета сумм покрытия заключается в том, что акцент делается не на высокую выручку с оборота по отдельным продуктовым группам, определенным областям продаж или некоторым группам клиентов, а на интегральную эффективность. В соответствии с этим методом из выручки от оборота вычитают соответствующие переменные затраты. Получают сумму покрытия 1, которая характеризует доходность продуктовых групп, областей продажи и групп клиентов. Процентная доля суммы покрытия в чистой выручке с оборота показывает, какой вклад она вносит в покрытие специальных и общих постоянных затрат и получение прибыли.

Интеграция бизнес-процессов в логистике на примере ИП

Ивашина А.В.

В обобщенном смысле интеграция (от лат. integer – целый, восстановленный) – это объединение в целое каких-либо частей. Интеграция означает либо состояние связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое, либо процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое.

В концепции управления цепями поставок интеграцию можно рассматривать как процесс взаимодействия участников цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления хозяйственных связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной предпринимательской деятельности.

Следует различать внутреннюю и внешнюю интеграцию цепи поставок. Под внутренней интеграцией понимают совокупность логистических процессов, протекающих в рамках фокусной компании. Цель применения интегрированного подхода в логистике заключается в объединении различных функциональных областей и их участников при создании единой логистической системы.

Объединение различных функциональных областей логистики и их участников дополняет взаимодействие фокусной компании с бизнес-партнерами – поставщиками сырья и материалов, покупателями готовой продукции и различными посредниками, которое определяет внешнюю интеграцию.

Управление логистическими процессами цепей поставок, включающих в себя несколько бизнес-партнеров, – одна из основных проблем, с которыми сталкиваются компании на практике. Многие отказываются расширять цепь поставок, опасаясь того, что как только они начинают передавать информацию поставщику или партнеру, то сразу теряют контроль над этим процессом. Тем не менее интеграция на основе сотрудничества приносит в конечном итоге немало преимуществ.

По оценкам аналитиков, преимущества установления такого типа отношений взаимозависимости выражаются в том, что:

- Хозяйствующие субъекты тесно взаимодействуют друг с другом на всех уровнях;
- Менеджеры высшего звена и все остальные сотрудники организаций положительно относятся к союзу;
- Провозглашаются общие культура бизнеса, цели и задачи;
- Устанавливаются открытость и взаимное доверие;
- Формируются долгосрочные обязательства;
- Совершается обмен информацией и используемыми системами, опытом, подходами к планированию;

Факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок, называются драйверами (от англ. drive – двигать, продвигать). Драйверы – это совокупность средств и методов, позволяющих усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую логистическую цепь.

Драйверами для внутренней интеграции являются:

- "Стыковка" функциональных циклов логистики, согласованное осуществление логистических процессов и операций в рамках интегрированного цикла исполнения заказа клиентов;
- Замена процессов и ресурсов информацией, использование информации для снижения логистических издержек, особенно в фондоемких и трудоемких процессах;
- Мониторинг товарных групп с учетом приносимой прибыли, углубление специализации или диверсификация производственно-коммерческой деятельности;
- Сегментирование покупателей в зависимости от их прибыльности и фокусирование на ключевых сегментах;

- Мониторинг потребительского спроса в стремлении к более широкому удовлетворению нужд покупателей для увеличения своей рыночной доли и повышения прибыльности;

- Мотивация персонала к качественному выполнению своих функций при интеграции с другими подразделениями фирмы.

Драйверами для внешней интеграции предстают:

- Использование услуг канальных посредников, развитие практики инсорсинга и аутсорсинга;

- Долгосрочное партнерство в интересах достижения стратегических целей, отказ от разовых сделок в пользу организации перспективного сотрудничества;

- Поддержание интенсивности потоков товаров и услуг в режиме исполнения заказов участников цепей поставок;

- Применение информационных технологий, обмен информацией на межфункциональной основе.

Препятствия для внутренней интеграции создают:

- Несоответствие организационной структуры компании методам управления логистическими процессами на межфункциональной основе;

- Несовершенство методов оценки результатов деятельности компании по подразделениям в ущерб общим результатам, например, по показателю логистических издержек;

- Отсутствие согласований в управлении производственными запасами, запасами незавершенного производства и товарными (сбытовыми) запасами.

Тема№6: «Процедура разработки логистической стратегии
предприятия. Защита учебной практики»

Процедура разработки логистической стратегии предприятия
на примере ИП Ивашина А.В.

Логистическая стратегия фирмы направлена на оптимизацию ресурсов компании при управлении основными и сопутствующими потоками.

Логистическая стратегия - долгосрочное, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональной и межорганизационной координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями. Стратегия описывает принципиальный образ действий, выбранный для того, чтобы достичь установленных целей.

Цели логистических стратегий зависят от профиля, видов деятельности предприятия, уровня экономического развития, обеспеченности материальными и информационными ресурсами, уровня подготовки персонала и многих других факторов. Например, для торговых фирм такими целями и могут стать постоянное внедрение новых подходов и инновационных идей на стратегических направлениях качества, издержек, дифференциации и фокуса, а также прогнозирование потребительского спроса и его удовлетворение. Для производственных фирм к этим целям добавляются еще и такие, как обеспечения высокого качества логистического сервиса в снабжении при оптимизации цен на закупаемые материальные ресурсы и готовую продукцию под

влиянием рыночной конъюнктуры.

Среди большого числа логистических стратегий, применяемых компаниями, можно выделить несколько базовых, наиболее широко используемых в бизнесе при построении логистической системы.

1. Минимизации общих логистических издержек. Пути реализации:

1) Сокращение логистических издержек в отдельных логистических функциях;

2) Оптимизация уровней запасов в логистической системе;

3) Выбор оптимальных вариантов «складирование — транспортировка» (переключение с одной логистической функции на альтернативную);

4) Оптимизация решений в отдельных функциональных областях и/или логистических функциях по критерию минимума логистических издержек;

5) 3PL подход. Технология 3PL — означает предоставление комплекса логистических услуг от доставки и адресного хранения до управления заказами и отслеживания движения товаров. В функции 3PL-провайдера входит организация и управление перевозками, учет и управление запасами, подготовка импортно-экспортной и фрахтовой документации, складское хранение, обработка груза, доставка конечному потребителю.

2. Улучшения качества логистического сервиса. Пути реализации:

1) Улучшение качества выполнения логистических операций и функций (транспортировки, складирования, грузопереработки, упаковки и т.п.);

- 2) Поддержка предпродажного и послепродажного сервиса;
- 3) Сервис с добавленной стоимостью;
- 4) Использование логистических технологий поддержки жизненного цикла продукта;
- 5) Создание системы управления качеством логистического сервиса;
- 6) Сертификация фирменной системы управления качеством в соответствии с национальными и международными стандартами и процедурами (в частности ISO 9000);
- 7) Бенчмаркинг и т.д.

3. Минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру. Пути реализации:

- 1) Оптимизация конфигурации логистической сети: прямая доставка товаров потребителям, минуя складирование;
- 2) Использование складов общего пользования;
- 3) Использование логистических посредников в транспортировке, складировании, грузопереработке;
- 4) Использование логистической технологии «точно в срок»;
- 5) Оптимизация дислокации объектов логистической инфраструктуры и др.

4. Логистический аутсорсинг. Пути реализации:

- 1) Решение «делать или покупать»;
- 2) Сосредоточение компании на своих ключевых областях компетенции, поиск логистических посредников для выполнения неключевых функций;
- 3) Оптимизация выбора источников внешних ресурсов;
- 4) Оптимальная дислокация производственных мощностей и объектов логистической инфраструктуры;

5) Применение инноваций поставщиков; оптимизация числа логистических посредников и закрепляемых за ними функций.

Логистические стратегии построены на основе минимизации или максимизации одного ключевого показателя, например общих логистических издержек. Однако при этом необходимо ввести ограничения на другие, существенные с точки зрения стратегии фирмы, показатели. Для стратегии минимизации общих логистических издержек таким показателем будет качество логистического сервиса. В общем случае — чем выше требования потребителей к качеству логистического сервиса, тем выше должны быть логистические издержки, обеспечивающие этот уровень. Поэтому естественным ограничением является ограничение на базовый уровень качества потребительского сервиса. Реализация стратегии минимизации общих логистических издержек осложняется слабой формализуемостью параметров качества логистического сервиса и субъективной оценкой качества сервиса со стороны потребителей.

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по производственной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Селихова Карина Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия ИП Ивашина А.В.

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Ивашина А.В.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)



Попова М.Ю.

г. Белгород, 2022 г

Аттестационный лист по производственной практике
по профессиональному модулю

ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Селихова Карина Дмитриевна
2. Группа 31 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес
г.Белгород, ул.Луговая 6а
5. Время проведения практики 02.02.22- 04.02.22
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте.	6	5 (отлично)
2	Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	8	5 (отлично)
3	Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения)	8	5 (отлично)
4	Расчет и анализ логистических издержек.	6	5 (отлично)
5	Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений	8	5 (отлично)
Итого часов		36	

Итоговая оценка «отлично»

Руководитель практики
от предприятия (организации)

должность (подпись)
«06» февраля 2022г.



Иванова А.В.
(Ф.И.О.)

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник производственной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

ФИО студента Селихова Карина Дмитриевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

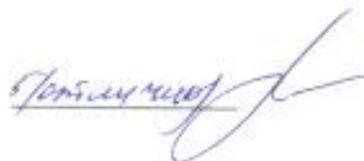
Наименование предприятия ИП Ивашина А.В.

Руководитель практики
от предприятия (организации)
(подпись) (Ф.И.О.)



Ивашина А.В.

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»
(подпись) (Ф.И.О.)



Попова М.Ю.

г. Белгород, 2022 г.

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
02.02.22	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: -сфера деятельности; -размер предприятия; -нормативно-правовая форма; -рыночная стоимость; -организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала)	2
02.02.22	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности.	2
02.02.22	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
03.02.22	Провести анализ эффективности функциональных обязанностей логиста.	4
03.02.22	Рассчитывать эффективность и планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы.	2
04.02.22	Анализ соответствия профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической или товароведной) стратегии организации (предприятия). Контролировать правильность составления документов поступающих на предприятие	2
04.02.22	Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья), контролировать оплату постав	4
05.02.22	Правильность использования теоретических основ стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; правильность стратегического планирования логистической системы	4
05.02.22	Составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составлять типовые договора приемки, передачи товарно -материальных ценностей;	2
07.02.22	Рассчитывать и анализировать логистические издержки. осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения	2
07.02.22	Оформлять договора перевозок. владеть методикой проектирования, организации и анализа управления запасами и распределительных каналов; осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	2

04.02.22	Определять потребности логистической системы и её отдельных элементов	4
08.02.22	Рассчитывать и анализировать логистические издержки	2
08.02.22	Составить производственную программу сокращения логистических расходов.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

ИИ
должность (подпись)

Ильина А.В.
(Ф.И.О.)



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практикантку Селихову Карину Дмитриевну
фамилия, имя, отчество

проходившую производственную практику по профессиональному модулю
**ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»**

в организации ИП Ивашина А.В.
в период с 02.02.22 по 08.02.22

В ходе практики студентка Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Селихова Карина Дмитриевна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомилась со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформила соответствующие документы.

Практикантка Селихова К.Д. показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки «отлично».

Руководитель практики
от предприятия(организации)


«08» февраля, 2022г.
_____ (подпись)
_____ (Ф.И.О.)

_____ (подпись)

Ивашина А.В.
(Ф.И.О.)

Тема №1: «Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте на примере ИП Ивашина А.В.»

Практически на любом рабочем месте работник может столкнуться с факторами, представляющими опасность для его здоровья или угрозу сохранности имущества, предоставленного ему работодателем. В чрезвычайных ситуациях возможно возникновение опасности для жизни работника.

Для снижения негативного влияния факторов производства и вероятности возникновения опасных ситуаций каждого работника знакомят с правилами техники безопасности на рабочем месте. В результате он получает представление о:

- Характере деятельности ИП Ивашина А.В., роли своего рабочего места, оборудовании и материалах, используемых на нем;
- Факторах, которые на этом месте могут представлять опасность или вред;
- Правилах поведения на территории работодателя и конкретном рабочем месте;
- Принципах безопасной работы на имеющемся оборудовании;
- Порядке подготовки рабочего места к работе и правилах ее завершения;
- Использовании средств индивидуальной защиты;
- Мерах по предупреждению пожаров и аварий;
- Поведении в случае опасности или аварии;
- Методах оказания первой помощи пострадавшим.

О том, какие факторы могут представлять опасность или вред, читайте в статье «Опасные и вредные производственные факторы (перечень)».

Предполагается, что в результате проведенного инструктажа работник приобретает все необходимые знания о правилах поведения на рабочем месте и становится ответственным за последствия нарушения им этих правил. Поскольку соблюдение техники безопасности является одной из обязанностей работника (ст. 214 ТК РФ) и относится к дисциплине труда (ст. 189 ТК РФ), за ее нарушение он может быть наказан работодателем путем вынесения ему замечания или выговора, а при наличии умысла в действиях, создании угрозы или наступлении тяжелых последствий — уволен (ст. 192 ТК РФ).

Если несоблюдение техники безопасности привело к материальным потерям для работодателя, то одновременно с дисциплинарной работника можно привлечь к материальной ответственности (ст. 248 ТК РФ). А в случаях серьезных последствий для здоровья или жизни людей возможна уголовная ответственность по ст. 143, 216, 217, 219 УК РФ, которая в зависимости от тяжести этих последствий варьируется от штрафа до тюремного заключения.

Виды и организация инструктажа

Инструктаж по технике безопасности на рабочем месте может быть:

-вводным, посвященным общим правилам безопасного поведения;

-первичным, дающим работнику максимально полное представление обо всех аспектах безопасной работы и порядке

действий в случае опасных ситуаций, без которого работник не допускается к работе;

-повторным, проводимым каждые полгода с целью периодического повторения информации, полученной при первичном инструктаже;

-внеплановым, необходимость в котором возникает при опасных ситуациях;

-целевым, при появлении нового оборудования или технологий, требующих дополнения правил поведения при работе с ними, или новых требований к безопасному поведению.

Вводный инструктаж может осуществляться отдельно инженером по охране труда, а может быть совмещен с первичным. Первичный и все остальные виды инструктажа проводит непосредственный руководитель работника, прошедший с этой целью специальную подготовку. Инструктаж может быть как индивидуальным, так и групповым.

Процедуре первичного инструктажа подвергают всех работников:

-вновь принятых на работу;

-переведенных на новое место;

-принятых на время: временных (сезонных) работников, командированных, практикантов;

-совместителей и надомников.

Решением работодателя работники на некоторых должностях, на которых не предполагается использование технических приспособлений, могут освобождаться от первичного инструктажа.

Первичный, повторный и внеплановый инструктажи работников, занимающих одни и те же должности, проводят по

одинаковой программе, разработанной у работодателя специально для них. Соответственно, для иных должностей программа может быть иной. Т. е. у одного работодателя может быть несколько программ инструктажа.

В завершение инструктажа работника знакомят с инструкцией по технике безопасности и проводят проверку его знаний.

Подробнее о процедуре проведения инструктажа читайте в статье «Как провести инструктаж по технике безопасности (нюансы)?».

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте в печатном виде содержит всю информацию, с которой работника знакомят устно и путем демонстрации приемов работы и действий в процессе проведения инструктажа.

Соответственно, для одинаковых (или похожих) рабочих мест может использоваться одна инструкция. Для других мест должен быть свой аналогичный по содержанию документ.

Завершая проведение инструктажа, работнику дают для ознакомления текст инструкции, относящейся к его должности.

Журнал проведения инструктажа

Факт проведения инструктажа независимо от его вида фиксируется в специальном журнале, где отражаются:

- данные проинструктированного работника;
- вид проведенного инструктажа;
- реквизиты инструкции, по которой проводился инструктаж;
- дата проведения инструктажа;
- данные инструктора;
- 2 подписи: работника и инструктора.

Проведение инструктажа по технике безопасности крайне важно в качестве меры по предотвращению создания на рабочем месте ситуаций, представляющих опасность для здоровья работников и сохранности имущества работодателя.

Он выполняется с соблюдением определенных требований, позволяющих убедиться в том, что работник готов к выполнению установленных правил поведения, отвечающих требованиям безопасной работы.

Тема №2: «Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы на примере ИП Ивашина А.В.»

Постоянные изменения и нестабильность экономической ситуации в стране и мире, а также непрерывное усиление конкуренции актуализируют перед хозяйствующими субъектами проблемы, связанные с оптимизацией производственно-

хозяйственной деятельности. Конкурентные преимущества компании на рынке во многом определяются эффективностью его деятельности, которая достигается множеством способов, одним из которых являются низкие затраты, в том числе и логистические. Снижение уровня затрат является одним из факторов повышения эффективности системы хозяйствования и экономической устойчивости предприятия. Эффективному снижению затрат и поиску возможных направлений их минимизации способствует использование логистической концепции в управлении предприятием. Концепция логистики рассматривается как эффективный инструмент рационального управления потоковыми процессами, способствующий снижению издержек.

Наиболее прогрессивным научно-прикладным направлением, обладающим потенциальными возможностями повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия, является логистика. Применение логистической концепции позволяет значительно увеличить прибыль за счет снижения затрат, связанных с сокращением производственных издержек в области ресурсного потенциала, а также существенно сократить временной интервал на всех стадиях производственного цикла и обеспечить высокий уровень обслуживания потребителей.

Так, логистическая система — одно из ключевых понятий логистики. Из всего множества существующих разнообразных систем, обеспечивающих функционирование экономического механизма производственно-коммерческой деятельности, выделяют логистические системы. Данные системы отличаются от других

экономических систем, прежде всего системной целостностью и ее специфичностью, наличием управляемых потоковых процессов и целями функционирования. По словам А. М. Гаджинского А. М., логистическая система — «...это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, состоящая, как правило, из нескольких подсистем и имеющая развитые связи с внешней средой».

Эффективность логистической системы — это показатель (или система показателей), характеризующий уровень качества функционирования логистической системы при заданном уровне общих логистических затрат.

Исходя из определения эффективности логистической системы, для ее определения требуется определенная система показателей. По мнению ученых в области логистики, на данный момент не существует единой методики оценки эффективности логистической системы, способной учесть все показатели, все особенности и все вероятные ситуации. К самым общим, ключевым показателям эффективности любой логистической системы относятся: – прибыль; – общие логистические затраты; – качество логистического сервиса; – продолжительность логистических циклов — время выполнения заказов; – производительность; – возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру. Показатели, рассчитанные от себестоимости, влияют на цели по прибыли и рентабельности, а операционные показатели влияют на производительность труда и качество процессов, что в свою очередь влияет на цели верхнего уровня, такие как стоимость компании.

Для оценки эффективности функционирования логистических систем используются различные методы в зависимости от целей анализа. Логистическая система представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, через которые движутся материальный и сопутствующий ему потоки. Методологическую основу управления потоковыми процессами составляет системный подход. Системный подход является универсальным методом познания деятельности, т. к. в качестве системы может быть рассмотрено любое явление.

Данный подход позволяет исследовать и проектировать сложные динамические целостности и предполагает использование метода дедукции на примере ИП Ивашина А.В. (от общего к частному).

Системный подход при формировании и оценке функционирования логистической системы состоит из 3 следующих этапов:

- определение и формулировка целей функционирования системы;
- определение показателей (критериев), условий эффективного функционирования системы и основных ограничений внешней среды;
- формирование некоторых подсистем на базе определенных критериев эффективности;

– выбор структуры или элементов из альтернативных вариантов организация их в единую систему для достижения поставленных целей.

При использовании системного подхода, мы определим общую эффективность логистической системы, однако, метод не позволит детализировать критерии эффективности и представить деятельность компании как логистического центра в числовом выражении. Метод анализа полной стоимости широко используется менеджерами по логистике, когда необходимо сделать выбор из множества альтернатив.

Данный метод представляет собой метод управления потоковыми процессами, учитывающий все экономические изменения, которые возникают при любых преобразованиях в логистической системе. При его использовании допускается увеличение затрат в одной функциональной области логистической системы, при снижении затрат в общем по системе. По мнению А. М. Гаджинского, недостатками метода анализа полной стоимости являются необходимость в специальных знаниях; а также учет факторов, связанных с косвенными затратами.

В краткосрочной перспективе при принятии текущих управленческих решений можно использовать метод ABC и XYZ – анализа. В логистике данные методы применяются при организации закупок, выборе поставщика, в управлении запасами, распределении продукции в зависимости от спроса и т. д. Суть метода ABC — анализа заключается в делении объектов по степени важности и сосредоточении на наиболее важных основных усилиях с точки

зрения поставленной цели среди множества одинаковых объектов. XYZ — анализ предполагает распределение объектов в зависимости от спроса на них (частоты потребления). Эти методы эффективны при анализе определенных логистических операций, например, определение номенклатуры ресурсов; определение увеличения или уменьшения определенного вида услуг и т. д., но не позволяют качественно оценить работу всей логистической системы, включающей большое количество разнообразных показателей эффективности функционирования.

При использовании метода оценки натуральных показателей эффективности логистической системы положительный результат определяется как экономия денежных средств, получаемая при достижении заданных значений натуральных показателей, таких как:

- уровень запасов и сокращение необходимости в складском хранении; время прохождения потоковых процессов (материальных, информационных, финансовых и т. д.) в логистической системе;

- продолжительность выполнения заказа, качество и уровень сервиса; уровень использования производственных мощностей;

- качество транспортных услуг и т. д. Недостатком метода является отсутствие возможности в оценке проектируемой логистической системы и предположения эффективности от ее внедрения;

- также необходимо предварительное нормирование всех

натуральных показателей. Марковский В. А. предлагает использовать для оценки эффективности логистической системы методику GAP — анализа. GAP — анализ (GAP Analysis, англ. Gap — «разрыв») — это комплексное аналитическое исследование, изучающее несоответствия, разрывы между текущим состоянием компании и желаемым.

Этот метод позволяет выявить проблемные (узкие) места в функционировании и развитии логистической системы и своевременном их устранении. Предлагается проводить анализ несоответствия реальных (текущих) возможностей логистической системы компании желаемому (потенциальному) уровню эффективности ее функционирования.

Данный метод может быть адаптирован для всех функциональных областей логистической системы и доступен любому пользователю, но необходимо предварительное нормирование желаемого уровня эффективности по различным показателям, что является недостатком метода. Обособленное использование какого — то определенного метода оценки эффективности не дает полного оценочного представления для логистической системы. Для получения более достоверной информации об эффективности логистической системы необходимо оценивать ее по максимальному количеству критериев.

В настоящее время в менеджменте большую популярность приобрело использование сбалансированной системы показателей (ССП), такую систему можно применять и в логистике. Сергеев В. И. описывает суть внедрения СПП как анализ менеджерами

бизнес — процессов и выделение значимых для компании областей деятельности, в которых определяют совокупность ключевых показателей результативности (key performance indicators — KPI), подлежащих регулярному измерению. ССП оценки эффективности функционирования логистики направлена на увязку финансовых показателей с такими аспектами деятельности как: удовлетворенность внешних и внутренних потребителей, внутрифирменная операционная деятельность логистики, инновационная активность, меры по улучшению финансовых результатов.

Применение ССП в логистике позволит определить, как оценивают логистику компании внутренние и внешние клиенты; какие действия и процессы позволят реализовать логистическую стратегию, а следовательно и корпоративную, т. к. цели логистики предполагают согласованность с общими целями компании; какие мероприятия помогут оптимизировать положение организации; как оценивают деятельность собственники и управляющие компании.

Сложность разработки ССП во многом зависит от способности компании представить свою стратегию как систему показателей. Конечно, можно и воспользоваться готовыми библиотеками KPI, предлагаемыми консалтинговыми организациями, но данные показатели должны отражать особенности компании, ее конкурентные преимущества, специфику рынка, на котором она работает, уникальные технологии, которые использует, знания сотрудников компании.

Итак, алгоритм оценки эффективности функционирования

логистической системы — это специально разработанная система операций, которая после последовательного их выполнения позволяет произвести полную оценку эффективности функционирования логистической системы и определить итоговый уровень ее эффективности функционирования. Целью данного алгоритма оценки является определение итогового уровня эффективности функционирования логистической системы, а также нахождение проблемных мест, которые препятствуют выходу системы на более высокий уровень. Применение логистического подхода к управлению предприятием дает возможность найти оптимальный вариант в решении задач, связанных с управлением. Сущностью логистического подхода к управлению потоками является объединение различных субъектов, обладающих различными экономическими интересами, в единую систему.

Тема №3: «Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения) на примере ИП Ивашина А.В.»

Для оценки эффективности функционирования ЛС и деятельности персонала ИП Ивашина А.В. логистического менеджмента компании необходимо наличие мониторинга - процедуры измерения результатов решений, принимаемых персоналом службы логистики. Измерение результатов управления логистикой (количественная мера степени эффективности выполнения логистических операций и функций) является необходимым условием достижения целей ЛС, так как обеспечивает обратную связь, необходимую для эффективного менеджмента.

В этом смысле мониторинг результатов работы службы логистики имеет два аспекта:

1. установление определенной системы мер (количественных и качественных показателей, критериев, шкал отношения и предпочтения);
2. непосредственное измерение результата принятия управленческих решений.

Элементы системы измерения результатов выполнения логистических решений могут быть представлены в виде схемы.

Процесс мониторинга результатов логистического менеджмента зависит от целей управления, набора логистических функций/операций, времени контроля и мониторинга в ЛС ИП Ивашина А.В. Например, измерение может проводиться для целей логистического анализа ежедневно, один раз в месяц (квартал) и т.п. Часто результаты измерений усредняются за установленный период времени.

Система основных измерителей зависит от целей логистического менеджмента (стратегических, тактических, оперативных) и вида ЛС. Для большинства ЛС эта система базируется на ключевых (комплексных) показателях ее эффективности КРІ:

1. степени удовлетворения потребителей в качестве логистического сервиса;
2. отдаче от инвестиций в логистическую инфраструктуру;
3. полных и операционных логистических издержках;
4. продолжительности логистических циклов;
5. производительности/продуктивности ЛС.

Данные показатели содержат основные требования к более детальным шкалам параметров, учитываемых в системе логистического контроллинга. Пример спецификации основных показателей в системе планово-отчетных показателей приведен в табл. 1.

Таблица 1. Характеристика классов метрики исполнения логистических решений

Измерители

Состав показателей

<p>Качество логистического сервиса для потребителей</p>	<p>-Выполнение заказа точно к указанному сроку -Полнота удовлетворения заказа -Точность соблюдения параметров заказа -Информационная и коммуникационная надежность, точность и своевременность -Число возвратов товаров, отсутствия запасов, повышения тарифов -Наличие жалоб потребителей -Доступность запасов</p>
<p>Отдача от инвестиций в логистическую инфраструктуру</p>	<p>-Скорость и число оборотов запасов - Средний уровень запасов -Возврат на инвестиции в основные фонды -Возврат на инвестиции в транспортный парк - Возврат на инвестиции в складскую инфраструктуру -Возврат на инвестиции в технологическое оборудование -Возврат на инвестиции в информационную систему</p>
<p>Общие и операционные логистические издержки</p>	<p>-Общие логистические издержки -Затраты на логистическую поддержку производства -Затраты на внутреннюю и внешнюю транспортировку - Затраты на грузопереработку и складирование - Затраты, связанные с процедурами заказов - Затраты на управление запасами -Ущерб от низкого качества логистического сервиса (потери продаж, возврат товаров и т.п..</p>

-Время выполнения заказа -

Продолжительность составляющих цикла заказа -

Время пополнения запасов -Продолжительность
обработки заказов потребителям -Время доставки

Продолжительность заказа потребителю -Продолжительность
логистических циклов подготовки и комплектации заказа -

Продолжительность производственно-
технологического цикла -Продолжительность
цикла подготовки отчетов -Продолжительность
цикла закупки продукции

-Число обработанных заказов в единицу
времени -Грузовые отправки на единицу складских
мощностей и грузовместимости транспортных
средств -Отношения типа «вход-выход» для
динамики выпуска продукции и

Производительность
ы/ ресурсоотдача документооборота -Отношение операционных
логистических издержек на единицу
инвестированного капитала -Отношение общих
логистических издержек на единицу производимой
продукции -Затраты в дистрибьюции на единицу
объема продаж

Процедура логистического контроллинга очень похожа на контроль параметров в технических системах и процессах (например, в автоматических системах, АСУ, и т.п.). Сам процесс контроллинга заключается в постоянном или периодическом сравнении заданных (базовых, стандартных характеристик и параметров (в частности, определяемых на основе измерителей табл. 1) к текущим значениям этих параметров.

Сложность такого сравнения для ЛС заключается в том, что многие показатели и характеристики (особенно относящиеся к логистическому сервису) носят качественный характер, а критерии принятия решений по управлению являются векторными.

Фокус процедуры контроля должен быть направлен на реализуемый процесс, в качестве которого может выступать либо логистическая функция, например, процедура выполнения заказа или интегрированная совокупность функций/операций в функциональной области логистики (снабжении, поддержке производства или дистрибуции).

Входом процесса управления логистикой в фирме являются планы, нормативы и стандарты, которые в совокупности составляют некоторую «настройку» ЛС (по аналогии со следящими системами в теории автоматического управления).

Производя заданную настройку, логистический менеджмент сталкивается с влиянием возмущений внешней (макроэкономической) среды (изменение цен, тарифов налогов, уровня инфляции, процентных ставок, законодательства и т.п.) и изменениями в параметрах внутреннего состояния самой ЛС (связанных с финансами, технологиями, персоналом и т.п.).

Эти изменения вызывают отклонения параметров ЛС от заданной настройки, что определяется в результате сравнения в блоке мониторинга. По результатам мониторинга вырабатываются корректирующие воздействия на входы ЛС (ЗЛС).

Центральным звеном логистического контроллинга в этой схеме является система мониторинга, которая использует соответствующие информационные технологии в ЛИС. Сравнение осуществляется на основе данных периодической отчетности,

докладов персонала логистического менеджмента и аудита.

Типичная информация для мониторинга включает операционные логистические издержки (общие и по отдельным функциям или ЗЛС), состояние запасов, использование бюджета на логистику, уровень качества логистического сервиса, производительность и т.п.

Мониторинг в ЛС осуществляется или вручную персоналом менеджмента, консультантами, аудиторами, или на основе компьютерных программ. По результатам мониторинга принимаются решения о корректирующих (управляющих) воздействиях. Например, если установлен недостаточный уровень сервиса (доступности запасов) по требуемому ассортименту товаров в розничной сети, то логистический менеджер может принять решение увеличить страховые запасы на оптовом складе, с которого снабжают ритейлеров. Для реализации схемы мониторинга большое значение имеет точность сравнения и процедура установления граничных уровней «настройки» ЛС.

Различают системы контроллинга:

1. разомкнутые,
2. замкнутые
3. системы с модифицированной обратной связью.

Построение и исследование систем логистического контроллинга производится методами, аналогичными теории автоматического управления.

В модифицированной системе контроля менеджер может время от времени менять решающие правила поддержания уровней запасов в складской системе. Текущий уровень запаса поддерживается и пополняется с помощью компьютерной системы автоматически на основе модели EQR в точке возобновления заказа

(ROP) на величину Q^* при условии: «текущий уровень L меньше точки заказа/возобновления заказа». В то же время логистический менеджер, оценивая уровень сервиса, затраты, продвижение товара, выполнение графика производства и т.п., может принять решение изменить процедуру контроля: уровня заказа, временных параметров, решающих правил и т.п.

Например, для ускорения продвижения товара необходим более высокий уровень запасов на складах дистрибутивной сети, непосредственно приближенных к рознице. В этом случае логистический менеджер корректирует граничные условия для параметров заказа (ROP, Q^* и др.), а также может изменить саму схему выполнения заказов.

Тема № 4 «Расчет и анализ логистических издержек на примере ИП Ивашина А.В.»

Уникальность компании на рынке достигается множеством способов, одним из которых являются низкие издержки, в том числе логистические. Каждый шаг по снижению расходов должен быть проанализирован под углом его влияния на текущие обороты и стратегию.

Бухгалтерский учет характеризуется «поглощающим» подходом к издержкам, т.е. базируется на предпосылке, что расходы на производство необходимы и должны быть заложены в стоимость продукта. Поскольку расходы на логистику и продажи не являются необходимыми для собственно производства, их часто не учитывают в стоимости продукта. «Абсорбционная» бухгалтерия отличается большим разбросом единичных расходов, обусловленных изменениями производства: чем мельче производство, тем выше единичные расходы и наоборот. Имея постоянную цену продаж и изменяющиеся единичные расходы, производство в один период может принести прибыль, а в другой – убытки. Колебания доходности существенно затрудняют разработку стратегии ценообразования и распространения товаров, возникает ситуация, которую часто называют «спиралью смерти». (Рис. 1.).

При снижении прибыльности повышают цены, что приводит к

снижению спроса, а затем – и прибыли. Такое негативное сочетание тем сильнее, чем большая доля единичных расходов входит в постоянные расходы. Вопросы учета и анализа логистических издержек с целью их минимизации представляют наибольшую сложность по сравнению с другими видами затрат.

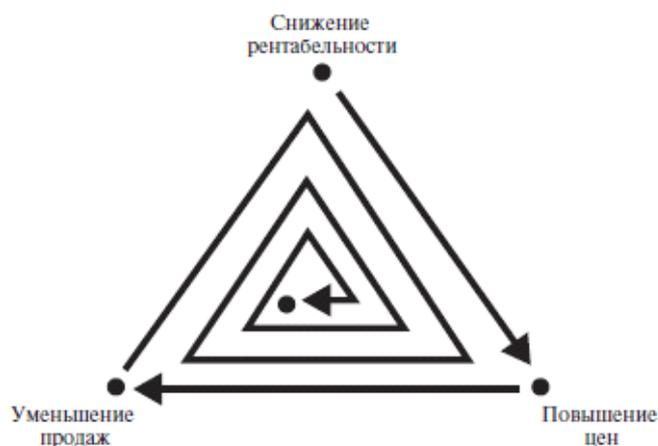


Рис. 1. Взаимосвязь цен, объема продаж и рентабельности

Затраты определяются способом использования ресурсов. Они отражают, сколько и каких ресурсов израсходовано на логистические функции в ЛС при производстве и реализации продукции. Объем использованных ресурсов может быть представлен в натуральных и денежных единицах. Определение затрат всегда соотносится с конкретными целями, задачами, т.е. объем использованных ресурсов в денежном выражении рассчитывают для определенной функции или производственного

подразделения предприятия.

Управление затратами на ИП Ивашина А.В. предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т.е. разработку (принятие) и реализацию решений, а также контроль над их выполнением.

Функции управления затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ. Основные принципы управления затратами выработаны практикой и действуют при управлении логистическими издержками.

Они сводятся к следующему:

- системному подходу к управлению затратами;
- единству методов, принятых на разных уровнях управления затратами;
- управлению затратами на всех стадиях жизненного цикла продукта – от создания до утилизации;
- сочетанию снижения затрат с высоким качеством продукции и услуг;
- недопущению излишних затрат;
- широкому внедрению эффективных методов снижения затрат;
- совершенствованию путем получения информации об уровне затрат;
- повышению заинтересованности производственных подразделений системы в снижении затрат.

Системный подход находит свое выражение в том, например,

что эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена системы. Низкий уровень нормирования затрат, слабая мотивация и стимулирование персонала за их снижение, недостаточный по объему и неудовлетворительный по качеству анализ, слабая система учета затрат, не обеспечивающая потребности руководства, – неизбежно скажутся на функционировании ЛС. Соблюдение всех принципов управления затратами создает базу экономической конкурентоспособности предприятия, завоевания им передовых позиций на рынке.

Логистические издержки с целью их учета и регулирования по функциям ЛС целесообразно объединить в следующие группы:

- затраты на закупку материальных ресурсов (Сз) (частично);
- расходы на грузопереработку и перемещение грузов (транспортировку) (Ст);
- затраты на складирование (Сс);
- затраты, связанные с управлением логистической системой, в том числе управление запасами (Су);
- затраты, связанные с потерями (Сп).

Существуют и другие группировки логистических затрат, как, например:

- операционные логистические затраты (на транспортировку, складскую грузопереработку, затаривание, хранение, таможенное оформление);
- затраты на администрирование логистической системы (управленческие расходы);

- капитальные затраты на иммобилизацию средств в запасах, затраты на покрытие логистических рисков (в т.ч. затраты на страхование груза, страхование ответственности перевозчика/экспедитора, страхование запасов, ущерб от нерациональных логистических решений, например, потенциальные потери продаж от отсутствия запасов на полках и пр.).

Расшифровка каждой из перечисленных групп показана на примере одного из крупных российских предприятий автомобилестроения (рис. 3).

Таблица 1. Взаимосвязь логистических издержек на российском предприятии

(1) Затраты на закупку материальных ресурсов	(2) Затраты, связанные с потерями	(3) Расходы на грузопереработку и транспортировку грузов	(4) Затраты на складирование	(5) Затраты, связанные с управлением логистической системой, запасами
----------------------------------------------------------	--------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

<p>1.1. Затраты на закупку материалов</p> <p>1.2. Затраты на закупку комплектующих</p>	<p>2.1. Потери от недостачи и порчи ценностей</p> <p>2.2. Затраты, связанные с обнаружением и исправлением брака: затраты на выявление брака</p> <p>затраты на исправление брака</p> <p>стоимость неисправимого брака</p> <p>2.3. Затраты на гарантийный ремонт</p>	<p>3.1. Расходы на доставку материальных ресурсов от поставщиков</p> <p>3.2. Расходы на внутризаводское перемещение грузов</p> <p>3.3. Затраты на отгрузку продукции покупателям</p>	<p>4.1. Затраты на содержание запасов</p> <p>4.2. Затраты на содержание складов</p> <p>4.2.1. Затраты, связанные с внешними складами</p> <p>4.2.2. Затраты на содержание внутренних складов</p>	<p>Информационные расходы</p> <p>Зарплата логистического персонала</p> <p>Расходы на тару и упаковку</p> <p>Расходы на рекламу</p> <p>Расходы на маркетинг, представительские расходы</p> <p>Списание просроченной задолженности</p> <p>Штрафы, пени, неустойки</p>
----------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Сравнение разных систем учета и специфики ЛС показывает, что перспективным объектом анализа в системе интегрированной логистики должен стать полный функциональный цикл, или цикл исполнения заказа.

С поставщиками и потребителями фирму связывают информационные, финансовые и материальные потоки. Каждый функциональный цикл предусматривает действия звеньев, взаимосвязанных и объединенных в систему. Помимо звеньев и связей, для выполнения функционального цикла логистики требуются запасы. Запасы оцениваются размером активов,

предназначенных для поддержания логистических операций. Общий объем запасов, размещенных в ЛС, складывается из текущих (базовых) и страховых (буферных) запасов, создаваемых для защиты от неопределенности и элиминирования логистических рисков.

Согласование потребностей в ресурсах на входе обуславливает динамику реализации функциональных циклов. В зависимости от уровня удовлетворенности клиентов в составе показателей функциональных циклов (ФЦ) учитывают:

1) Эффективность ФЦ (в смысле исполнения его предназначения).

2) Производительность ФЦ, на прямую связанную с затратами ресурсов, необходимых для качественной логистики (функциональный цикл фирмы «А» более производителен, чем функциональный цикл фирмы «В» в том случае, если он обеспечивает удовлетворение потребности в большем объеме услуг, при этом уровень качества не ниже у фирмы «В» при тех же ресурсах).

3) Интенсивность ФЦ (разным функциональным циклам присуща разная частота операций и сделок). Одни циклы предназначены для обеспечения одноразовой покупки или продажи.

В подобных случаях цикл планируется, осуществляется и по завершении сделки прекращается. Другие циклы предполагают исполнение долгосрочных контрактов. Любые операции в рамках конкретного контракта одновременно могут иметь отношение к другим функциональным циклам (например, фирма оказывает транспортные услуги по найму, как правило, обслуживает несколько функциональных циклов, обеспечивая своими услугами многие

отрасли).

4) Продолжительность и изменчивость ФЦ (структура функционального цикла, хозяйственные условия и интегральное качество ЛС раз от раза изменяются).

Масштабы изменчивости каждого вида операций сказываются на длительности функционального цикла. Пределы временных колебаний могут быть выявлены на основе статистических данных о каждом виде деятельности за прошлые периоды. На рисунке 3 представлены разбросы параметров (минимальные и максимальные сроки) поставки, необходимые для выполнения каждой операции, и итоговый диапазон изменения продолжительности всего функционального цикла. Вертикальная пунктирная линия указывает среднее или ожидаемое время для завершения каждой операции.

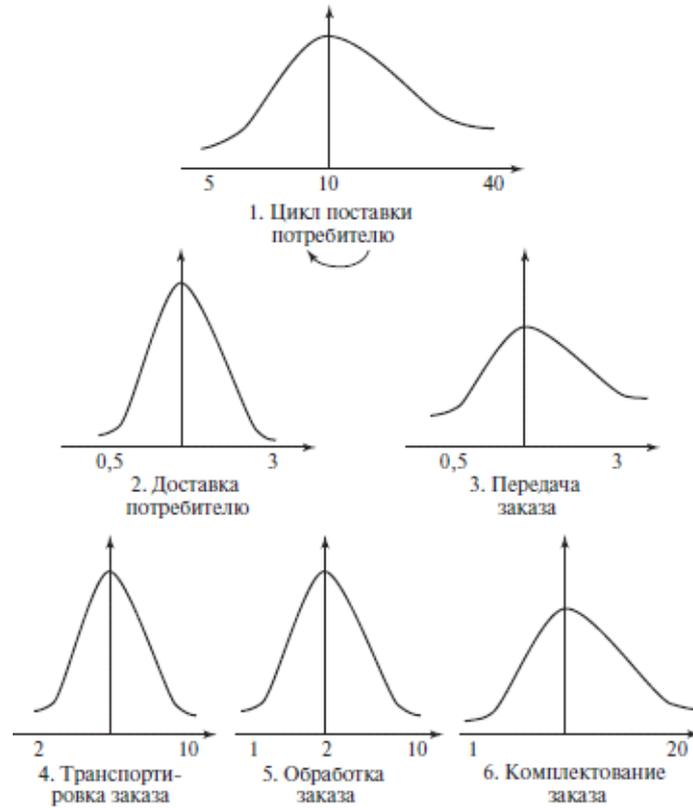


Рис. 3. Временные характеристики общего цикла исполнения заказа и его составляющих

В каждом функциональном цикле результаты логистической деятельности находят прямое отражение в фактической величине издержек, связанных с выполнением определенных логистических операций. Каждая является необходимым условием выполнения

функционального цикла логистики. При правильном выделении логистических издержек, которое должна обеспечивать управленческая отчетность, появляется возможность определить принадлежность издержек к конкретному функциональному циклу. Издержки, связанные с прогнозированием спроса, управлением заказами, транспортировкой, управлением запасами, складированием и упаковкой, должны быть отделены от других видов затрат, так как могут быть рассчитаны прямым методом.

Сгруппировать логистические затраты с точки зрения принадлежности их к функциональным циклам можно по следующим признакам:

- 1) соответствие определенному счету бухгалтерской отчетности;
- 2) отношение к изменению объема производства (реализации);
- 3) возможность расчета удельного показателя по соответствующему признаку;
- 4) этап функционального цикла.

Тема №5 «Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений на примере ИП Ивашина А.В.»

Эффективность инвестиционного проекта ИП Ивашина А.В. оценивается в течение расчетного периода, охватывающего временной интервал от начала проекта до его прекращения.

Расчетный период разбивается на шаги – отрезки, в пределах которых производится агрегирование данных, используемых для оценки финансово-экономических показателей. Время в расчетном периоде измеряется в годах или долях года и отсчитывается от фиксированного момента $t_0 = 0$, принимаемого за базовый.

Денежный поток (Cash Flow, CF) инвестиционного проекта –

это зависимость от времени денежных поступлений (притоков) и платежей (оттоков) при реализации проекта, определяемая для всего расчетного периода.

Значение денежного потока обозначается через (CF_t), если оно относится к моменту времени t .

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- притоком, равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге (P_m);
- оттоком, равным платежам на этом шаге (O_m);
- сальдо (активным балансом, эффектом), равным разнице между притоком и оттоком ($P_m - O_m$).

Денежный поток (t) обычно состоит из потоков от отдельных видов деятельности:

- денежного потока от инвестиционной деятельности
- денежного потока от операционной деятельности
- денежного потока от финансовой деятельности.

Для ряда инвестиционных проектов строго разграничить потоки по разным видам деятельности может показаться затруднительным. В этих случаях можно объединить некоторые (или все) потоки.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах:

- текущими называются цены без учета инфляции.
- прогнозными называются цены, ожидаемые (с учетом инфляции) на будущих шагах расчета.
- дефлированными называются прогнозные цены, приведенные к уровню цен фиксированного момента времени путем деления на общий базисный индекс инфляции.

Список использованных источников

1. Шепелева А.Ю. Логистика: конспект лекций А.Ю. Шепелева - М.: Аллель-2000, 2017.
2. Миротин Л.Б. Эффективная логистика Л.Б. Миротин. - М.: Экзамен, 2018.
3. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. Учебное пособие Т.В. Алесинская. - Таганрог: ТРТУ, 2020.

4. Электронный ресурс // Управление логистическими затратами - сайт. URL: <http://www.transportall.ru/info/logistics/401/>

5. Электронный ресурс // Логистические затраты - сайт. URL: http://tvoydohod.ru/logistika_73.html

6. Электронный ресурс // Классификация логистических затрат - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektsii/klassifikatsiya-logisticheskikh-zatrat.html>

7. Электронный ресурс // Логистические затраты: понятие и сущность - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektsii/logisticheskie-zatratyi.html>

ПОРТФОЛИО

результатов учебной деятельности при изучении
профессионального модуля
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

в рамках основной профессиональной образовательной программы
по специальности СПО

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Студента группы 31 ОДЛ

Цилюрик Дарья Юрьевна
ФИО

Преподаватель:

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Руководитель учебной практики

Попова Марина Юрьевна/
Францева Екатерина Вячеславовна
ФИО

Руководитель производственной
практики

Попова Марина Юрьевна
ФИО

Оценка портфолио

Коды проверяемых компетенций (ОК)	Показатели оценки результата	Оценка (да / нет)
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 3 Принимать решение в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	Характеристика классного руководителя группы Грамоты и дипломы участие в мероприятиях колледжа	да
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 6 Работать в коллективе, команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	Характеристика классного руководителя группы Характеристики и отзывы руководителей практик, работодателей. Документы, подтверждающие дополнительное образование	да

Оценочная ведомость по профессиональному модулю

ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

код и наименование профессионального модуля

Цилорик Дарья Юрьевна обучающийся на 3 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике освоил программу профессионального модуля **ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками**

Результаты промежуточной аттестации по элементам профессионального модуля
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

Элемент модуля (код и наименование МДК, код практик)	Формы промежуточной аттестации	Оценка
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	Дифференцированный зачет	5(отлично)
МДК 03.02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	Экзамен	5(отлично)
УП 03. Учебная практика	Дифференцированный зачет	5(отлично)
ПП 03 Производственная практика (по профилю специальности)	Дифференцированный зачет	5(отлично)
ПМ.03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками	Квалификационный экзамен	5(отлично)
Коды проверяемых компетенций		Отметка о выполнении (да/нет)
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.		да
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.		да
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.		да
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессио-		да

нальных задач, профессионального и личностного развития.	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	да
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	да
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.	да
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	да
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	да
ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	да
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	да
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	да
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	да
Вид профессиональной деятельности	

Дата «08» апреля 2022г.

Подписи членов экзаменационной комиссии:

ОГАПОУ «БИК»
(место работы)

преподаватель
(занимаемая должность)



Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

Эксперты от работодателя:

ООО «Региональная
служба доставки Белгород»
(место работы)

Директор
(занимаемая должность)



Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

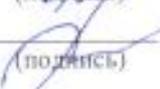
**Бланк
анализа портфолио**

№ п/п	Элемент портфолио	Наличие (да/нет)	Соответствие требованиям к оформле- нию портфо- лио (<i>соответ- ствует полно- стью/ частично, не соответству- ет</i>)
1.	Титульный лист	да	Соответствует полностью
2.	Аттестационный лист по производственной практике	да	Соответствует полностью
3.	Дневник производственной практики	да	Соответствует полностью
4.	Характеристика с производства	да	Соответствует полностью
Дополнительные материалы			
5.	Результаты самостоятельной работы студента	да	Соответствует полностью
6.	Сведения об участии студента в олимпиадах и конкурсах профессионального мастерства, кон- ференциях по профилю специальности	-	-
7.	Сведения об участии студента в профориента- ционной работе	-	-
8.	Документы о поощрении за участие в мероприя- тиях различного уровня	-	-
9.	<i>Другое</i>	-	-

Председатель экспертной группы

Члены экспертной группы:


(подпись)

(подпись)

(подпись)

Стеценко Г.Н.
(Ф.И.О.)

Потрясаев В.И.
(Ф.И.О.)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

«06» апреля 2022 г.

**Индивидуальные показатели успеваемости по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками**

ФИО студента Цилпорик Дарья Юрьевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Элемент модуля	Результат промежуточной аттестации		
	Форма промежуточ- ной аттестации	ФИО препода- вателя	Подпись пре- подавателя
МДК 03.01. Оптима- зация ресурсов орга- низаций (подразделе- ний)	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	
МДК 03.02 Оценка инвестиционных про- ектов в логистической системе	Экзамен	Попова М.Ю.	
Учебная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю. / Францева Е.В	
Производственная практика	Дифференцированный зачет	Попова М.Ю.	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

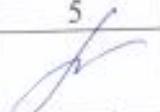
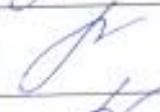
**Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками**

МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

ФИО студента Цилюрик Дарья Юрьевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Расчет численности персонала структурного подразделения.	15.01.2022	5(отлично)	
2	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования.	20.01.2022	5(отлично)	
3	Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования.	21.01.2022	5(отлично)	
4	Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования.	22.01.2022	5(отлично)	
5	Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств.	22.01.2022	5(отлично)	
6	Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства.	16.03.2022	5(отлично)	
7	Управление персоналом структурного подразделения.	29.03.2022	5(отлично)	
8	Изучение принципов и функций систем менеджмента качества.	29.03.2022	5(отлично)	
9	Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения.	29.03.2022	5(отлично)	
10	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	31.03.2022	5(отлично)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрысаев В.И.
ФИО

**Ведомость выполнения практических работ по профессиональному модулю
ПМ 03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с ма-
териальными и нематериальными потоками**

МДК 03.02 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе

ФИО студента Цилюрик Дарья Юрьевна

Группа 31 ОДЛ

1. Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№	Тема работы	Дата	Оценка	Подпись преподавателя
1	2	3	4	5
1	Определение общего объема прямых капитальных вложений и его распределения по годам и структурным составляющим.	26.10.2021	5(отлично)	
2	Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов.	02.12.2021	5(отлично)	
3	Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	03.12.2021	5(отлично)	
4	Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.	03.12.2021	5(отлично)	
5	Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования.	04.12.2021	5(отлично)	
6	Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта.	04.12.2021	5(отлично)	

Заведующий отделением


Подпись

Потрясаев В.И.
ФИО

ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося

Цилорик Дарья Юрьевна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 31ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Цилорик Оксана Николаевна

Контактные данные: +79092055872

Отец: Цилорик Юрий Николаевич

Контактные данные: +79056734992

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ООО «АвтоКар»

Адрес Белгородский р-н, п.Дубовое, ул.
Абрикосовая д.30

Отрасль грузоперевозки

Период дуального обучения:
с «12.01»2022 года по «25.01»2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Амельченко Наталья Ивановна

Фамилия, имя, отчество

менеджер в логистике

Должность

ООО «АвтоКар»

место работы

+79290019272

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

«Белгородский индустриальный колледж»

место работы

+79507180233

Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.01 «Оптимизация ресурсов организаций
(подразделений)»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ООО «АвтоКар»

Адрес Белгородский р-н, п.Дубовое, ул.
Абрикосовая д.30

Отрасль грузоперевозки

Период дуального обучения:
с «12.01»2022 года по «25.01»2022г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ

Амельченко Наталья Ивановна

Фамилия, имя, отчество

менеджер в логистике

Должность

ООО «АвтоКар»

место работы

+79290019272

Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна

Фамилия, имя, отчество

преподаватель

Должность

«Белгородский индустриальный колледж»

место работы

+79507180233

Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
14.01.2022	Влияние экономических характеристик логистических систем на конкурентоспособность	2	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора вариантов наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<i>Знаю</i>
Практические занятия					
15.01.2022	<p>Практическое занятие №1. Расчет численности персонала структурного подразделения</p>	24	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления альтернативного выбора вариантов наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<i>Знаю</i>
	<p>Практическое занятие №2</p>	6	<p>-показатели эффективности</p>	<p>-оптимизации ресурсов</p>	

15.01.2022-20.01.2022	Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования		<p>функциональные системы и её отдельные элементы;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления выбора альтернативного вариантов наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
20.01.2022-21.01.2022	<p>Практическое занятие №3</p> <p>Рационализация организации рабочих мест и планов размещения оборудования</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</p> <p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <p>-осуществления выбора альтернативного вариантов наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
21.01.2022-22.01.2022	<p>Практические занятия №4.</p> <p>Составление сметы плановых ремонтных работ и работ по техническому обслуживанию оборудования</p>	6	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-значение издержек и способы анализа логистической системы;</p> <p>-значение стратегии в процессе</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p>	

		<p>формирования и функционирования логистической системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<p>систем, осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	
<p>22.01.2022</p>	<p>Практические занятия №5. Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств</p>	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <ul style="list-style-type: none"> -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием. 	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> -осуществления альтернативного наилучших капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; 	<p><i>Стойкова</i></p>
<p>Всего часов:</p>		<p>4</p>	<p>26</p>	



Наставник Амеличенко Н.И.

Куратор Попова М.Ю.

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____ /Попова М.Ю./
(подпись)

Наставник (от предприятия) _____ /Амельченко Н.И./
(подпись) М.П.



ДНЕВНИК ДУАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

за 3 курс 2021/2022 учебного года

Фамилия, имя, отчество обучающегося

Цилюрик Дарья Юрьевна

Код и наименование осваиваемой профессии /
специальности 38.02.03 «Операционная
деятельность в логистике»

Курс обучения 3, группа 31ОДЛ

Полное наименование профессиональной
образовательной организации Областное
государственное автономное профессиональное
образовательное учреждение «Белгородский
индустриальный колледж»

Подпись обучающегося



Родители (законные представители) несовершеннолетнего обучающегося:

Фамилия, имя, отчество

Мать: Цилюрик Оксана Николаевна

Контактные данные: +79511334238

Отец: Цилюрик Юрий Николаевич

Контактные данные: +79056734992

Сведения об участниках дуального обучения

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

(наименование дисциплины, МДК)

Место проведения
дуального обучения ООО «АвтоКар»

Адрес
г. Белгород, пгт. Разумное, ул. Разуменская 15

Отрасль Грузоперевозки

Период дуального обучения:
с «01.12»2021 года по «04.12»2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ Амельченко Наталья Ивановна

Фамилия, имя, отчество
Менеджер в логистике

Должность
ООО «АвтоКар»

место работы

892 908 19272
Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

Преподаватель ОГПОУ «БИК»
Должность

ОГПОУ «БИК»
место работы

89507180233
Контактные данные

Реализация программы по МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Место проведения
дуального обучения ООО «АвтоКар»

Адрес г. Белгород, пгт. Разумное, ул. Разуменская 15

Отрасль Грузоперевозки

Период дуального обучения:
с «01.12»2021 года по «04.12»2021г

СВЕДЕНИЯ О НАСТАВНИКЕ Амельченко Наталья Ивановна

Фамилия, имя, отчество
Менеджер в логистике

Должность
ООО «АвтоКар»

место работы

89200019272
Контактные данные

СВЕДЕНИЯ О КУРАТОРЕ

Попова Марина Юрьевна
Фамилия, имя, отчество

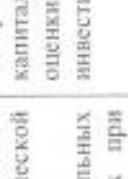
Преподаватель ОГПОУ «БИК»
Должность

ОГПОУ «БИК»
место работы

89507180233
Контактные данные

Таблица 1. Программа дуального обучения по МДК03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Дата	Наименование разделов/тем по видам работ	Кол-во часов	Осваиваемые компетенции		Оценка
			знать	уметь	
01.12.21 - 02.12.21	Практические занятия Практическое занятие 2. Расчет простых процентов. Расчет сложных процентов	24 12	-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.	-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;	<i>5/5</i> 
03.12.21	Практическое занятие 3. Оценка стоимости облигации. Оценка стоимости акции.	2	-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его	-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;	<i>5/5</i> 

03.12.21	<p>Практическое занятие 4. Определение стоимости собственного капитала. Определение стоимости заемного капитала.</p>	4	<p>прогнозированием. -показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p>5/01/2021</p> 
04.12.21	<p>Практическое занятие 5. Определение дисконтированного периода окупаемости. Выбор наилучшего варианта инвестирования</p>	4	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы; -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</p>	<p>5/01/2021</p> 
04.12.21	<p>Практическое занятие 6. Расчет точки безубыточности инвестиционного проекта</p>	2	<p>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; -значение издержек и способы анализа логистической системы;</p>	<p>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе</p>	<p>5/01/2021</p> 

	<p>системы: -значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; -этапы стратегического планирования логистической системы; -методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>	<p>анализа предложенной системы и оптимизации логистических систем; -осуществления альтернативного наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов.</p>	
Всего часов:	24		



Наставник _____ /Амельченко Н.И./

(подпись) М.И.

Куратор _____ /Попова М.Ю./

(подпись)

Таблица № 2. Результат освоения компетенций МДК 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе»

Наименование компетенций (ОК,ПК)	Степень освоения (освоил / не освоил)
ПК 1.1Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.	освоил
ПК 1.2Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.	освоил
ПК 1.3Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.	освоил
ПК 1.4Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.	освоил
ПК 1.5Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.	освоил
ПК 2.1Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	освоил
ПК2.2Принимать методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.	освоил
ПК2.3Использовать различные модели и методы управления запасами.	освоил
ПК2.4Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	освоил
ПК 3.1.Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	освоил
ПК 3.2.Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	освоил
ПК 3.3.Расчислять и анализировать логистические издержки	освоил
ПК 3.4Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	освоил
ПК 4.1Проводить контроль выполнения и экспедирования запасов	освоил

ПК 4.2 Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.	освоил
ПК 4.3 Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.	освоил
ПК4.4 Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	освоил
ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	освоил
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	освоил
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	освоил
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	освоил
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	освоил
ОК 6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	освоил
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	освоил
ОК 8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	освоил
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	освоил

Наставник _____
(подпись) М.П.

/Амельченко Н.И./

Куратор _____
(подпись)

/Попова М.Ю./



Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник учебной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Цилорик Дарья Юрьевна

Группа 31 ОДЛ

Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Наименование предприятия ООО «АвтоКар»

Руководитель практики
от предприятия (организации)



Амельченко Н. И.
(Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»

Попова М.Ю.
(подпись)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022г.

Аттестационный лист по учебной практике
по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Цилворик Дарья Юрьевна
2. Группа 31 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес 308501 Белгородский р-н п. Дубовое ул. Абрикосовая д.30
5. Время проведения практики 26.01.2022-01.02.2022
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической.	6	5 (отл.)
2	Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени	6	5 (отл.)
3	Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта	6	5 (отл.)
4	Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат	6	5 (отл.)
5	Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике	6	5 (отл.)
6	Процедура разработки логистической стратегии предприятия. Защита учебной практики	6	5 (отл.)
	Итого часов	36	

Итоговая оценка 5 (отлично)

Руководитель практики
от предприятия (организации)

менеджер по логистике
должность

« 01 » февраля 2022г.



Амельченко Н.И.
(Ф.И.О.)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практикантку Цилюрик Дарью Юрьевну
фамилия, имя, отчество
проходившего учебную практику по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с
материальными и нематериальными потоками»

в организации ООО «АвтоКар»
в период с 26.01.2022 по 01.02.2022

В ходе практики студентка Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Цилюрик Дарья Юрьевна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомилась со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформила соответствующие документы.

Практикантка Цилюрик Дарья Юрьевна показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки «отлично».

Руководитель практики
от предприятия (организации)

менеджер по логистике
должность

« 01 » февраля 2022г.



Амельченко Н.И.
(Ф.И.О.)

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по учебной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Цилюрик Дарья Юрьевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО «АвтоКар»

Руководитель практики
от предприятия (организации)



Амельченко Н. И.
(Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»



(подпись)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022

Тема №1: «Анализ логистической системы предприятия. Методы расчета показателей эффективности логистической системы. Расчет показателей эффективности функционирования логистической»

Анализ логистической системы предприятия на примере ООО «АвтоКар»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

1. Логистическая система разбивается на составляющие элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;
2. Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;
3. Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической

системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Универсальным средством методологии системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

- Варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их

достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Методы расчета показателей эффективности логистической системы на примере ООО «АвтоКар»

Результативность логистической системы в значительной степени влияет на финансово-экономическое состояние ООО «АвтоКар», где эта логистическая система организована.

Любое предприятие, создавая логистическую структуру, в обязательном порядке должно оценивать эффективность ее работы.

Показатели эффективности логистической системы должны отражать насколько выполняются основные цели и задачи предприятия. Показатели должны быть понятны и прозрачны и должны не только фиксировать результат функционирования логистической системы, но и определять потребность в корректирующих действиях.

Существует несколько методов оценки эффективности. В основе любого из них - сравнение фактических результатов с установленными ранее целями по затратам, продуктивности или сервису.

Сравнивая результаты работы с поставленными целевыми показателями, определяем степень отклонения. Наличие отклонения является сигналом необходимости внесения изменений в работу системы.

Рассмотрим эти методы подробнее.

Метод затрат. Основан на том, что предприятие определяет нормативную стоимость каждой логистической функции. Критерий может быть установлен на товарную единицу, поставку, отгрузку, заказ и т.п.

Метод продуктивности. Оценка при применении данного метода имеет количественный характер и измеряется в физических единицах: например, поставка продукции в тоннах; количество заказов-поставок, количество отгрузок.

Метод оценки сервиса. В основе данного метода - оценка качества оказываемых услуг для потребителя. В качестве оцениваемых параметров могут выступать: полнота удовлетворенности заявок потребителя; время выполнения заявки (скорость); качество поставляемой продукции (рекламации), наличие дополнительного сервиса для потребителя (организация доставки, частота поставок и т.п.)

Уровень сервиса для потребителей. Показатель определяет доступность продукции предприятия для клиентов и готовность выполнить заказ клиента в течение заданного времени с момента его получения.

Уровень затрат на деятельность логистической структуры. Чаще всего определяется нормативный уровень затрат логистики (% от годового оборота) и оценивается его соответствие факту.

Доля транспортных расходов от объема продаж. Доля поврежденных товаров при переработке его на складе и при хранении.

ООО «АвтоКар» стремятся различными средствами повысить эффективность управления логистикой.

Расчет показателей эффективности функционирования логистической на примере ООО «АвтоКар»

Основным критерием оценки эффективности деятельности логистической системы является величина логистических издержек в цепи управления поставками. Он, конечно, не учитывает динамику всех процессов протекающих в системе с учетом существующих связей, но он отражает эффективность реализации основной задачи логистики - оптимизации всех логистических затрат.

Анализ эффективности логистической деятельности может осуществляться при помощи соотнесения полученной прибыли и понесенных потерь, возникающих в цепи поставок. К основным критериям оценки эффективности можно отнести следующие данные:

- Общие логистические затраты;
- Уровень качества логистического сервиса;
- Совокупная производительность организации;
- Совокупная продолжительность логистических операций.

Качество осуществляемой логистической деятельности и уровень логистического сервиса

Данные критерии являются основой при оперативном, тактическом и стратегическом планировании на ООО «АвтоКар»

Общие логистические затраты - это сумма издержек возникающих при управлении и осуществлении каждой логистической операции и каждого логистического процесса, составляющих логистическую деятельность системы. Общие затраты можно разделить по области их возникновения:

- Внутренние и внешние эксплуатационные издержки;

- Затраты на администрирование логистической системы;
- Затраты связанные с логистическими рисками;

Так же логистические издержки можно классифицировать по функциональным областям:

- Транспортные расходы;
- Складские издержки;
- Издержки на грузопереработку;
- Расходы на управление запасами;
- Расходы на управление заказами;
- Затраты на эксплуатацию автоматизированных систем;
- Издержки на формирование и обслуживание запасов сырья и материалов;
- Издержки на содержание и реализацию готовой продукции.

Тема №2: «Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов. Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании. Оценка себестоимости товарной продукции во времени»

Оптимизация календарного плана по критерию равномерности использования ресурсов на примере ООО «АвтоКар»

Рекомендуется сначала корректировать сети по времени (сокращение длины критического пути), а затем по отдельным видам ресурсов.

Средства оптимизации календарного плана по временным характеристикам:

1.Изменение количества исполнителей, механизмов, сменности работ (подготовительные работы, устройство крыши, монтаж надземной части, прочие, благоустройство);

2. Отказ от ограничений на временные и ресурсные характеристики работ;

3. Изменение организационно-технологической модели строительства объекта или комплексов объектов.

Корректировка по критерию "ресурсы" - ложная задача из-за большой номенклатуры учитываемых ресурсов. График чаще всего корректируют по рабочей силе, а затем по другим ресурсам.

Способы корректировки:

- Передвижение выполнения работ на более поздние сроки вправо в пределах резерва времени;
- Увеличение продолжительности работы в пределах тех же резервов времени с одновременным уменьшением числа рабочих;

- Одновременным использованием обоих способов.

Определение влияния нововведений на работу логистической системы компании на примере ООО «АвтоКар»

В основе логистики лежит совершенствование хозяйственной деятельности путем рационального управления материальными потоками.

Материальные потоки формируются в ходе выполнения основных логистических операций. Логистическая операция является деятельностью по преобразованию материальных и информационных потоков. В совокупности логистические операции составляют логистическую функцию. Логистические операции направлены на выполнение определенной цели.

Среди логистических функций выделяют:

- Планирование материального обеспечения производственных заказов;
- Управление запасами;
- Управление распределением продукции;
- Прогнозирование;
- Контроль;
- Регулирование;

Разновидностями логистических операций являются складирование, транспортировка и упаковка. Также существует разделение на внешние и внутренние логистические операции. Внешние направлены на деятельность, связанную с готовой продукцией, а внутренние связаны с материальными потоками в производстве. Помимо этого, есть такие виды как односторонние и двухсторонние, которые связаны с передачей прав собственности на

на товар.

Совокупность товарно-материальных ценностей, которая относится к определенному моменту времени и подвергается влиянию логистических операций, именуется материальным потоком. Все материальные потоки, которые создаются на предприятии, объединяются в общий материальный поток, который обеспечивает нормальное функционирование предприятия.

К основным видам логистики относятся:

- Распределительная;
- Закупочная;
- Складская;
- Транспортная;
- Производственная;
- Логистика запасов;
- Информационная.

Распределительная логистика заключается в доведении до потребителя товара. Её функции рассматривают с двух сторон: во-первых, это совокупность операций по отгрузке готовой продукции со склада поставщика, во-вторых, это полный процесс оборота материальной продукции с момента её поступления на склад потребителя.

Закупочная логистика обеспечивает предприятие необходимыми материальными ресурсами для последующего производства продукции. Закупочная логистика тесно связана с другими элементами производственного предприятия и является важным участником процесса производства.

Производственная логистика управляет материальным поток

на протяжении его продвижения от первичного источника сырья до стадии получения конечным потребителем. Основная ее цель - это повышение эффективности внутренних материальных потоков

Информационная логистика является связующим звеном между снабжением, производством и сбытом. Она организует поток данных, который сопровождает материальный поток. В сферу деятельности информационной логистики входит обеспечение информацией каждый уровень иерархии управления логистической системы. Информационные потоки и информационные процессы является результатом функционирования информационной логистики.

Запасы являются часть экономической системы, которые обеспечивают равномерность производства, распределения, обмена и потребления материальных благ. Логистика запасов занимается прогнозированием, нормированием, планированием, организацией и контролем объемов запасов для эффективной деятельности логистической системы предприятия.

Складская логистика занимается созданием необходимого ассортимента, хранением запасов, утилизацией грузов и оказанием услуг клиенту. Для обеспечения нормального функционирования склада используются специальные технические оборудования, средства автоматизации и механизации.

Оценка себестоимости товарной продукции во времени на примере ООО «АвтоКар»

В себестоимость товарной продукции включают все затраты предприятия на производство и сбыт товарной продукции в разрезе калькуляционных статей расходов. Себестоимость реализуемой продукции равна себестоимости товарной за вычетом повышенных

затрат первого года массового производства новых изделий, возмещаемых за счет фонда освоения новой техники, плюс производственная себестоимость продукции, реализованной из остатков прошлого года. Затраты, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники, включаются в себестоимость товарной, но не входят в себестоимость реализуемой продукции.

Они определяются как разница между плановой себестоимостью первого года массового производства изделий и себестоимостью, принятой при утверждении цен:

$$CP = CT - ЗН + (СП2 - СП1),$$

где CP - себестоимость реализованной продукции

CT - себестоимость товарной продукции

ЗН - повышенные затраты первого года массового производства новых изделий, возмещаемые за счет фонда освоения новой техники

СП1, СП2 - производственная себестоимость остатков нерезализованной (на складах и отгруженной) продукции соответственно на начало и конец года.

Для анализа уровня себестоимости на различных предприятиях или ее динамики за разные периоды времени затраты на производство должны приводиться к одному объему. Себестоимость единицы продукции (калькуляция) показывает затраты предприятия на производство и реализацию конкретного вида продукции в расчете на одну натуральную единицу. Калькуляция себестоимости широко используется в ценообразовании, хозяйственном расчете, планировании и сравнительном анализе.

Себестоимость продукции характеризуется показателями,

выражающими:

а) общий объем затрат на всю произведенную продукцию и выполненные работы предприятия за плановый (отчетный) период - себестоимость товарной продукции, сравнимой товарной продукции, реализованной продукции;

б) затраты на единицу объема выполненных работ - себестоимость единицы отдельных видов товарной продукции, полуфабрикатов и производственных услуг (продукции вспомогательных цехов), затраты на 1 руб. товарной продукции, затраты на 1 руб. нормативной чистой продукции.

Тема№3: «Калькуляция заказа на предприятии. Экономический анализ складских процессов. Экономический анализ продаж и сбыта»

Калькуляция заказа на предприятии на примере ООО «АвтоКар»

Калькуляция — это определение расчетным способом затрат в стоимостной (денежной) форме, приходящихся на производство единицы или группы единиц изделий, или на отдельные виды производств. Калькуляция необходима для определения плановой или фактической себестоимости объекта или изделия.

Методы калькуляции — это методы расчёта производственных издержек, себестоимости готовой продукции, величины объёма незавершённого производства на основании калькуляции затрат. Составить калькуляцию на изделие можно несколькими способами, которые предполагают расчет издержек производства, себестоимости выпускаемого товара и объёма незавершенного производства.

На практике различают следующие методы калькуляции:

- Нормативный;
- Позаказный;
- Попередельный;
- Попроцессный.

На практике используется следующий перечень статей калькуляции:

- Исходное сырьё и материалы;
- Топливо и энергия для технологических целей;
- Начисленная заработная плата производственным рабочим;
- Страховые взносы с заработной платы производственных рабочих;
- Общепроизводственные расходы;

- Общехозяйственные расходы;
- Прочие производственные расходы;
- Коммерческие расходы.

Экономический анализ складских процессов на примере ООО
«АвтоКар»

В качестве анализа складских процессов должны рассматриваться три основные проблемы:

- Использование складского потенциала;
- Формирование затрат на хранение и факторов их минимизации;
- Расхождения между фактическим наличием и данными учета.

Позитивная оценка использования складского потенциала должна основываться на тенденциях изменения показателей:

- Коэффициент интенсивности использования площади - его рост может быть следствием увеличения как степени использования полезной площади, так и интенсивности оборота. Рост этого показателя ведет к снижению приведенных амортизационных отчислений в расчете на единицу оборота (тонну или единицу стоимости) и других затрат, связанных с содержанием складских площадей (отопление, освещение и т.п.);
- Показатель производительности труда - его значение можно повысить, прежде всего, за счет применения (расширения) механизации манипуляционных работ (погрузо-разгрузочных операций); этот показатель также существенно влияет на затраты на хранение, поскольку их основу составляют затраты на трудовые ресурсы (оплата труда и начисления).

Экономический анализ продаж и сбыта на примере ООО «АвтоКар»

Под анализом сбыта товаров понимают деятельность, включающую детальное изучение данных о сбыте товара с целью оценки пригодности маркетинговой стратегии. Объект анализа - объемы продаж на разных рынках (сегментах), цены, категории потребителей и методы продаж.

Основной источник информации для анализа сбыта – данные по отгрузке товаров. Они содержат информацию о наименовании потребителя, заказанном количестве, цене и условиях продажи и транспортировки. Основная цель изучения информации заключается в умении выделить закономерности из случайных явлений.

Когда организация производит или продает разнообразные товары, то часто можно обнаружить значительную разницу в объеме продаж и прибылей, получаемых от продажи различных изделий (работ, услуг). Для того, чтобы сконцентрировать основные усилия на тех товарах, которые имеют наилучшие возможности для сбыта и получения прибыли, необходимо разбить данные о сбыте по группам потребителей или товаров. Если производитель планирует снять с производства медленно или плохо продающиеся товары, он должен произвести тщательный анализ причины сокращения сбыта, прежде чем принимать какие-либо меры. Товар может все ещё пользоваться большим спросом, но из-за неэффективного сбыта, недостаточной рекламы или ограниченной емкости рынка он может продвигаться медленно. После установления основных причин, организация может принять решение по улучшению своей позиции в сбыте этого товара или снять его с производства.

Тема №4: «Анализ логистической системы. Экономический анализ логистических затрат. Анализ факторов снижения затрат»

Анализ логистической системы на примере ООО «АвтоКар»

Анализ логистических систем — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистических систем предприятий. Суть анализа — сложное превратить в простое, т. е. труднопонимаемую логистическую проблему превратить в серию задач, имеющих методы решения, найти эффективные средства управления сложными логистическими объектами.

Порядок исследования логистической системы:

- Логистическая система разбивается на составляющие

элементы в целях выделения задач, более доступных для решения;

- Выбираются и применяются наиболее подходящие специальные методы для решения отдельных задач;

- Частные решения объединяются таким образом, чтобы было построено общее решение глобальной задачи логистической системы.

Основные задачи, решаемые при анализе логистических систем:

- Правильно и четко описать логистическую систему;
- Собрать данные о конкретной логистической системе;
- Выявить назначение элемента, решающего логистическую задачу, с тем, чтобы определить его состав, методы, формы и способы взаимодействия с другими элементами логистической системы;

- Сформулировать основные цели создания и развития логистической системы;

- Установить степень взаимосвязи целей логистической системы со средствами их достижения;

- Разработать несколько вариантов развития логистической системы при воздействии различных факторов внутренней и внешней среды;

- Выбрать оптимальный курс развития логистической системы;

- Разработать программу развития логистической системы;

- Проверить эффективность взаимодействия элементов логистической системы, выявить и устранить узкие места;

- Выявить эффективность организации управления предприятием, функции и структуру органов управления;

- Разработать конкретные показатели функционирования логистической системы.

Потребность в анализе логистических систем возникает в следующих случаях:

- При решении логистических задач;
- Когда определяется, что нужно знать и понимать специалистам службы логистики и других функциональных подразделений предприятия;

- Когда требуется увязка цели логистической системы с множеством средств ее достижения;

- Когда элементы логистической системы имеют разветвленные связи, которые могут вызывать отдаленные последствия в различных звеньях цепи поставок, и решения по ним требуют учета общих затрат по цепи поставок продукции;

- Когда имеют место трудно сравниваемые варианты решений или достижения комплекса целей;

- При формировании новых логистических систем;
- При осуществлении деятельности по улучшению бизнеса;
- При принятии стратегических решений в области логистики, учитывающих факторы неопределенности и риска;

- При выработке ответственных решений на отдаленную перспективу (15—20 лет);

- При выработке критериев оптимальности с учетом целей развития и функционирования логистической системы предприятия.

Универсальным средством методологий системного анализа является четкое выделение структурных элементов в процессе исследования логистических систем. К ним относятся:

- Цель или совокупность (комплекс) целей логистической системы;

варианты достижения выбранной цели;

- Требуемые ресурсы;

- Математическая и логическая модели, отражающие систему связей между целями, альтернативными средствами их достижения, внешней средой и требованиями на ресурсы;

- Критерий выбора наиболее предпочтительного варианта. С помощью такого критерия сопоставляют цели и логистические затраты, например, достижение цели логистической системы при некотором планируемом или заранее заданном бюджете затрат ресурсов.

Структуру логистических систем различают по следующим признакам:

состав;

- Назначение (функции);

- Качество;

- Надежность;

- Экономичность;

- Размер;

- компоновка;

- Степень дублирования;

- Эффективность;

- Результативность;
- Сложность;
- Связи;
- Организация.

Структуризация логистической системы направлена на выяснение:

- Реальных целей функционирования логистической системы;
- Путей достижения этих целей;
- Взаимосвязей между элементами логистической системы;
- Ограничений и последствий того или иного варианта (курса) действий.

Структуризация способствует углубленному пониманию внешних условий, в которых имеет место логистическая проблема.

В зависимости от уровня структуризации выделяют три класса логистических систем:

- Хорошо структурированные, или количественно сформулированные;
- Неструктурированные, или качественно выраженные;
- Слабо структурированные, или смешанные, содержащие качественные и количественные показатели.

Экономический анализ логистических затрат на примере ООО
«АвтоКар»

Основной задачей анализа логистических затрат является изыскание путей их снижения. Для определения влияния статей затрат на их общее значение нужна группировка затрат. В ходе

анализа выявляются конкретные причины изменения затрат, связь с себестоимостью и другими экономическими результатами производства товаров и услуг.

Анализ себестоимости по статьям калькуляции выполняется, как правило, для готовой продукции предприятия (производственных подразделений) и по отдельным работам и услугам. Анализ позволяет установить, по каким статьям достигнута экономия по сравнению с предыдущим периодом, а по каким допущен перерасход. Особого внимания требуют статьи, по которым произошли наибольшие изменения или допущен перерасход.

Анализ статей прямых калькуляционных расходов позволяет выявить влияние факторов, которые вызвали их изменения, установить причины и виновников отклонений.

Особый интерес представляет анализ себестоимости отдельных видов продукции (работ, услуг), поскольку себестоимость влияет на их рентабельность и экономические результаты предприятия. Анализируются изделия, имеющие наибольший удельный вес в объеме продукции предприятия, убыточные изделия (работы, услуги) и изделия с наиболее высокой рентабельностью. При анализе себестоимости изделий следует иметь в виду, что значительный перерасход может быть допущен по отдельным статьям калькуляции при отсутствии перерасхода по себестоимости изделия в целом.

Значительную часть себестоимости изделия составляют косвенные расходы. Этим объясняется необходимость анализа смет расходов на обслуживание производства и управление, в состав которых входят логистические издержки. При анализе этих

расходов оценивают динамику расходов как в целом, так и по отдельным видам затрат, анализируют изменение расходов в расчете на один рубль продукции как в целом по смете, так и по отдельным видам затрат, изучают причины превышения расходов и экономии расходов по сметам.

При этом сравниваются темпы роста объема производства продукции с темпами роста расходов на обслуживание производства и управление и устанавливается зависимость изменения этих темпов. Темп роста объема продукции должен опережать темп роста указанных расходов. В этом случае происходит относительное сокращение расходов в расчете на один рубль продукции, что учитывается в экономических расчетах при принятии хозяйственных решений.

Структуру себестоимости логистических услуг можно характеризовать через процентное соотношение отдельных статей или групп затрат. Она изменяется в течение времени и отличается по предприятиям и организациям, входящим в качестве элементов в «цепочку ценностей». Например, структура затрат на транспортные услуги зависит от следующих факторов:

- Структуры парка ООО «АвтоКар»;
- Направлений перевозок;
- Расстояния и условий в странах;
- От масштаба предприятия и степени его специализации на международных автомобильных перевозках грузов;
- Эффективности использования подвижного состава.

Анализ факторов снижения затрат на примере ООО

«АвтоКар»

Себестоимость является основой определения цен на продукцию. Ее снижение приводит к увеличению суммы прибыли и уровня рентабельности. В условиях перехода к рыночной экономике роль и значение снижения себестоимости продукции на предприятии резко возрастают.

С экономических и социальных позиций значение снижения себестоимости продукции для предприятия заключается в следующем:

- В увеличении прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, а, следовательно, в появлении возможности не только в простом, но и расширенном производстве;
- В появлении возможности для материального стимулирования работников и решения многих социальных проблем коллектива предприятия;
- В улучшении финансового состояния предприятия и снижения степени риска банкротства;
- В возможности снижения продажной цены на свою продукцию, что позволяет в значительной мере повысить конкурентоспособность продукции и увеличить объем продаж;
- В снижении себестоимости продукции в акционерных обществах, что является хорошей предпосылкой для выплаты дивидендов и повышения их ставки.

Содержание и сущность комплексной программы по снижению издержек производства зависят от специфики предприятия, текущего состояния и перспективы его развития. Но в общем плане в ней должны быть отражены следующие моменты:

- Комплекс мероприятий по более рациональному использованию материальных ресурсов (внедрение новой техники и безотходной технологии, позволяющей более экономно расходовать сырье, материалы, топливо и энергию; совершенствование нормативной базы предприятия; внедрение и использование более прогрессивных материалов; комплексное использование сырья и материалов; использование отходов производства; улучшение качества продукции и снижение процента брака и др.);

- Мероприятия, связанные с определением и поддержанием оптимального размера предприятия, позволяющие минимизировать затраты в зависимости от объема производства;

- Мероприятия, связанные с улучшением использования основных фондов (освобождение предприятия от излишних машин и оборудования; сдача имущества предприятия в аренду; улучшение качества обслуживания и ремонта основных средств; обеспечение большей загрузки машин и оборудования; повышение уровня квалификации персонала, обслуживающего машины и оборудование; применение ускоренной амортизации; внедрение более прогрессивных машин и оборудования и др.);

- Мероприятия, связанные с улучшением использования рабочей силы (определение и поддержание оптимальной численности персонала; повышение уровня квалификации; обеспечение опережающего роста производительности труда по сравнению со средней заработной платой; применение прогрессивных систем и форм оплаты труда; совершенствование нормативной базы; улучшение условий труда; механизация и автоматизация всех производственных процессов; обеспечение

мотивации высокопроизводительного труда и др.);

- Мероприятия, связанные с совершенствованием организации производства и труда (углубление концентрации, специализации, кооперирования, комбинирования и диверсификации производства; внедрение бригадной формы организации производства и труда; совершенствование организационной структуры управления фирмой и др.).

Тема №5: «Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы. Интеграция бизнес-процессов в логистике»

Разработка мероприятий по ликвидации отклонений по показателям логистической системы на примере ООО «АвтоКар»

Причины отклонений ЛП могут быть следующие:

- Единичное производство;
- Трудоемкое производство;
- Использование специального дорогостоящего оборудования;
- Затратоемкое производство;
- Большое число заказов;
- Продажа продукции мелкими партиями;
- Использование устаревшего оборудования;
- Недостаток квалифицированного персонала;
- Потребность в сверхурочных работах;

- Проблемы с качеством;
- Высокие требования по защите окружающей среды.

Если на ООО «АвтоКар» наряду с анализом продуктовых групп регулярно проводится анализ областей реализации, то руководство и менеджеры могут лучше видеть сильные и слабые стороны собственного предприятия. Необходимо также проводить анализ групп клиентов, который является составной частью логистического анализа по сегментам рынка. При помощи независимого анализа выручки с оборота, переменных и специальных постоянных затрат можно точнее определить причины возникновения отдельных отклонений, после чего разрабатываются мероприятия по расширению «узких мест».

Предпочтительность метода расчета сумм покрытия заключается в том, что акцент делается не на высокую выручку с оборота по отдельным продуктовым группам, определенным областям продаж или некоторым группам клиентов, а на интегральную эффективность. В соответствии с этим методом из выручки от оборота вычитают соответствующие переменные затраты. Получают сумму покрытия 1, которая характеризует доходность продуктовых групп, областей продажи и групп клиентов. Процентная доля суммы покрытия в чистой выручке с оборота показывает, какой вклад она вносит в покрытие специальных и общих постоянных затрат и получение прибыли.

Интеграция бизнес-процессов в логистике на примере ООО

«АвтоКар»

В обобщенном смысле интеграция (от лат. integer – целый, восстановленный) – это объединение в целое каких-либо частей. Интеграция означает либо состояние связанности отдельных,

дифференцированных частей и функций системы в одно целое, либо процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных, дифференцированных частей и функций системы в одно целое.

В концепции управления цепями поставок интеграцию можно рассматривать как процесс взаимодействия участников цепи поставок, направленный на достижение общих целей путем расширения и углубления хозяйственных связей, при совместном использовании ресурсов, объединении капиталов и создании благоприятных партнерских отношений для осуществления совместной предпринимательской деятельности.

Следует различать внутреннюю и внешнюю интеграцию цепи поставок. Под внутренней интеграцией понимают совокупность логистических процессов, протекающих в рамках фокусной компании. Цель применения интегрированного подхода в логистике заключается в объединении различных функциональных областей и их участников при создании единой логистической системы.

Объединение различных функциональных областей логистики и их участников дополняет взаимодействие фокусной компании с бизнес-партнерами – поставщиками сырья и материалов, покупателями готовой продукции и различными посредниками, которое определяет внешнюю интеграцию.

Управление логистическими процессами цепей поставок, включающих в себя несколько бизнес-партнеров, – одна из основных проблем, с которыми сталкиваются компании на практике. Многие отказываются расширять цепь поставок, опасаясь того, что как только они начинают передавать информацию поставщику или партнеру, то сразу теряют контроль над этим процессом. Тем не менее интеграция на основе сотрудничества

приносит в конечном итоге немало преимуществ.

По оценкам аналитиков, преимущества установления такого типа отношений взаимозависимости выражаются в том, что:

- Хозяйствующие субъекты тесно взаимодействуют друг с другом на всех уровнях;
- Менеджеры высшего звена и все остальные сотрудники организаций положительно относятся к союзу;
- Провозглашаются общие культура бизнеса, цели и задачи;
- Устанавливаются открытость и взаимное доверие;
- Формируются долгосрочные обязательства;
- Совершается обмен информацией и используемыми системами, опытом, подходами к планированию;

Факторы, способствующие повышению эффективности цепи поставок, называются драйверами (от англ. drive – двигать, продвигать). Драйверы – это совокупность средств и методов, позволяющих усиливать конкурентные преимущества фирмы за счет ее интеграции в единую логистическую цепь.

Драйверами для внутренней интеграции являются:

- "Стыковка" функциональных циклов логистики, согласованное осуществление логистических процессов и операций в рамках интегрированного цикла исполнения заказа клиентов;
- Замена процессов и ресурсов информацией, использование информации для снижения логистических издержек, особенно в фондоемких и трудоемких процессах;
- Мониторинг товарных групп с учетом приносимой прибыли, углубление специализации или диверсификация производственно-коммерческой деятельности;

- Сегментирование покупателей в зависимости от их прибыльности и фокусирование на ключевых сегментах;
- Мониторинг потребительского спроса в стремлении к более широкому удовлетворению нужд покупателей для увеличения своей рыночной доли и повышения прибыльности;
- Мотивация персонала к качественному выполнению своих функций при интеграции с другими подразделениями фирмы.

Драйверами для внешней интеграции предстают:

- Использование услуг канальных посредников, развитие практики инсорсинга и аутсорсинга;
- Долгосрочное партнерство в интересах достижения стратегических целей, отказ от разовых сделок в пользу организации перспективного сотрудничества;
- Поддержание интенсивности потоков товаров и услуг в режиме исполнения заказов участников цепей поставок;
- Применение информационных технологий, обмен информацией на межфункциональной основе.

Препятствия для внутренней интеграции создают:

- Несоответствие организационной структуры компании методам управления логистическими процессами на межфункциональной основе;
- Несовершенство методов оценки результатов деятельности компании по подразделениям в ущерб общим результатам, например, по показателю логистических издержек;
- Отсутствие согласований в управлении производственными запасами, запасами незавершенного

производства и товарными (сбытовыми) запасами.

Тема№6: «Процедура разработки логистической стратегии
предприятия. Защита учебной практики»

Процедура разработки логистической стратегии предприятия
на примере ООО «АвтоКар»

Логистическая стратегия фирмы направлена на оптимизацию ресурсов компании при управлении основными и сопутствующими потоками.

Логистическая стратегия - долгосрочное, качественно определенное направление развития логистики, касающееся форм и средств ее реализации в фирме, межфункциональной и межорганизационной координации и интеграции, сформулированное высшим менеджментом компании в соответствии с корпоративными целями. Стратегия описывает принципиальный образ действий, выбранный для того, чтобы достичь установленных целей.

Цели логистических стратегий зависят от профиля, видов деятельности предприятия, уровня экономического развития, обеспеченности материальными и информационными ресурсами, уровня подготовки персонала и многих других факторов. Например, для торговых фирм такими целями и могут стать постоянное внедрение новых подходов и инновационных идей на стратегических направлениях качества, издержек, дифференциации и фокуса, а также прогнозирование потребительского спроса и его удовлетворение. Для производственных фирм к этим целям добавляются еще и такие, как обеспечения высокого качества логистического сервиса в снабжении при оптимизации цен на

закупаемые материальные ресурсы и готовую продукцию под влиянием рыночной конъюнктуры.

Среди большого числа логистических стратегий, применяемых компаниями, можно выделить несколько базовых, наиболее широко используемых в бизнесе при построении логистической системы.

1. Минимизации общих логистических издержек. Пути реализации:

1) Сокращение логистических издержек в отдельных логистических функциях;

2) Оптимизация уровней запасов в логистической системе;

3) Выбор оптимальных вариантов «складирование — транспортировка» (переключение с одной логистической функции на альтернативную);

4) Оптимизация решений в отдельных функциональных областях и/или логистических функциях по критерию минимума логистических издержек;

5) 3PL подход. Технология 3PL — означает предоставление комплекса логистических услуг от доставки и адресного хранения до управления заказами и отслеживания движения товаров. В функции 3PL-провайдера входит организация и управление перевозками, учет и управление запасами, подготовка импортно-экспортной и фрахтовой документации, складское хранение, обработка груза, доставка конечному потребителю.

2. Улучшения качества логистического сервиса. Пути реализации:

1) Улучшение качества выполнения логистических операций и функций (транспортировки, складирования, грузопереработки,

упаковки и т.п.);

- 2) Поддержка предпродажного и послепродажного сервиса;
- 3) Сервис с добавленной стоимостью;
- 4) Использование логистических технологий поддержки жизненного цикла продукта;
- 5) Создание системы управления качеством логистического сервиса;
- 6) Сертификация фирменной системы управления качеством в соответствии с национальными и международными стандартами и процедурами (в частности ISO 9000);
- 7) Бенчмаркинг и т.д.

3. Минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру. Пути реализации:

- 1) Оптимизация конфигурации логистической сети: прямая доставка товаров потребителям, минуя складирование;
- 2) Использование складов общего пользования;
- 3) Использование логистических посредников в транспортировке, складировании, грузопереработке;
- 4) Использование логистической технологии «точно в срок»;
- 5) Оптимизация дислокации объектов логистической инфраструктуры и др.

4. Логистический аутсорсинг. Пути реализации:

- 1) Решение «делать или покупать»;
- 2) Сосредоточение компании на своих ключевых областях компетенции, поиск логистических посредников для выполнения неключевых функций;
- 3) Оптимизация выбора источников внешних ресурсов;
- 4) Оптимальная дислокация производственных мощностей и

объектов логистической инфраструктуры;

5) Применение инноваций поставщиков; оптимизация числа логистических посредников и закрепляемых за ними функций.

Логистические стратегии построены на основе минимизации или максимизации одного ключевого показателя, например общих логистических издержек. Однако при этом необходимо ввести ограничения на другие, существенные с точки зрения стратегии фирмы, показатели. Для стратегии минимизации общих логистических издержек таким показателем будет качество логистического сервиса. В общем случае — чем выше требования потребителей к качеству логистического сервиса, тем выше должны быть логистические издержки, обеспечивающие этот уровень. Поэтому естественным ограничением является ограничение на базовый уровень качества потребительского сервиса. Реализация стратегии минимизации общих логистических издержек осложняется слабой формализуемостью параметров качества логистического сервиса и субъективной оценкой качества сервиса со стороны потребителей.

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

Дневник производственной практики

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Цилорик Дарья Юрьевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО «АвтоКар»

Руководитель практики
от предприятия (организации)



Амельченко Н. И.
(Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»

Брежнев М. Ю.
(подпись)

Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022

Дата	Содержание выполняемой работы	Кол-во час.
02.02.2022	Знакомство с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: -сфера деятельности; -размер предприятия; -нормативно-правовая форма; -рыночная стоимость; -организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала)	2
02.02.2022	Содержание практики, ее задачи, краткое содержание практики по профилю специальности. Содержание отчета и его оформление. Порядок оформления на работу. Вводный инструктаж по технике безопасности. Инструктаж по общим вопросам, охраны труда и техники безопасности, по режиму работы предприятия, знакомство с производственно-хозяйственной деятельностью организации - основные виды деятельности.	2
02.02.2022	Знакомство со службой логистики на предприятии: - структура службы логистики, ее основные задачи; - численность штата сотрудников	2
03.02.2022	Провести анализ эффективности функциональных обязанностей логиста.	4
03.02.2022	Рассчитывать эффективность и планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы.	2
04.02.2022	Анализ соответствия профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической или товароведной) стратегии организации (предприятия). Контролировать правильность составления документов поступающих на предприятие	2
04.02.2022	Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья), контролировать оплату постав	4
05.02.2022	Правильность использования теоретических основ стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; правильность стратегического планирования логистической системы	4
05.02.2022	Составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составлять типовые договора приёмки, передачи товарно -материальных ценностей;	2
07.02.2022	Рассчитывать и анализировать логистические издержки. осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения	2
07.02.2022	Оформлять договора перевозок. владеть методикой проектирования, организации и анализа управления запасами и распределительных каналов; осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием,	2

	грузопереработкой, упаковкой, сервисом.	
07.02.2022- 08.02.2022	Определять потребности логистической системы и её отдельных элементов	4
08.02.2022	Рассчитывать и анализировать логистические издержки	2
08.02.2022	Составить производственную программу сокращения логистических расходов.	2
	Всего	36

Руководитель практики
от предприятия (организации)

менеджер по логистике
должность
«08 » февраля 2022г.



Амельченко Н.И.
(Ф.И.О.)

Аттестационный лист по производственной практике
 по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками»

1. Ф.И.О. студента Цилорик Дарья Юрьевна
2. Группа 31 ОДЛ
3. Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
4. Место проведения практики (организация), наименование, юридический адрес 308501 Белгородский р-н п. Дубовое ул. Абрикосовая д.30
5. Время проведения практики 02.02.2022-08.02.2022
6. Виды и объем работ, выполненные студентом во время практики:

№ п/п	Вид работ	Количество часов	Качество выполнения работ: «5» (отлично), «4» (хорошо), «3» (удовл.)
1	Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте.	6	5 (отл.)
2	Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	8	5 (отл.)
3	Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения)	8	5 (отл.)
4	Расчет и анализ логистических издержек.	6	5 (отл.)
5	Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений	8	5 (отл.)
Итого часов		36	

Итоговая оценка

5 (отлично)

Руководитель практики
от предприятия (организации)

менеджер по логистике
должность



Амельченко Н.И.
(Ф.И.О.)

«08 » февраля 2022г.

(М.П.)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

на практикантку Цилюрик Дарью Юрьевну
фамилия, имя, отчество

проходившего учебную практику по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с
материальными и нематериальными потоками»

в организации ООО «АвтоКар»
в период с 02.02.2022 по 08.02.2022

В ходе практики студентка Белгородского индустриального колледжа специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике Цилюрик Дарья Юрьевна ознакомилась с учредительными документами предприятия (организации) для выяснения следующих вопросов: сфера деятельности; размер предприятия; нормативно-правовая форма; рыночная стоимость; организационная структура финансовой службы (подразделения, функции, численность персонала), познакомилась со службой логистики на предприятии: структура службы логистики, ее основные задачи; численность штата сотрудников. Оформила соответствующие документы.

Практикантка Цилюрик Дарья Юрьевна показала себя грамотным специалистом, трудолюбивым, инициативным, ответственным сотрудником. Поручаемую работу выполняла в полном объеме и в срок. В коллективе коммуникабельна, неконфликтна, пользуется уважением коллег.

Программа практики выполнена в полном объеме, результаты практики заслуживают оценки «отлично».

Руководитель практики
от предприятия (организации)

менеджер по логистике
должность

« 08 » февраля 2022г.



Амельченко Н.И.
(Ф.И.О.)

Департамент образования Белгородской области
Областное государственное автономное
профессиональное образовательное учреждение
«Белгородский индустриальный колледж»

ОТЧЕТ по производственной практике

по профессиональному модулю
ПМ 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных
с материальными и нематериальными потоками»

Ф.И.О. студента Цилюрник Дарья Юрьевна
Группа 31 ОДЛ
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Наименование предприятия ООО «АвтоКар»

Руководитель практики
от предприятия (организации)



Амельченко Н. И.
(Ф.И.О.)

Руководитель практики
от ОГАПОУ «БИК»



Попова М.Ю.
(Ф.И.О.)

г. Белгород, 2022

Тема №1: «Ознакомление с предприятием. Соблюдение правил техники безопасности на рабочем месте на примере ООО «АвтоКар»

Практически на любом рабочем месте работник может столкнуться с факторами, представляющими опасность для его здоровья или угрозу сохранности имущества, предоставленного ему работодателем. В чрезвычайных ситуациях возможно возникновение опасности для жизни работника.

Для снижения негативного влияния факторов производства и вероятности возникновения опасных ситуаций каждого работника знакомят с правилами техники безопасности на рабочем месте. В результате он получает представление о:

- Характере деятельности ООО «АвтоКар», роли своего рабочего места, оборудовании и материалах, используемых на нем;
- Факторах, которые на этом месте могут представлять опасность или вред;
- Правилах поведения на территории работодателя и конкретном рабочем месте;
- Принципах безопасной работы на имеющемся оборудовании;
- Порядке подготовки рабочего места к работе и правилах ее завершения;
- Использовании средств индивидуальной защиты;
- Мерах по предупреждению пожаров и аварий;
- Поведении в случае опасности или аварии;
- Методах оказания первой помощи пострадавшим.

О том, какие факторы могут представлять опасность или вред, читайте в статье «Опасные и вредные производственные факторы (перечень)».

Предполагается, что в результате проведенного инструктажа работник приобретает все необходимые знания о правилах поведения на рабочем месте и становится ответственным за последствия нарушения им этих правил. Поскольку соблюдение техники безопасности является одной из обязанностей работника (ст. 214 ТК РФ) и относится к дисциплине труда (ст. 189 ТК РФ), за ее нарушение он может быть наказан работодателем путем вынесения ему замечания или выговора, а при наличии умысла в действиях, создании угрозы или наступлении тяжелых последствий — уволен (ст. 192 ТК РФ).

Если несоблюдение техники безопасности привело к материальным потерям для работодателя, то одновременно с дисциплинарной работника можно привлечь к материальной ответственности (ст. 248 ТК РФ). А в случаях серьезных последствий для здоровья или жизни людей возможна уголовная ответственность по ст. 143, 216, 217, 219 УК РФ, которая в зависимости от тяжести этих последствий варьируется от штрафа до тюремного заключения.

Виды и организация инструктажа

Инструктаж по технике безопасности на рабочем месте может быть:

-вводным, посвященным общим правилам безопасного поведения;

-первичным, дающим работнику максимально полное представление обо всех аспектах безопасной работы и порядке

действий в случае опасных ситуаций, без которого работник не допускается к работе;

-повторным, проводимым каждые полгода с целью периодического повторения информации, полученной при первичном инструктаже;

-внеплановым, необходимость в котором возникает при опасных ситуациях;

-целевым, при появлении нового оборудования или технологий, требующих дополнения правил поведения при работе с ними, или новых требований к безопасному поведению.

Вводный инструктаж может осуществляться отдельно инженером по охране труда, а может быть совмещен с первичным. Первичный и все остальные виды инструктажа проводит непосредственный руководитель работника, прошедший с этой целью специальную подготовку. Инструктаж может быть как индивидуальным, так и групповым.

Процедуре первичного инструктажа подвергают всех работников:

-вновь принятых на работу;

-переведенных на новое место;

-принятых на время: временных (сезонных) работников, командированных, практикантов;

-совместителей и надомников.

Решением работодателя работники на некоторых должностях, на которых не предполагается использование технических приспособлений, могут освобождаться от первичного инструктажа.

Первичный, повторный и внеплановый инструктажи работников, занимающих одни и те же должности, проводят по

одинаковой программе, разработанной у работодателя специально для них. Соответственно, для иных должностей программа может быть иной. Т. е. у одного работодателя может быть несколько программ инструктажа.

В завершение инструктажа работника знакомят с инструкцией по технике безопасности и проводят проверку его знаний.

Подробнее о процедуре проведения инструктажа читайте в статье «Как провести инструктаж по технике безопасности (нюансы)?».

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте

Инструкция по технике безопасности на рабочем месте в печатном виде содержит всю информацию, с которой работника знакомят устно и путем демонстрации приемов работы и действий в процессе проведения инструктажа.

Соответственно, для одинаковых (или похожих) рабочих мест может использоваться одна инструкция. Для других мест должен быть свой аналогичный по содержанию документ.

Завершая проведение инструктажа, работнику дают для ознакомления текст инструкции, относящейся к его должности.

Журнал проведения инструктажа

Факт проведения инструктажа независимо от его вида фиксируется в специальном журнале, где отражаются:

- данные проинструктированного работника;
- вид проведенного инструктажа;
- реквизиты инструкции, по которой проводился инструктаж;
- дата проведения инструктажа;
- данные инструктора;
- 2 подписи: работника и инструктора.

Проведение инструктажа по технике безопасности крайне важно в качестве меры по предотвращению создания на рабочем месте ситуаций, представляющих опасность для здоровья работников и сохранности имущества работодателя.

Он выполняется с соблюдением определенных требований, позволяющих убедиться в том, что работник готов к выполнению установленных правил поведения, отвечающих требованиям безопасной работы.

Тема №2: «Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы на примере ООО «АвтоКар»

Постоянные изменения и нестабильность экономической ситуации в стране и мире, а также непрерывное усиление конкуренции актуализируют перед хозяйствующими субъектами проблемы, связанные с оптимизацией производственно-

хозяйственной деятельности. Конкурентные преимущества компании на рынке во многом определяются эффективностью его деятельности, которая достигается множеством способов, одним из которых являются низкие затраты, в том числе и логистические. Снижение уровня затрат является одним из факторов повышения эффективности системы хозяйствования и экономической устойчивости предприятия. Эффективному снижению затрат и поиску возможных направлений их минимизации способствует использование логистической концепции в управлении предприятием. Концепция логистики рассматривается как эффективный инструмент рационального управления потоковыми процессами, способствующий снижению издержек.

Наиболее прогрессивным научно-прикладным направлением, обладающим потенциальными возможностями повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия, является логистика. Применение логистической концепции позволяет значительно увеличить прибыль за счет снижения затрат, связанных с сокращением производственных издержек в области ресурсного потенциала, а также существенно сократить временной интервал на всех стадиях производственного цикла и обеспечить высокий уровень обслуживания потребителей.

Так, логистическая система — одно из ключевых понятий логистики. Из всего множества существующих разнообразных систем, обеспечивающих функционирование экономического механизма производственно-коммерческой деятельности, выделяют логистические системы. Данные системы отличаются от других

экономических систем, прежде всего системной целостностью и ее специфичностью, наличием управляемых потоковых процессов и целями функционирования. По словам А. М. Гаджинского А. М., логистическая система — «...это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, состоящая, как правило, из нескольких подсистем и имеющая развитые связи с внешней средой».

Эффективность логистической системы — это показатель (или система показателей), характеризующий уровень качества функционирования логистической системы при заданном уровне общих логистических затрат.

Исходя из определения эффективности логистической системы, для ее определения требуется определенная система показателей. По мнению ученых в области логистики, на данный момент не существует единой методики оценки эффективности логистической системы, способной учесть все показатели, все особенности и все вероятные ситуации. К самым общим, ключевым показателям эффективности любой логистической системы относятся: – прибыль; – общие логистические затраты; – качество логистического сервиса; – продолжительность логистических циклов — время выполнения заказов; – производительность; – возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру. Показатели, рассчитанные от себестоимости, влияют на цели по прибыли и рентабельности, а операционные показатели влияют на производительность труда и качество процессов, что в свою очередь влияет на цели верхнего уровня, такие как стоимость компании.

Для оценки эффективности функционирования логистических систем используются различные методы в зависимости от целей анализа. Логистическая система представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, через которые движутся материальный и сопутствующий ему потоки. Методологическую основу управления потоковыми процессами составляет системный подход. Системный подход является универсальным методом познания деятельности, т. к. в качестве системы может быть рассмотрено любое явление.

Данный подход позволяет исследовать и проектировать сложные динамические целостности и предполагает использование метода дедукции на примере ООО «АвтоКар» (от общего к частному).

Системный подход при формировании и оценке функционирования логистической системы состоит из 3 следующих этапов:

- определение и формулировка целей функционирования системы;
- определение показателей (критериев), условий эффективного функционирования системы и основных ограничений внешней среды;
- формирование некоторых подсистем на базе определенных критериев эффективности;

– выбор структуры или элементов из альтернативных вариантов организация их в единую систему для достижения поставленных целей.

При использовании системного подхода, мы определим общую эффективность логистической системы, однако, метод не позволит детализировать критерии эффективности и представить деятельность компании как логистического центра в числовом выражении. Метод анализа полной стоимости широко используется менеджерами по логистике, когда необходимо сделать выбор из множества альтернатив.

Данный метод представляет собой метод управления потоковыми процессами, учитывающий все экономические изменения, которые возникают при любых преобразованиях в логистической системе. При его использовании допускается увеличение затрат в одной функциональной области логистической системы, при снижении затрат в общем по системе. По мнению А. М. Гаджинского, недостатками метода анализа полной стоимости являются необходимость в специальных знаниях; а также учет факторов, связанных с косвенными затратами.

В краткосрочной перспективе при принятии текущих управленческих решений можно использовать метод ABC и XYZ – анализа. В логистике данные методы применяются при организации закупок, выборе поставщика, в управлении запасами, распределении продукции в зависимости от спроса и т. д. Суть метода ABC — анализа заключается в делении объектов по степени важности и сосредоточении на наиболее важных основных усилиях с точки

зрения поставленной цели среди множества одинаковых объектов. XYZ — анализ предполагает распределение объектов в зависимости от спроса на них (частоты потребления). Эти методы эффективны при анализе определенных логистических операций, например, определение номенклатуры ресурсов; определение увеличения или уменьшения определенного вида услуг и т. д., но не позволяют качественно оценить работу всей логистической системы, включающей большое количество разнообразных показателей эффективности функционирования.

При использовании метода оценки натуральных показателей эффективности логистической системы положительный результат определяется как экономия денежных средств, получаемая при достижении заданных значений натуральных показателей, таких как:

- уровень запасов и сокращение необходимости в складском хранении; время прохождения потоковых процессов (материальных, информационных, финансовых и т. д.) в логистической системе;

- продолжительность выполнения заказа, качество и уровень сервиса; уровень использования производственных мощностей;

- качество транспортных услуг и т. д. Недостатком метода является отсутствие возможности в оценке проектируемой логистической системы и предположения эффективности от ее внедрения;

- также необходимо предварительное нормирование всех

натуральных показателей. Марковский В. А. предлагает использовать для оценки эффективности логистической системы методику GAP — анализа. GAP — анализ (GAP Analysis, англ. Gap — «разрыв») — это комплексное аналитическое исследование, изучающее несоответствия, разрывы между текущим состоянием компании и желаемым.

Этот метод позволяет выявить проблемные (узкие) места в функционировании и развитии логистической системы и своевременном их устранении. Предлагается проводить анализ несоответствия реальных (текущих) возможностей логистической системы компании желаемому (потенциальному) уровню эффективности ее функционирования.

Данный метод может быть адаптирован для всех функциональных областей логистической системы и доступен любому пользователю, но необходимо предварительное нормирование желаемого уровня эффективности по различным показателям, что является недостатком метода. Обособленное использование какого — то определенного метода оценки эффективности не дает полного оценочного представления для логистической системы. Для получения более достоверной информации об эффективности логистической системы необходимо оценивать ее по максимальному количеству критериев.

В настоящее время в менеджменте большую популярность приобрело использование сбалансированной системы показателей (ССП), такую систему можно применять и в логистике. Сергеев В. И. описывает суть внедрения СПП как анализ менеджерами

бизнес — процессов и выделение значимых для компании областей деятельности, в которых определяют совокупность ключевых показателей результативности (key performance indicators — KPI), подлежащих регулярному измерению. ССП оценки эффективности функционирования логистики направлена на увязку финансовых показателей с такими аспектами деятельности как: удовлетворенность внешних и внутренних потребителей, внутрифирменная операционная деятельность логистики, инновационная активность, меры по улучшению финансовых результатов.

Применение ССП в логистике позволит определить, как оценивают логистику компании внутренние и внешние клиенты; какие действия и процессы позволят реализовать логистическую стратегию, а следовательно и корпоративную, т. к. цели логистики предполагают согласованность с общими целями компании; какие мероприятия помогут оптимизировать положение организации; как оценивают деятельность собственники и управляющие компании.

Сложность разработки ССП во многом зависит от способности компании представить свою стратегию как систему показателей. Конечно, можно и воспользоваться готовыми библиотеками KPI, предлагаемыми консалтинговыми организациями, но данные показатели должны отражать особенности компании, ее конкурентные преимущества, специфику рынка, на котором она работает, уникальные технологии, которые использует, знания сотрудников компании.

Итак, алгоритм оценки эффективности функционирования

логистической системы — это специально разработанная система операций, которая после последовательного их выполнения позволяет произвести полную оценку эффективности функционирования логистической системы и определить итоговый уровень ее эффективности функционирования. Целью данного алгоритма оценки является определение итогового уровня эффективности функционирования логистической системы, а также нахождение проблемных мест, которые препятствуют выходу системы на более высокий уровень. Применение логистического подхода к управлению предприятием дает возможность найти оптимальный вариант в решении задач, связанных с управлением. Сущностью логистического подхода к управлению потоками является объединение различных субъектов, обладающих различными экономическими интересами, в единую систему.

Тема №3: «Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения) на примере ООО «АвтоКар»

Для оценки эффективности функционирования ЛС и деятельности персонала ООО «АвтоКар» логистического менеджмента компании необходимо наличие мониторинга - процедуры измерения результатов решений, принимаемых персоналом службы логистики. Измерение результатов управления логистикой (количественная мера степени эффективности выполнения логистических операций и функций) является необходимым условием достижения целей ЛС, так как обеспечивает обратную связь, необходимую для эффективного менеджмента.

В этом смысле мониторинг результатов работы службы логистики имеет два аспекта:

1. установление определенной системы мер (количественных и качественных показателей, критериев, шкал отношения и предпочтения);
2. непосредственное измерение результата принятия управленческих решений.

Элементы системы измерения результатов выполнения логистических решений могут быть представлены в виде схемы.

Процесс мониторинга результатов логистического менеджмента зависит от целей управления, набора логистических функций/операций, времени контроля и мониторинга в ЛС ООО «АвтоКар» Например, измерение может проводиться для целей логистического анализа ежедневно, один раз в месяц (квартал) и т.п. Часто результаты измерений усредняются за установленный период времени.

Система основных измерителей зависит от целей логистического менеджмента (стратегических, тактических, оперативных) и вида ЛС. Для большинства ЛС эта система базируется на ключевых (комплексных) показателях ее эффективности КРІ:

1. степени удовлетворения потребителей в качестве логистического сервиса;
2. отдаче от инвестиций в логистическую инфраструктуру;
3. полных и операционных логистических издержках;
4. продолжительности логистических циклов;
5. производительности/продуктивности ЛС.

Данные показатели содержат основные требования к более детальным шкалам параметров, учитываемых в системе логистического контроллинга. Пример спецификации основных показателей в системе планово-отчетных показателей приведен в табл. 1.

Таблица 1. Характеристика классов метрики исполнения логистических решений

Измерители

Состав показателей

<p>Качество логистического для потребителей</p>	<p>сервиса коммуникационная надежность, точность и своевременность -Выполнение заказа точно к указанному сроку -Полнота удовлетворения заказа -Точность соблюдения параметров заказа -Информационная и надежность, точность и своевременность -Число возвратов товаров, отсутствия запасов, повышения тарифов -Наличие жалоб потребителей -Доступность запасов</p>
<p>Отдача инвестиций логистическую инфраструктуру</p>	<p>-Скорость и число оборотов запасов - Средний уровень запасов -Возврат на инвестиции в основные фонды -Возврат на инвестиции в транспортный парк - Возврат на инвестиции в складскую инфраструктуру -Возврат на инвестиции в технологическое оборудование -Возврат на инвестиции в информационную систему</p>
<p>Общие операционные логистические издержки</p>	<p>-Общие логистические издержки -Затраты на логистическую поддержку производства -Затраты на внутреннюю и внешнюю транспортировку - Затраты на грузопереработку и складирование - Затраты, связанные с процедурами заказов - Затраты на управление запасами -Ущерб от низкого качества логистического сервиса (потери продаж, возврат товаров и т.п..</p>

-Время выполнения заказа -
 Продолжительность составляющих цикла заказа -
 Время пополнения запасов -Продолжительность
 обработки заказов потребителям -Время доставки
 Продолжительность заказа потребителю -Продолжительность
 логистических циклов подготовки и комплектации заказа -
 Продолжительность производственно-
 технологического цикла -Продолжительность
 цикла подготовки отчетов -Продолжительность
 цикла закупки продукции
 -Число обработанных заказов в единицу
 времени -Грузовые отправки на единицу складских
 мощностей и грузоместимости транспортных
 средств -Отношения типа «вход-выход» для
 динамики выпуска продукции и
 документооборота -Отношение операционных
 логистических издержек на единицу
 инвестированного капитала -Отношение общих
 логистических издержек на единицу производимой
 продукции -Затраты в дистрибьюции на единицу
 объема продаж

Производительность
 в/ ресурсоотдача

Процедура логистического контроллинга очень похожа на контроль параметров в технических системах и процессах (например, в автоматических системах, АСУ, и т.п.). Сам процесс контроллинга заключается в постоянном или периодическом сравнении заданных (базовых, стандартных характеристик и параметров (в частности, определяемых на основе измерителей табл. 1) к текущим значениям этих параметров.

Сложность такого сравнения для ЛС заключается в том, что многие показатели и характеристики (особенно относящиеся к логистическому сервису) носят качественный характер, а критерии принятия решений по управлению являются векторными.

Фокус процедуры контроля должен быть направлен на реализуемый процесс, в качестве которого может выступать либо логистическая функция, например, процедура выполнения заказа или интегрированная совокупность функций/операций в функциональной области логистики (снабжении, поддержке производства или дистрибуции).

Входом процесса управления логистикой в фирме являются планы, нормативы и стандарты, которые в совокупности составляют некоторую «настройку» ЛС (по аналогии со следящими системами в теории автоматического управления).

Производя заданную настройку, логистический менеджмент сталкивается с влиянием возмущений внешней (макроэкономической) среды (изменение цен, тарифов налогов, уровня инфляции, процентных ставок, законодательства и т.п.) и изменениями в параметрах внутреннего состояния самой ЛС (связанных с финансами, технологиями, персоналом и т.п.).

Эти изменения вызывают отклонения параметров ЛС от заданной настройки, что определяется в результате сравнения в блоке мониторинга. По результатам мониторинга вырабатываются корректирующие воздействия на входы ЛС (ЗЛС).

Центральным звеном логистического контроллинга в этой схеме является система мониторинга, которая использует соответствующие информационные технологии в ЛИС. Сравнение осуществляется на основе данных периодической отчетности,

докладов персонала логистического менеджмента и аудита. Типичная информация для мониторинга включает операционные логистические издержки (общие и по отдельным функциям или ЗЛС), состояние запасов, использование бюджета на логистику, уровень качества логистического сервиса, производительность и т.п.

Мониторинг в ЛС осуществляется или вручную персоналом менеджмента, консультантами, аудиторами, или на основе компьютерных программ. По результатам мониторинга принимаются решения о корректирующих (управляющих) воздействиях. Например, если установлен недостаточный уровень сервиса (доступности запасов) по требуемому ассортименту товаров в розничной сети, то логистический менеджер может принять решение увеличить страховые запасы на оптовом складе, с которого снабжают ритейлеров. Для реализации схемы мониторинга большое значение имеет точность сравнения и процедура установления граничных уровней «настройки» ЛС.

Различают системы контроллинга:

1. разомкнутые,
2. замкнутые
3. системы с модифицированной обратной связью.

Построение и исследование систем логистического контроллинга производится методами, аналогичными теории автоматического управления.

В модифицированной системе контроля менеджер может время от времени менять решающие правила поддержания уровней запасов в складской системе. Текущий уровень запаса поддерживается и пополняется с помощью компьютерной системы автоматически на основе модели EQR в точке возобновления заказа

(ROP) на величину Q^* при условии: «текущий уровень L меньше точки заказа/возобновления заказа». В то же время логистический менеджер, оценивая уровень сервиса, затраты, продвижение товара, выполнение графика производства и т.п., может принять решение изменить процедуру контроля: уровня заказа, временных параметров, решающих правил и т.п.

Например, для ускорения продвижения товара необходим более высокий уровень запасов на складах дистрибутивной сети, непосредственно приближенных к рознице. В этом случае логистический менеджер корректирует граничные условия для параметров заказа (ROP, Q^* и др.), а также может изменить саму схему выполнения заказов.

Тема № 4 «Расчет и анализ логистических издержек на примере ООО «АвтоКар»

Уникальность компании на рынке достигается множеством способов, одним из которых являются низкие издержки, в том числе логистические. Каждый шаг по снижению расходов должен быть проанализирован под углом его влияния на текущие обороты и стратегию.

Бухгалтерский учет характеризуется «поглощающим» подходом к издержкам, т.е. базируется на предпосылке, что расходы на производство необходимы и должны быть заложены в стоимость продукта. Поскольку расходы на логистику и продажи не являются необходимыми для собственно производства, их часто не учитывают в стоимости продукта. «Абсорбционная» бухгалтерия отличается большим разбросом единичных расходов, обусловленных изменениями производства: чем мельче производство, тем выше единичные расходы и наоборот. Имея постоянную цену продаж и изменяющиеся единичные расходы, производство в один период может принести прибыль, а в другой – убытки. Колебания доходности существенно затрудняют разработку стратегии ценообразования и распространения товаров, возникает ситуация, которую часто называют «спиралью смерти». (Рис. 1.).

При снижении прибыльности повышают цены, что приводит к

снижению спроса, а затем – и прибыли. Такое негативное сочетание тем сильнее, чем большая доля единичных расходов входит в постоянные расходы. Вопросы учета и анализа логистических издержек с целью их минимизации представляют наибольшую сложность по сравнению с другими видами затрат.

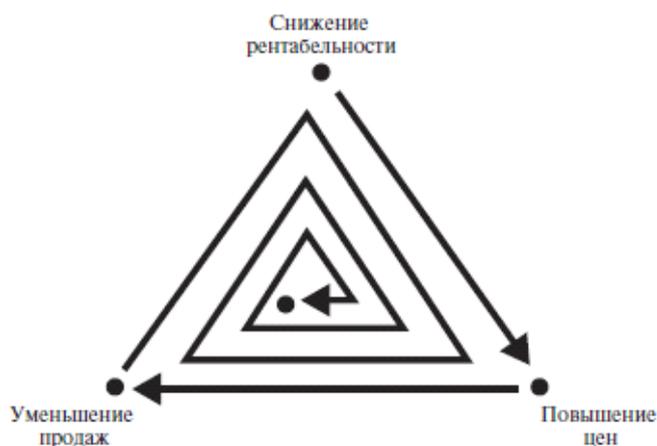


Рис. 1. Взаимосвязь цен, объема продаж и рентабельности

Затраты определяются способом использования ресурсов. Они отражают, сколько и каких ресурсов израсходовано на логистические функции в ЛС при производстве и реализации продукции. Объем использованных ресурсов может быть представлен в натуральных и денежных единицах. Определение затрат всегда соотносится с конкретными целями, задачами, т.е. объем использованных ресурсов в денежном выражении рассчитывают для определенной функции или производственного

подразделения предприятия.

Управление затратами на ООО «АвтоКар» предполагает выполнение всех функций, присущих управлению любым объектом, т.е. разработку (принятие) и реализацию решений, а также контроль над их выполнением.

Функции управления затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ. Основные принципы управления затратами выработаны практикой и действуют при управлении логистическими издержками.

Они сводятся к следующему:

- системному подходу к управлению затратами;
- единству методов, принятых на разных уровнях управления затратами;
- управлению затратами на всех стадиях жизненного цикла продукта – от создания до утилизации;
- сочетанию снижения затрат с высоким качеством продукции и услуг;
- недопущению излишних затрат;
- широкому внедрению эффективных методов снижения затрат;
- совершенствованию путем получения информации об уровне затрат;
- повышению заинтересованности производственных подразделений системы в снижении затрат.

Системный подход находит свое выражение в том, например,

что эффективность управления затратами оценивают по эффективности самого слабого звена системы. Низкий уровень нормирования затрат, слабая мотивация и стимулирование персонала за их снижение, недостаточный по объему и неудовлетворительный по качеству анализ, слабая система учета затрат, не обеспечивающая потребности руководства, – неизбежно скажутся на функционировании ЛС. Соблюдение всех принципов управления затратами создает базу экономической конкурентоспособности предприятия, завоевания им передовых позиций на рынке.

Логистические издержки с целью их учета и регулирования по функциям ЛС целесообразно объединить в следующие группы:

- затраты на закупку материальных ресурсов (Сз) (частично);
- расходы на грузопереработку и перемещение грузов (транспортировку) (Ст);
- затраты на складирование (Сс);
- затраты, связанные с управлением логистической системой, в том числе управление запасами (Су);
- затраты, связанные с потерями (Сп).

Существуют и другие группировки логистических затрат, как, например:

- операционные логистические затраты (на транспортировку, складскую грузопереработку, затаривание, хранение, таможенное оформление);
- затраты на администрирование логистической системы (управленческие расходы);

- капитальные затраты на иммобилизацию средств в запасах, затраты на покрытие логистических рисков (в т.ч. затраты на страхование груза, страхование ответственности перевозчика/экспедитора, страхование запасов, ущерба от нерациональных логистических решений, например, потенциальные потери продаж от отсутствия запасов на полках и пр.).

Расшифровка каждой из перечисленных групп показана на примере одного из крупных российских предприятий автомобилестроения (рис. 3).

Таблица 1. Взаимосвязь логистических издержек на российском предприятии

(1) Затраты на закупку материальных ресурсов	(2) Затраты, связанные с потерями	(3) Расходы на грузопереработку и транспортировку грузов	(4) Затраты на складирование	(5) Затраты, связанные с управлением логистической системой, запасами
----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------

	2.1. Потери от недостачи и порчи ценностей		4.1. Затраты на содержание запасов	Информацио нные расходы Зарплата логистического персонала
1.1. Затраты на закупку материалов	2.2. Затраты, связанные с обнаружением и исправлением брака:	3.1. Расходы на доставку материальных ресурсов от поставщиков	4.2. Затраты на содержание складов	Расходы на тару и упаковку Расходы на рекламу
1.2. Затраты на закупку комплектующих	затраты на выявление брака затраты на исправление брака стоимость неисправимого брака	3.2. Расходы на внутризаводское перемещение грузов	4.2.1. Затраты, связанные с внешними складами	Расходы на маркетинг, представительские расходы
	2.3. Затраты на гарантийный ремонт	3.3. Затраты на отгрузку продукции покупателям	4.2.2. Затраты на содержание внутренних складов	Списание просроченной задолженности Штрафы, пени, неустойки

Сравнение разных систем учета и специфики ЛС показывает, что перспективным объектом анализа в системе интегрированной логистики должен стать полный функциональный цикл, или цикл исполнения заказа.

С поставщиками и потребителями фирму связывают информационные, финансовые и материальные потоки. Каждый функциональный цикл предусматривает действия звеньев, взаимосвязанных и объединенных в систему. Помимо звеньев и связей, для выполнения функционального цикла логистики требуются запасы. Запасы оцениваются размером активов,

предназначенных для поддержания логистических операций. Общий объем запасов, размещенных в ЛС, складывается из текущих (базовых) и страховых (буферных) запасов, создаваемых для защиты от неопределенности и элиминирования логистических рисков.

Согласование потребностей в ресурсах на входе обуславливает динамику реализации функциональных циклов. В зависимости от уровня удовлетворенности клиентов в составе показателей функциональных циклов (ФЦ) учитывают:

1) Эффективность ФЦ (в смысле исполнения его предназначения).

2) Производительность ФЦ, на прямую связанную с затратами ресурсов, необходимых для качественной логистики (функциональный цикл фирмы «А» более производителен, чем функциональный цикл фирмы «В» в том случае, если он обеспечивает удовлетворение потребности в большем объеме услуг, при этом уровень качества не ниже у фирмы «В» при тех же ресурсах).

3) Интенсивность ФЦ (разным функциональным циклам присуща разная частота операций и сделок). Одни циклы предназначены для обеспечения одноразовой покупки или продажи.

В подобных случаях цикл планируется, осуществляется и по завершении сделки прекращаются. Другие циклы предполагают исполнение долгосрочных контрактов. Любые операции в рамках конкретного контракта одновременно могут иметь отношение к другим функциональным циклам (например, фирма оказывает транспортные услуги по найму, как правило, обслуживает несколько функциональных циклов, обеспечивая своими услугами многие

отрасли).

4) Продолжительность и изменчивость ФЦ (структура функционального цикла, хозяйственные условия и интегральное качество ЛС раз от раза изменяются).

Масштабы изменчивости каждого вида операций сказываются на длительности функционального цикла. Пределы временных колебаний могут быть выявлены на основе статистических данных о каждом виде деятельности за прошлые периоды. На рисунке 3 представлены разбросы параметров (минимальные и максимальные сроки) поставки, необходимые для выполнения каждой операции, и итоговый диапазон изменения продолжительности всего функционального цикла. Вертикальная пунктирная линия указывает среднее или ожидаемое время для завершения каждой операции.

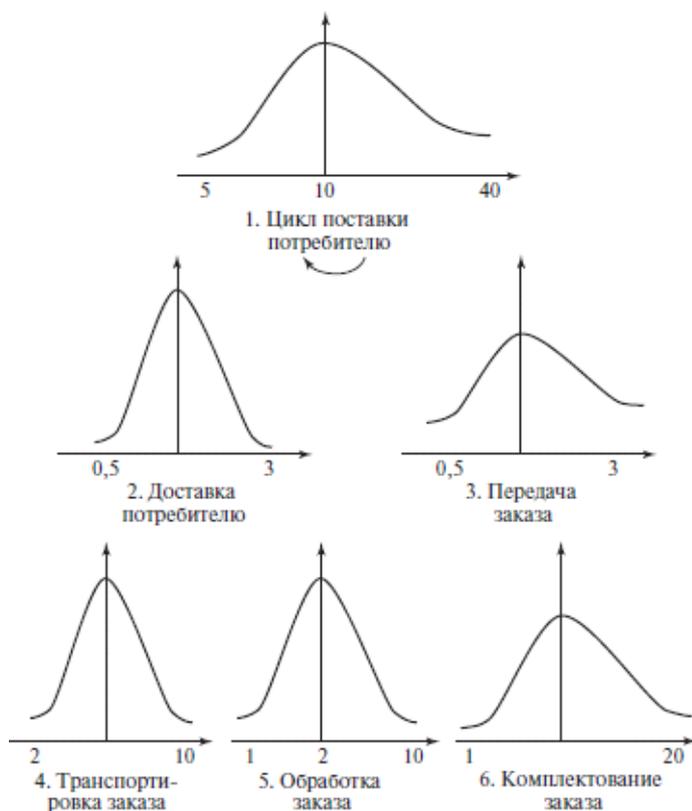


Рис. 3. Временные характеристики общего цикла исполнения заказа и его составляющих

В каждом функциональном цикле результаты логистической деятельности находят прямое отражение в фактической величине издержек, связанных с выполнением определенных логистических операций. Каждая является необходимым условием выполнения

функционального цикла логистики. При правильном выделении логистических издержек, которое должна обеспечивать управленческая отчетность, появляется возможность определить принадлежность издержек к конкретному функциональному циклу. Издержки, связанные с прогнозированием спроса, управлением заказами, транспортировкой, управлением запасами, складированием и упаковкой, должны быть отделены от других видов затрат, так как могут быть рассчитаны прямым методом.

Сгруппировать логистические затраты с точки зрения принадлежности их к функциональным циклам можно по следующим признакам:

- 1) соответствие определенному счету бухгалтерской отчетности;
- 2) отношение к изменению объема производства (реализации);
- 3) возможность расчета удельного показателя по соответствующему признаку;
- 4) этап функционального цикла.

Тема №5 «Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе и альтернативной выбор наилучших вариантов капиталовложений на примере ООО «АвтоКар»

Эффективность инвестиционного проекта ООО «АвтоКар» оценивается в течение расчетного периода, охватывающего временной интервал от начала проекта до его прекращения.

Расчетный период разбивается на шаги – отрезки, в пределах которых производится агрегирование данных, используемых для оценки финансово-экономических показателей. Время в расчетном периоде измеряется в годах или долях года и отсчитывается от фиксированного момента $t_0 = 0$, принимаемого за базовый.

Денежный поток (Cash Flow, CF) инвестиционного проекта –

это зависимость от времени денежных поступлений (притоков) и платежей (оттоков) при реализации проекта, определяемая для всего расчетного периода.

Значение денежного потока обозначается через (CF_t), если оно относится к моменту времени t .

На каждом шаге значение денежного потока характеризуется:

- притоком, равным размеру денежных поступлений (или результатов в стоимостном выражении) на этом шаге (P_m);
- оттоком, равным платежам на этом шаге (O_m);
- сальдо (активным балансом, эффектом), равным разнице между притоком и оттоком ($P_m - O_m$).

Денежный поток (t) обычно состоит из потоков от отдельных видов деятельности:

- денежного потока от инвестиционной деятельности
- денежного потока от операционной деятельности
- денежного потока от финансовой деятельности.

Для ряда инвестиционных проектов строго разграничить потоки по разным видам деятельности может показаться затруднительным. В этих случаях можно объединить некоторые (или все) потоки.

Денежные потоки могут выражаться в текущих, прогнозных и дефлированных ценах:

- текущими называются цены без учета инфляции.
- прогнозными называются цены, ожидаемые (с учетом инфляции) на будущих шагах расчета.
- дефлированными называются прогнозные цены, приведенные к уровню цен фиксированного момента времени путем деления на общий базисный индекс инфляции.

Список использованных источников

1. Шепелева А.Ю. Логистика: конспект лекций А.Ю. Шепелева - М.: Аллель-2000, 2017.
2. Миротин Л.Б. Эффективная логистика Л.Б. Миротин. - М.: Экзамен, 2018.
3. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. Учебное пособие Т.В. Алесинская. - Таганрог: ТРТУ, 2020.

4. Электронный ресурс // Управление логистическими затратами - сайт. URL: <http://www.transportall.ru/info/logistics/401/>

5. Электронный ресурс // Логистические затраты - сайт. URL: http://tvoydohod.ru/logistika_73.html

6. Электронный ресурс // Классификация логистических затрат - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektcii/klassifikatsiya-logisticheskikh-zatrat.html>

7. Электронный ресурс // Логистические затраты: понятие и сущность - сайт. URL: <http://finvuz.ru/logistika/lektcii/logisticheskie-zatratyi.html>